



Bulletin n°2/2019

22 434 avis MPDS publiés entre le 08.2011 et le 30.06.2019 (p.24)

► **Avis de marché (AM)**

Un total de 9 476 AM publiés : France et Allemagne en tête avec respectivement 2 462AM et 2 172 AM (soit une part de 49%).

► **Avis d'attribution (AA)**

9 317 AA publiés, représentant un montant cumulé de 78,46 Mds€.

Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni en tête (75% du total).

En montant, prédominance du Royaume-Uni avec un total de contrats notifiés de 26,96 Mds€ (34%), suivi de la France (24,01 Mds€, soit une part de 31%).

70% des AA relatifs au secteur « Défense », soit 68% en montant (53,84 Mds€) ; des marchés liés à des prestations de MCO dans 63% des cas (62% en montant).

Sélection de fournisseurs localisés sur le territoire national dans 93% des marchés notifiés par le TOP 5 EMUE (FR, DE, IT, UK, PL) contre 62% pour les autres États membres de l'UE.

SOMMAIRE

ACRONYMES	3
METHODOLOGUE	4
ENSEMBLE DES AVIS MPDS	5
AVIS DE MARCHÉ	6
<i>Nombre</i>	7
<i>Types de procédures privilégiées</i>	8
AVIS D'ATTRIBUTION	9
<i>Nombre</i>	10
<i>Montant</i>	11
<i>Secteurs</i>	12
<i>Secteur « Défense »</i>	13
<i>Marché d'équipement et MCO (secteur « Défense »)</i>	14
<i>Procédures</i>	15
<i>Nombre d'offres reçues</i>	16
<i>Localisation des fournisseurs sélectionnés</i>	17
<i>TOP 5 EMUE (DE, FR, IT, PL, UK) :</i>	18
ANNEXES	21





ACRONYMES

AA	Avis d'attribution	IE	Irlande
AM	Avis de marché	IN	Inde
AT	Autriche	IT	Italie
BE	Belgique	IL	Israël
BG	Bulgarie	JP	Japon
CA	Canada	LoI	Letter of Intent
CH	Suisse	LT	Lituanie
CPV	Common Procurement Vocabulary	LV	Lettonie
CY	Chypre	MT	Malte
CZ	République Tchèque	Md€	Milliard d'euros
DE	Allemagne	M€	Millions d'euros
Dir.Classique	Directive 2004/18/CE	NL	Pays-Bas
Dir.MPDS	Directive 2009/81/CE	NO	Norvège
DK	Danemark	PA	Pouvoirs adjudicateurs
EE	Estonie	PL	Pologne
EMUE	États membres de l'UE	PT	Portugal
ES	Espagne	RO	Roumanie
FI	Finlande	SE	Suède
FR	France	SI	Slovénie
GI	Gibraltar	SK	Slovaquie
G€	Milliards d'euros	TED	Tenders Electronic Daily
GR	Grèce	UK	Royaume-Uni
HR	Croatie	US	États-Unis
HU	Hongrie	ZA	Afrique du Sud



Méthodologie

1.1. Source et stratégie de recherche

Les analyses statistiques et sorties graphiques sont élaborées exclusivement à partir de données retraitées de la base TED, la version en ligne du « Supplément au Journal officiel de l'Union européenne » (<http://ted.europa.eu>).

Dans le cadre du formulaire de recherche TED :

- ▶ « Pays » (États membres de l'Union européenne)
- ▶ « Type de document » (« Avis de marché », « Avis d'attribution », « Profil d'acheteur », « Avis en cas de transparence ex ante volontaire », « Avis de sous-traitance », « Avis de pré-information sans mise en concurrence »)
- ▶ « Date de publication »
- ▶ « Directive » (sélection « Directive Défense »)

Types de données analysées

Pour chaque **avis d'attribution**, nous avons collecté, traité et analysé les informations communiquées par les PA, soit :

- ▶ Informations générales : Descriptif, Date, n° du document, Type de marché (Fournitures / Services / Travaux)
- ▶ Informations sur le pouvoir adjudicateur : Nom, Adresse, Type de pouvoir adjudicateur
- ▶ Objet du marché : Intitulé, Information sur l'accord cadre, Durée de l'accord cadre, Descriptif du marché, CPV principal, CPV secondaire(s)
- ▶ Procédure : Type de procédure, Justification du choix de la procédure, Critères d'attribution, Nombres de lots
- ▶ Informations sur le fournisseur (renseignées pour chaque lot) : Nom, Adresse, Nationalité
- ▶ Informations sur le marché (renseignées pour chaque lot) : Nombre d'offres reçues, Estimation initiale (en €), Valeur totale finale (en €), Valeur totale finale (en monnaie nationale), Sous-traitance acceptée, Valeur sous traitée, Langue originale de l'avis.

Enfin, le bulletin propose également un état des lieux de la publication des **avis de marché** par les États membres de l'Union européenne. Toutefois, contrairement aux avis d'attribution, les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs au sein de chaque avis n'ont pas fait l'objet d'un traitement systématique.

1.4. Approche par secteur

Les avis d'attribution et les avis en cas de transparence ex ante volontaire font l'objet d'un retraitement selon les quatre secteurs suivants :

- ▶ « **Défense** » : englobant les « *fournitures et services liés aux équipements militaires* » (hors MCO) et « *fournitures et services relevant des activités de MCO* »
- ▶ « **Sécurité** »
- ▶ « **Soutien général** »
- ▶ « **Autres** »

Chaque secteur est subdivisé en segments (cf tableau en annexe, p. 21)



Ensemble des avis MPDS (en nombre) (08.2011 – 06.2019)

	Profil d'acheteur	Avis de sous-traitance	Avis de marché	Avis de préinformation sans mise en concurrence	Avis d'attribution	Avis en cas de transparence ex ante volontaire	Autres ¹	Total	%
France	5	5	2462	13	1 746	189	17	4 437	19,78%
Allemagne	4		2172	47	1 982	18	6	4 229	18,85%
Royaume-Uni		3	738	222	609	1 091		2 663	11,87%
Pologne	9		990	7	1 097	344	22	2 469	11,01%
Italie	34		154	239	760	32	1	1 220	5,44%
Tchéquie	10	1	404	295	497			1 207	5,38%
Danemark	1		267	39	306	301	5	919	4,10%
Finlande			298	13	301	302	5	919	4,10%
Roumanie			247	10	364			621	2,77%
Pays-Bas	30	1	189	30	170	3		423	1,89%
Lituanie			208	1	170	10		389	1,73%
Bulgarie	1		157	6	240	1		405	1,81%
Suède	1		206	4	124	61	12	408	1,82%
Belgique	4		145	22	137	4		312	1,39%
Hongrie	3		123		146			272	1,21%
Croatie			103		146	10		259	1,15%
Slovaquie			89	14	144	8		255	1,14%
Slovénie			67		87	52		206	0,92%
Estonie			80		92			172	0,77%
Grèce			88	1	49	1		139	0,62%
Lettonie			56		66	2		124	0,55%
Espagne	19	2	119	4	9	9	5	167	0,74%
Autriche			70	1	37		7	115	0,51%
Chypre		10	21	8	11			50	0,22%
Portugal		1	6	1	21		1	30	0,13%
Irlande			16	1	4			21	0,09%
Luxembourg			1		2			3	0,01%
Malte								0	0,00%
TOTAL	121*²	23	9 476³	978⁴	9 317⁵	2 438⁶	81	22 434⁷	100%

¹ Avis rectificatifs et informations complémentaires et avis de modification d'un marché en cours

² Le résultat de la requête donne 113 réponses. Toutefois, 8 avis publiés avant 2014 ne sont plus référencés.

³ Le résultat de la requête donne 6 735 réponses. Toutefois, les avis publiés avant 2014 ne sont plus tous référencés.

⁴ Le résultat de la requête donne 663 réponses. Toutefois, 315 avis ne sont plus référencés sur TED depuis.

⁵ Le résultat de la requête sur TED donne 7 343 réponses. Toutefois, 28 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, les avis publiés entre 2011 et 2014 ne sont plus tous référencés sur TED.

⁶ Le résultat de la requête sur TED donne 1 629 réponses. Toutefois 7 avis en cas de transparence ex ante volontaire ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, les avis publiés entre 2011 et 2014 ne sont plus tous référencés.

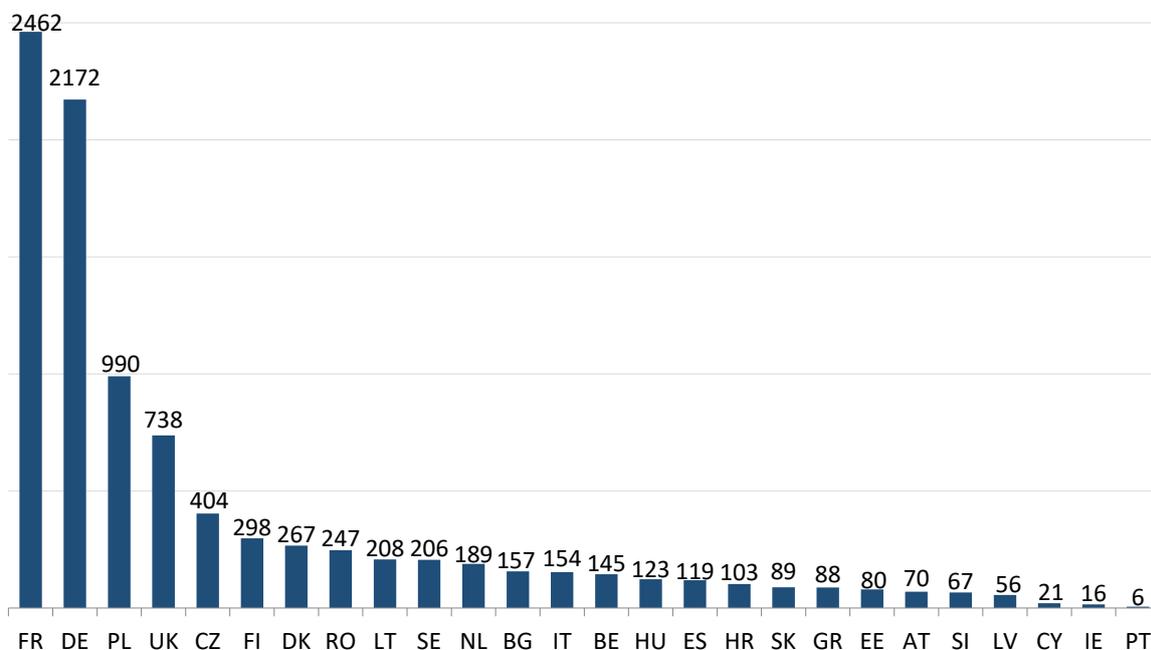
⁷ Le résultat de la requête sur TED donne 16 587 réponses. Toutefois, 47 avis ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. De plus, 5 800 avis publiés ont été conservés malgré leur absence de référencement sur TED depuis décembre 2016.



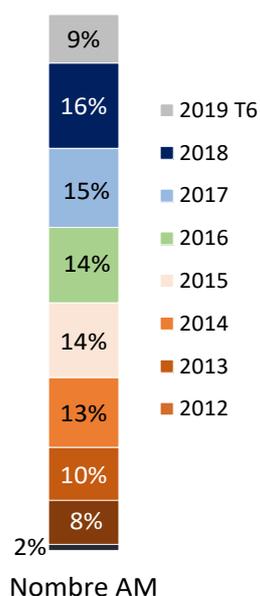
AVIS DE MARCHÉ



Nombre d'avis de marché publiés (08.2011 – 06.2019)



Données cumulées,
ventilées par année



► **Publication de 9 476⁸ avis de marché, entre le 21.08.2011 (entrée en vigueur de la directive MPDS) et le 30.06.2019**, par les États membres de l'Union européenne (EMUE).

Prépondérance des avis de marché publiés par les pouvoirs adjudicateurs français et allemands, représentant 49% du total.

Malgré une transposition tardive, la Pologne se situe en 3^{ème} position (990 AM, soit 10% du total).

Premières publications d'un AM par l'Espagne en juin 2016 (acquisition de grenades), par le Portugal en mai 2017 (acquisition d'hélicoptères légers) et par le Luxembourg en juin 2019 (acquisition de robots téléguidés de déminage). À l'inverse, au 30.06.2019, absence de publication d'avis de marché par Malte.

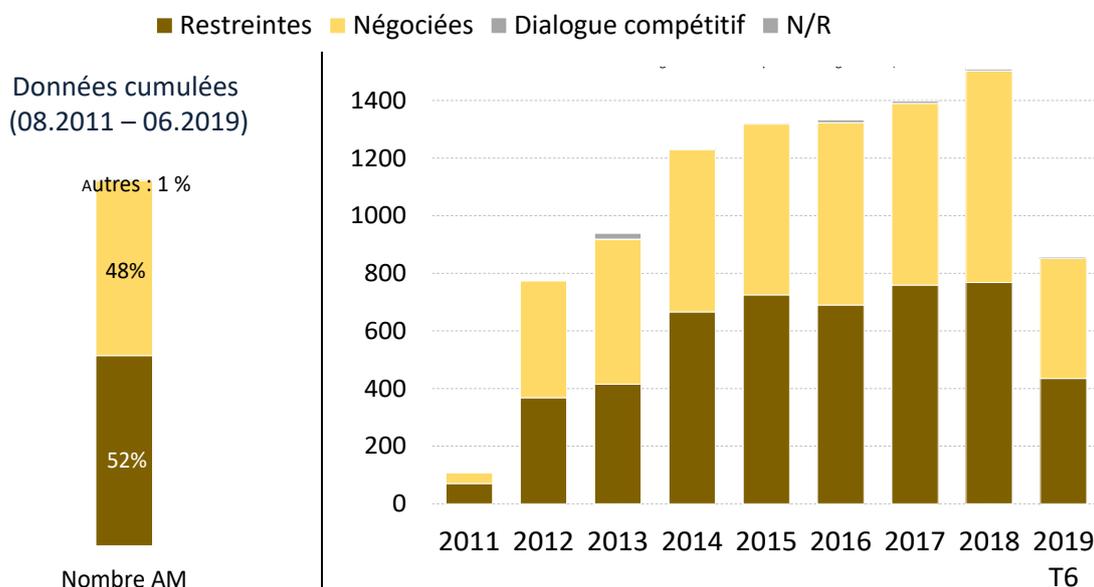
► **2019 T6** : 857 avis de marché publiés, soit une hausse de +10% par rapport à 2018 T6 (10% de croissance également pour la période 2017 T6 – 2016 T6).

TOP 5 2019 T6 : France (225 AM, soit 26% du total), Allemagne (205 AM, 24%), Pologne (113 AM, 13%), Royaume-Uni (47 AM, 5%) et Espagne (43 AM, 5%). Après une première publication très tardive (juin 2016), l'Espagne figure pour la première fois parmi ce top 5.

⁸ Le résultat de la requête donne 6 735 réponses. Toutefois, les avis publiés avant 2014 ne sont plus tous référencés.

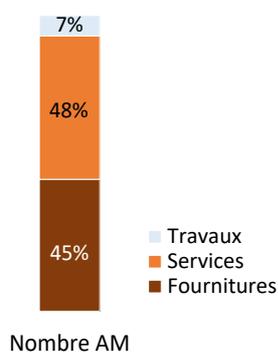


Type de procédures privilégiées (en nombre d'avis de marché publiés)



- ▶ 4 896 AM (52% du total) mettent en œuvre des procédures « Restreintes » (restreinte et restreinte accélérée). Pour 10 États membres, cette part est supérieure à 70% : Royaume-Uni, Chypre, Lituanie, Roumanie, Pays-Bas, Irlande, Pologne, Italie, République tchèque et Slovaquie.
- ▶ 4 517 AM (48% du total) ont recours à des procédures « Négociées » (négociée et négociée accélérée). Néanmoins, 12 États membres privilégient ce type de procédure : France, Allemagne, Grèce, Danemark, Autriche, Belgique, Slovénie, Lettonie, Suède, Hongrie, et Espagne.
- ▶ 40 AM (<1%) mettent en œuvre la procédure de dialogue compétitif. Il s'agit du Royaume-Uni (11 AM), de la France (10 AM), des Pays-Bas et de la Finlande (5 AM), de l'Allemagne (3 AM), du Danemark et de la Grèce (2 AM), de la Pologne, de l'Autriche, de l'Italie, de l'Irlande (respectivement 1 AM).
- ▶ 23 AM (<1%) ne renseignent pas le type de procédure mise en œuvre. Pour la moitié d'entre eux (12 AM), le pouvoir adjudicateur concerné est britannique. Les autres États membres concernés sont la France, Chypre (respectivement 3 AM), l'Allemagne, la Grèce (2 AM) et l'Autriche (1 AM).

Ventilation par nature de marché (en nombre d'avis de marché publiés)



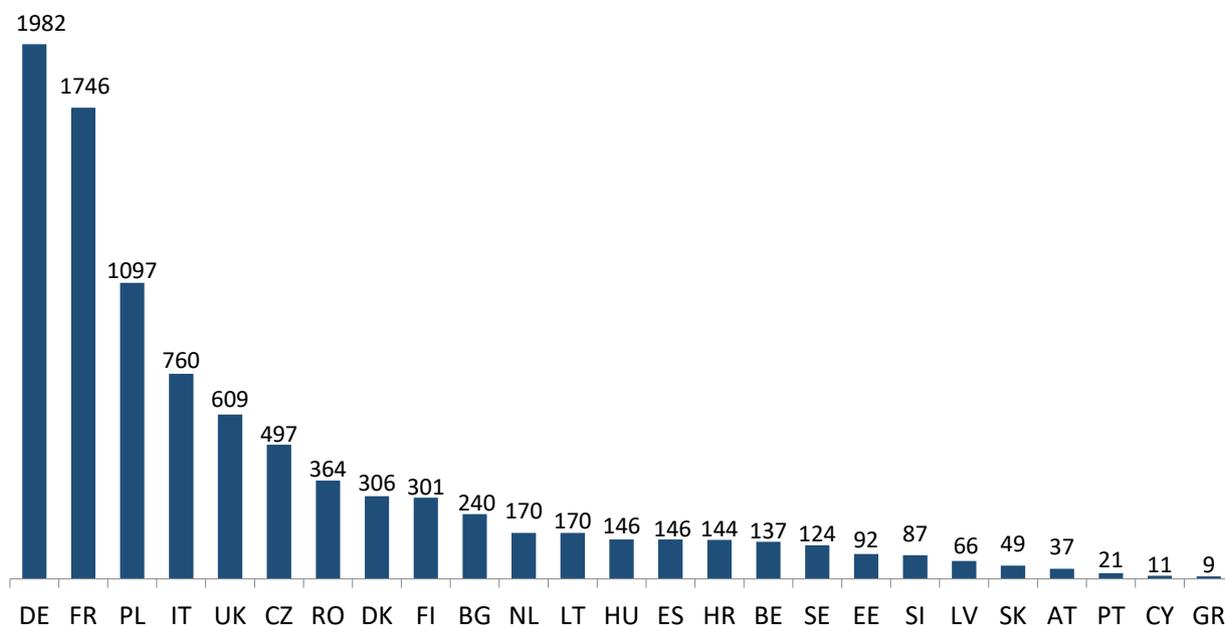
- ▶ 4 520 AM (48% du total) sont renseignés comme étant des prestations de services ; une situation qui atteint 67% dans le cas allemand (1 466 AM).
- ▶ 4 276 AM (45%) sont liés à des marchés de fournitures. Dans le panel des principaux pouvoirs adjudicateurs, la Finlande, l'Italie, le Danemark, la République tchèque, la France, la Lituanie, la Roumanie et la Grèce publient majoritairement des marchés de fournitures.
- ▶ 680 AM (7%) sont relatifs à la réalisation de travaux. L'Allemagne est le premier État membre concerné (412 AM), suivi de la France (109 AM) et de la Pologne (53 AM).



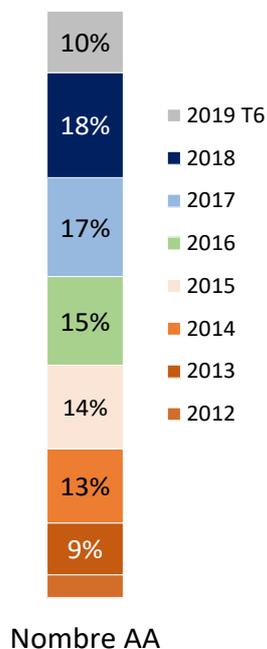
AVIS D'ATTRIBUTION



Nombre d'avis d'attribution publiés (08.2011 – 06.2019)



Données cumulées ventilées par année



► Publication de 9 317* avis d'attribution (AA) entre le 28.08.2011 et le 30.06.2019 par les EMUE, représentant 17 264 lots.

Prépondérance des avis d'attribution français et allemands, avec 47% du total. La Pologne en 3^{ème} position, malgré une transposition tardive (82% des avis d'attribution publiés à partir de 2015).

TOP 5 EMUE : Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni avec 6 991 AA cumulés soit une part de 75%.

45% des avis d'attributions publiés sur la période 2017-2019 T6.

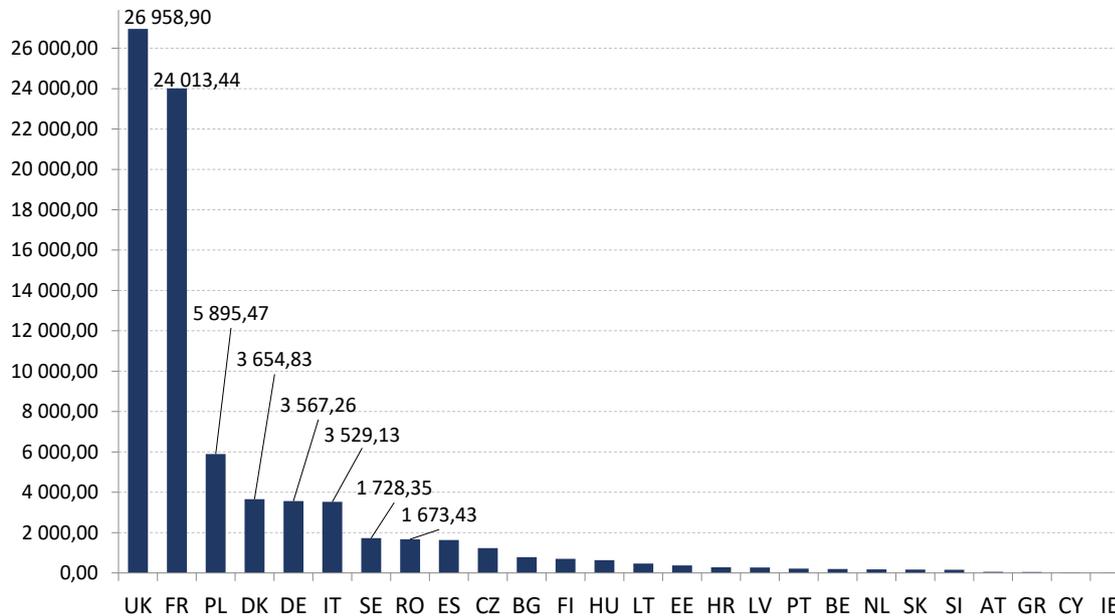
2019 T6 : 974 avis d'attributions publiés, soit une augmentation de +15% par rapport à 2018 T6 (850 AA). Sur la période précédente, (2018 T6-2017 T6), la croissance était de 6,7%

TOP 5 2019 T6 : Allemagne (175 AA soit 18% du total), Pologne (120 AA, 12%), France (110 AA, 11%), Espagne (91 AA, 9%) et République Tchèque (71 AA, 7%). Pour la 2^e période consécutive, la Pologne se classe en tant que second pouvoir adjudicateur en termes d'AA, derrière l'Allemagne. Par ailleurs, pour la première fois, l'Espagne apparaît dans le top 5.

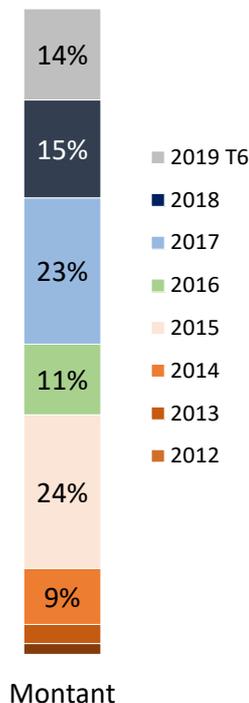
*. Le résultat de la requête sur TED donne 7 343 réponses. Toutefois, 28 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, les avis publiés entre 2011 et 2014 ne sont plus tous référencés sur TED.



Avis d'attribution publiés, en montant (M€) et par pays (08.2011 – 06.2019)



Données cumulées ventilées par année



► Montant cumulé des marchés publiés entre le 28.08.2011 et le 30.06.2018 : 78,46 Mds€.

Montant final non renseigné pour 21% des lots (3 651 lots). Ce taux atteint 70% dans le cas de l'Allemagne (2 135 lots). À l'inverse, la part de contrats non renseignés est seulement de 20% pour le Royaume-Uni (172 lots), 13% pour la France (391 lots), et même de 3% pour l'Italie (22 lots) et 1% pour la Pologne (46 lots). Après un point bas historique en 2015 (11% N/R), un nombre de N/R de nouveau à la hausse, autour de 26%.

Part de 82% pour notre Top 5 EMUE (Allemagne, France, Pologne, Italie, et Royaume-Uni) avec 64,09 Mds€.

Prépondérance des marchés britanniques, avec 34% du total (26,96 Mds€), une situation liée notamment à la notification de 10 contrats représentant à eux seuls 15,23 Mds€.

Montant des marchés publiés en 2015 représentant 23% du total (18,77 Mds€), en partie la conséquence du contrat britannique de 7,7 Mds€ (6 Mds£) notifié en mai 2015 à Leidos Supply Europe Ltd (projet LCTS). Part 2017 (26% du total, soit 17,72 Mds€) résultant de la publication de plusieurs marchés dont le montant final est supérieur à 100 M€ (36 AA).

► 2019 T6 : montant cumulé des marchés à 11,15 Mds€, contre 5,37 Mds€ pour la période 2018 T6.

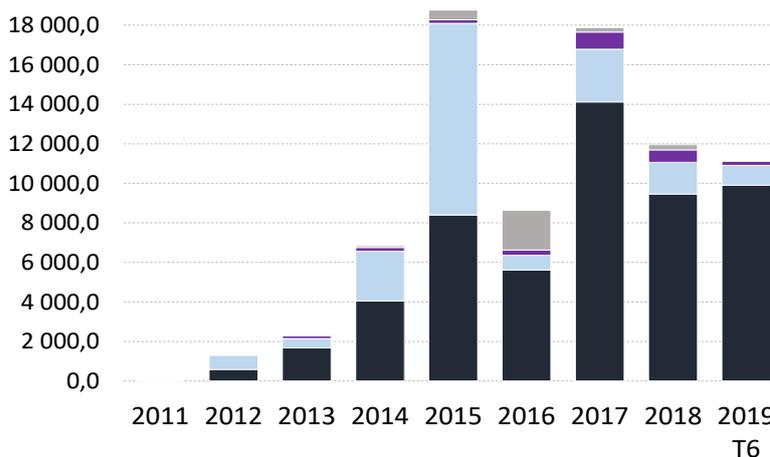
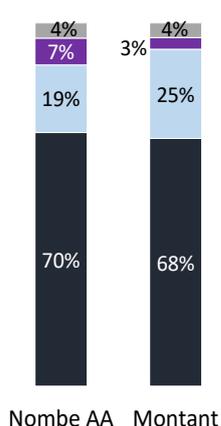
TOP 5 2019 T6 : France (5,40 Mds€, 48%), Espagne (1,48 Mds€, 13%), Pologne (833 Md€, 7%), Italie (813 Md€, 7%) et Royaume-Uni (720 M€, 6%).



Avis d'attribution publiés par secteur, en montant (M€) et par an (08.2011 – 06.2019)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres

Données cumulées (01.2011 – 06.2019)



- ▶ Une majorité d'avis d'attribution fait référence au secteur Défense, en nombre et en montant (6 508 marchés, soit 53,84 Mds€). Un montant qui s'est renforcé au cours du premier semestre 2019 suite notamment à l'attribution de deux marchés dont le montant est supérieur à 1 Md€.
- ▶ 1 735 AA liés au secteur « Soutien Général », soit 19,39 Mds€. Le résultat en montant dépend essentiellement des contrats d'externalisation passés par les PA britanniques (13,99 Mds€ soit 70% du total « Soutien Général »).
- ▶ 686 AA font références à des marchés de sécurité, soit 2,54 Mds€. Se distinguent ici les accords-cadres français publiés au JOUE en 2017 (systèmes de protection d'accès et la sécurisation des sites de la défense « PASSDEF ») et 2018 (prestations d'accueil, de filtrage, de gardiennage et de sécurité incendie au profit des armées, directions et services relevant du MinArm sur le territoire métropolitain) pour des montants respectifs de 408,3 M€ et 242 M€.
- ▶ Avec 388 AA (3,14 Mds€), le secteur « Autres » relève en majeure partie des marchés français (208 AA, soit 612 M€). Le marché (10 lots) notifié à Eurotech International, portant sur la fourniture de pièces et outils au profit de l'AIA Clermont Ferrand, représente à lui seul un montant total de 298 M€. Toutefois, ce sont les deux marchés britanniques liés à l'approvisionnement de carburants qui prédominent en montant (respectivement 1,5 Md€ et 385 M€).

UK : contrats d'externalisation

Les marchés publiés par les PA britanniques se distinguent par plusieurs contrats d'externalisation pluri-annuels, relevant du secteur « Soutien Général » et « Autres ». Notons ainsi :

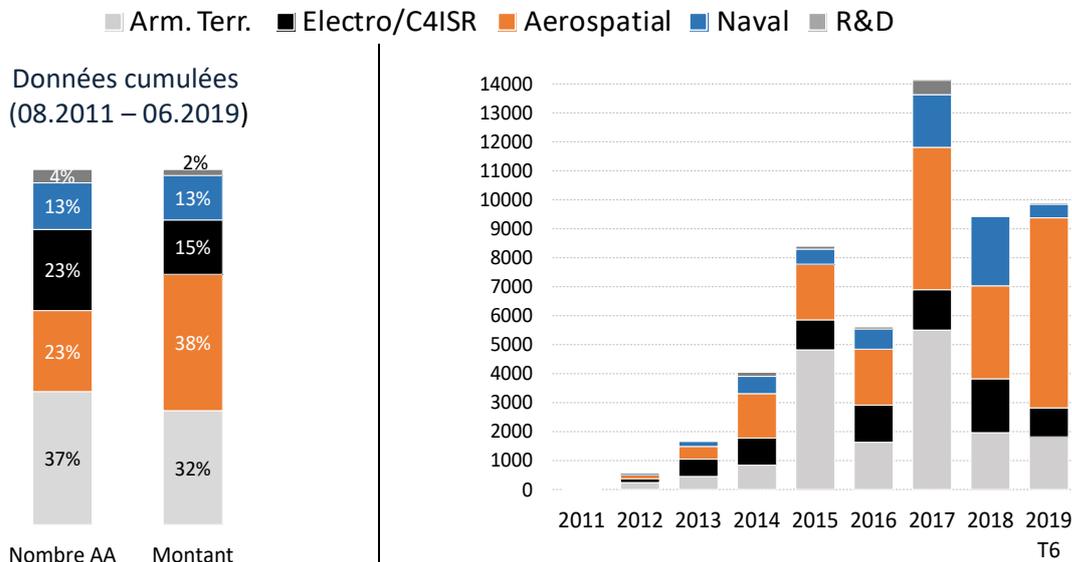
- Gestion de la logistique (Projet LCTS ; 1 AA ; 7,7 Mds€)
- Gestion des infrastructures du DIO (10 AA ; 2,85 Mds€)
- Fourniture de services techniques (Contrats FATS ; 3 AA ; 1,38 Md€)
- Approvisionnement en matière de carburants (2 AA ; 1,88 Md€)
- Services liés à la gestion de projets (1 AA ; 291,7 M€).

Top 10 : marchés hors secteurs « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	162335-2015	Projet Logistics Commodities Services Transformation	7 703	Leidos Supply Europe (UK)
UK	462014-2016	Contrat Bulk Fuels Framework Agreement	1 496	Multi fournisseurs
UK	324881-2012	Contrat FATS/4	638	Multi fournisseurs
UK	190736-2014	La gestion et la transformation de l'infrastructure de la défense nationale et internationale du Royaume-Uni (DIO)	506	Capita Business Services (UK)
UK	203500-2017	Contrat FATS/5	488	Multi fournisseurs
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
FR	009476-2017	Protection d'accès et sécurisation des sites de la défense «PASSDEF».	408	Multi fournisseurs
UK	462015-2016	Fourniture de combustible à Singapour	385	BP Singapore (SG)
UK	241976-2014	Contrat Next Generation Estate	376	Landmarc Security Services (UK)
UK	005013-2015	Développement des structures régionales du Sud-Est et Ouest de l'Angleterre	310	Henry Brothers (UK)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos (ES)



Avis d'attribution publiés pour le secteur « Défense », en montant (M€) et par an (08.2011 – 06.2019)



- ▶ Les contrats liés au segment **Armement terrestre** apparaissent majoritaires en nombre (2 438 AA soit 17,28 Mds€). Les contrats allemands sont prédominants (717 AA, soit 29% du segment), ainsi que les avis polonais (338 AA, 14%). En montant, ce sont les marchés français (4,36 Mds€ soit 25%), britanniques (4 Mds€, 23%) et danois (3,05 Mds€, 18%). La place française résulte de 3 marchés publiés en 2017 au JOUE (évolution de l'AASM pour 1,39 Md€ ; fourniture de véhicule type VLTP pour 787 M€ ; et MCO des véhicules type VBL/VB2L pour 246 M€).
- ▶ Segment **Électro/C4ISR** (1 485 AA, soit 8,23 Mds€) : en nombre, les marchés français, italiens, allemands et polonais représentent 60% du total (890 AA). En montant, les contrats publiés par les PA français représentent à eux seuls 37% du total (3,07 Mds€), en partie suite à la notification de 7 marchés significatifs (montant final >100 M€).
- ▶ Segment **Aérospatial** (1 487 AA, soit 20,65 Mds€) : en montant, prédominance des contrats notifiés par des pouvoirs adjudicateurs français, représentant 54% du total, soit 11.15 Mds€ (dont 9,38 Mds€ liés à des activités de MCO). Suivent ensuite les contrats polonais et italiens (2,7 Mds€, soit 13% du total Aérospatial).
- ▶ Segment **Naval** (855 AA, soit 6,75 Mds€) : les marchés français et allemands sont majoritaires en nombre (481 AA, soit 56% du total), alors qu'en montant il s'agit plutôt des contrats britanniques et français (5,70 Mds€, 84% du total).
- ▶ Segment **R&D** (243 AA, soit 902 M€) : les marchés français, italiens et tchèques, liés principalement à des ETO, représentent 76% du total (185 AA). Relevons dans cet ensemble le marché italien notifié à Leonardo pour un montant total de 487 M€ et portant sur la phase d'étude et de conception de 3 hélicoptères d'attaque (remplacement des hélicoptères AW129 Mangusta).

FR : MCO aéronautique

Les AA publiés par les pouvoirs adjudicateurs français font références, dans 23% des cas, à des marchés liés au segment « Aérospatial ». En montant ces derniers représentent 46% du total français, soit 11,51 Mds€.

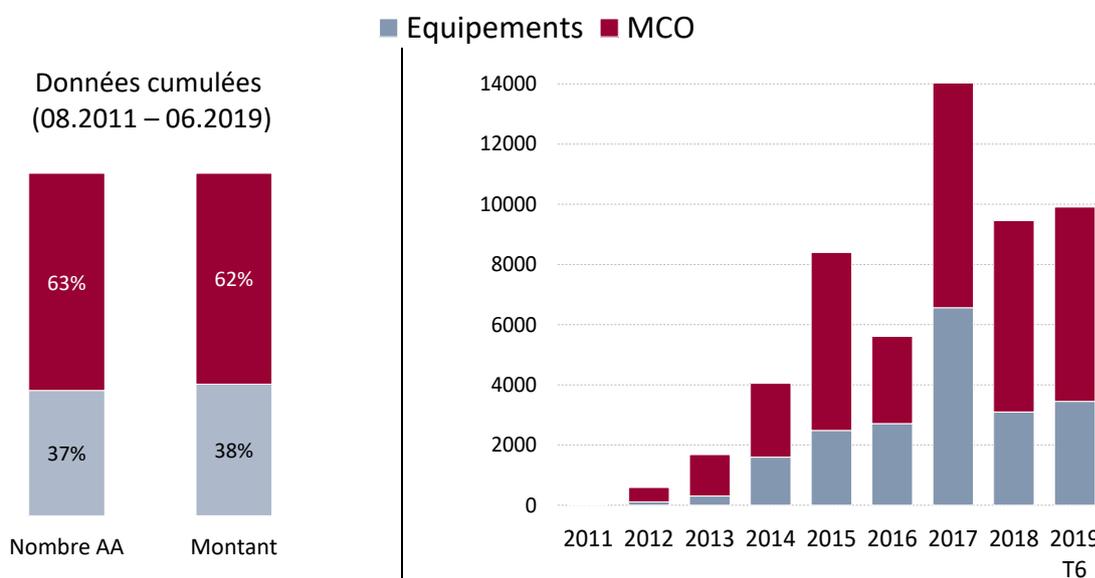
Une analyse de ces derniers fait ressortir le poids des AA « Aérospatial » liés à des activités de MCO (>85% en montant, soit 9,91 Mds€). Dans ce cas, les principaux opérateurs économiques sélectionnés sont Dassault Aviation qui représente 46% du montant total MCO aéro, suivi des entreprises du groupe Airbus (15%), Thales (11%), Sabena Technics (7%), Safran et MBDA (respectivement 3%).

Top 10 : marché secteur « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	223701-2019	MCO Rafale	3 471	Dassault Aviation (FR)
UK	040591-2015	MCO de véhicules	1 802	Babcock International
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1 393	Safran Electronics & Defense (FR)
SE	099926-2018	Avions de combat JAS39 Gripen	1 350	Saab AB (SE)
UK	453303-2018	Service de soutien flotte auxiliaire (RFA)	1 245	2 fournisseurs (UK)
ES	001417-2019	Hélicoptères NH-90	1 151	Airbus Helicopters (ES)
FR	097209-2017	Consommables aéronautiques (LORCA).	977	Thales (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	Renault Trucks Défense
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges pour VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)



Secteur « Défense » : AA publiés selon le type de marché, en montant (M€) et par an (08.2011 – 06.2019)



- ▶ Les marchés liés au Secteur « Défense » relèvent pour l'essentiel de contrats de MCO, en nombre et en montant (4 086 AA, soit 33,51 Mds€). Ainsi, les marchés liés à l'acquisition d'équipements ne représentent que 2 422 AA, soit 20,33 Mds€. Une analyse par montant et par an fait ressortir, entre 2016 et 2017, le poids des marchés relatifs à l'acquisition d'équipements. En 2017, le montant total des acquisitions d'équipements a même atteint un point haut historique, à 6,56 Mds€ (contre 1,6 à 2,7 Mds€ entre 2014 et 2016). Néanmoins, le montant lié aux acquisitions diminue en 2018 à 3,1 Mds€, au profit des marchés de MCO (6,4 Md€, soit 67% du total). Au 1^{er} semestre 2019, le montant lié aux contrats d'acquisition atteint déjà 3,41 Mds€.
- ▶ Relevons que le pourcentage de montant renseigné est de 78% pour les marchés d'équipements (1 873 AA) et de 75% pour les contrats MCO (3 061 AA).
- ▶ En montant, les avis français constituent les principaux marchés d'acquisition d'équipements militaires (évolution de l'armement modulaire AASM, acquisition de véhicules légers tactiques polyvalents non protégés et des prestations de formation des équipages de chasse). Relevons aussi les deux contrats aéronautiques italiens notifiés à Leonardo et portant sur la conception de 3 hélicoptères d'attaque (et phase d'étude) et l'acquisition d'avions T-346 A. Enfin, au cours du 1^{er} semestre 2019, l'Espagne a publié son premier marché significatif sur le site TED (acquisition d'hélicoptères NH-90 pour 1,15 Md€).
- ▶ Pour les AA liés à des prestations de MCO, relevons l'avis d'attribution français publié au cours du 1^{er} semestre 2019 et lié au MCO des avions de combat Rafale (3,47 Mds€). Notons aussi l'avis britannique de 2015 relatif à l'externalisation des activités du DSG (en charge du MCO et du support en service des véhicules, armes et systèmes de communication de l'armée de Terre) pour 1,8 Md€.

SE : un contrat à 1,5 Md€ ou SEK ?

Un avis d'attribution suédois, publié le 6 mars 2018 au JOUE, relatif au JAS 39 Gripen (période 2018-2020) est renseigné avec un montant total de 1,35 Md€ (notifié à Saab). Très peu d'informations complémentaires ont été communiquées par les PA suédois. Toutefois, la seule information publique à ce sujet évoque plutôt un contrat de 1,35 MdSEK (≈142 M€). Il s'agit dans ce cas d'un communiqué de presse du groupe Saab (29 janvier 2018).

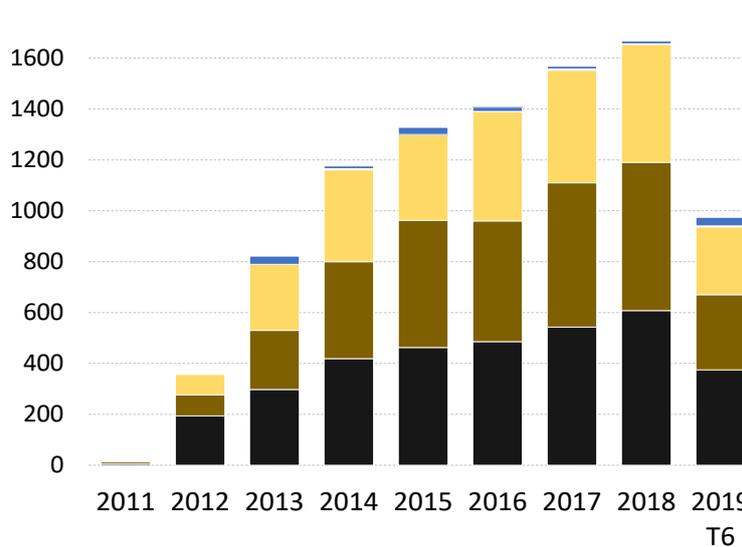
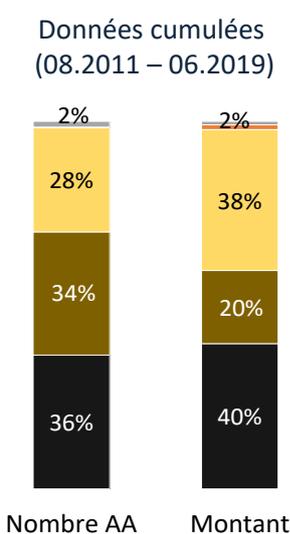
Principaux marchés « équipements de défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1 393	Safran Electronics & Defense (FR)
ES	001417-2019	Hélicoptères NH-90	1 151	Airbus Helicopters (ES)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	RTD (FR)
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
IT	025313-2019	Acquisition équipements NRBC	677	N/R
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)



Avis d'attribution publiés par type de procédures privilégiées, en nombre et par an (08.2011 – 06.2019)

■ Sans publication préalable ■ Restreinte ■ Négociée ■ Dialogue compétitif ■ N/R



- ▶ 62% des avis d'attribution font état au préalable d'un avis de marché (5 781 AA). En montant, cette part est stable à 60% (46,98 Mds€). Parmi les AA relevant d'une procédure avec publication d'un AM, les États membres de l'UE privilégient les procédures restreintes (3 122 AA, 34%), suivies des procédures négociées (2 640 AA, 28%).
- ▶ La procédure sans publication au préalable d'un avis de marché a été mobilisée pour 3 392 AA, soit 36% du total (31,19 Mds€). Toutefois, certains pays privilégient cette procédure : le Luxembourg (100%), l'Italie (83%), le Portugal (81%), la Roumanie (63%). Cette procédure n'est pas justifiée dans 410 cas, soit 12% des avis. Dans ce cas, il s'agit essentiellement d'AA publiés par les PA italiens (163 AA).
- ▶ Pour les marchés liés à notre secteur « Défense », la procédure sans publication au préalable d'un avis de marché atteint un total record de 42% (soit 2 703 AA). À titre de comparaison, cette part n'est que de 23% pour les contrats relatifs au secteur « Soutien Général » (402 AA) et 19% pour les AA « Sécurités » (80 AA).
- ▶ Les AA ne spécifiant pas la procédure mobilisée (144 AA, 738,4 M€) proviennent en majorité de l'agence fédérale allemande HIL-Heeresinstandsetzungslogistik (56 AA), des PA lettons (40 AA) et, depuis le 1^{er} semestre 2019, des PA britanniques (38 AA dont 31 publiés en 2019).

DK : mise en concurrence des AA Défense

La Danish Defence Acquisition and Logistics Organization (DALO) a publié 9 contrats liés à l'acquisition/MCO d'équipements militaires liés au segment de l'armement terrestre, pour des montants compris entre 50 M€ et 697 M€. Ils ont été attribués à GDELS (3 AA ; montant cumulé de 1,60 Md€), Scania Danmark (201 M€), Boeing (161 M€), KMW (89 M€), Nexter Systems (55 M€) et TYR Tactical (53 M€).

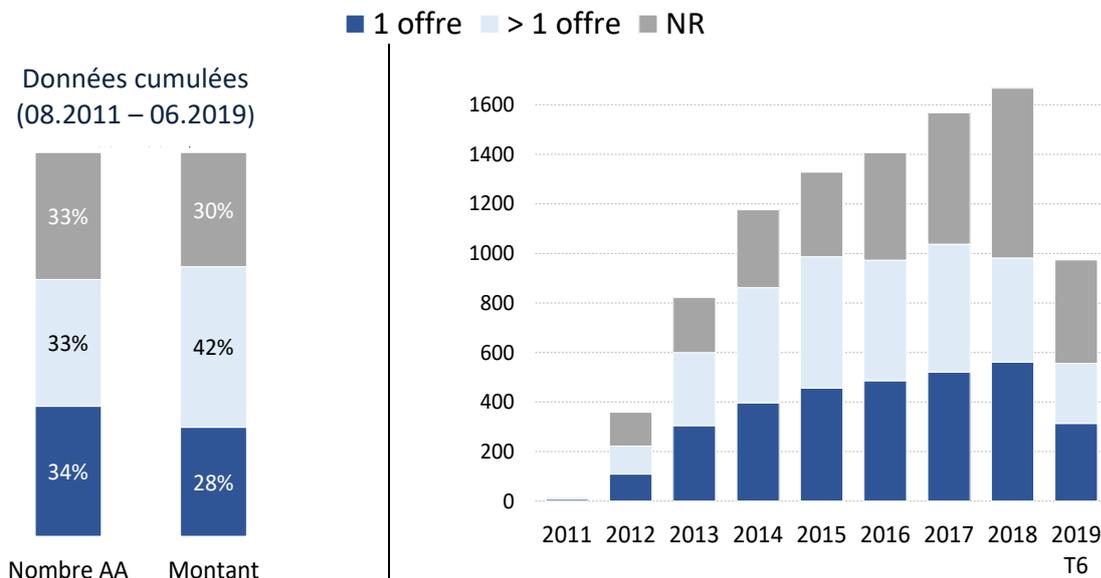
Dans 5 cas, les pouvoirs adjudicateurs danois ont eu recours à une procédure négociée et ont précisé avoir réceptionné des offres en provenance d'opérateurs économiques concurrents (entre 2 et 5). Dans les 2 cas publiés en 2019 (KMW et TYR), c'est la procédure sans publication au préalable qui a été préférée.

Top 10 : marchés notifiés sans publication d'un AM

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	223701-2019	MCO Rafale	3 471	Dassault Aviation (FR)
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1 393	Safran Electronics & Defense (FR)
SE	099926-2018	Avions de combat JAS39	1 350	Saab AB (SE)
ES	001417-2019	Hélicoptères NH-90	1 151	Airbus Helicopters (ES)
IT	025313-2019	Acquisition équipements NRBC	677	N/R
FR	022703-2019	MCO Hélicoptères	594	Airbus Helicopters (FR)
FR	292496-2017	Rénovation Mi-Vie Frégates type La Fayette	575	DCNS (FR)
FR	476254-2017	MCO matériels aéronautiques (Mirage 2000, Alpha jet, C160)	525	Dassault Aviation (FR)
UK	276264-2015	Programme Scout SV : MCO	500	General Dynamics (UK)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)



Avis d'attribution publiés selon le nombre d'offres reçues, en nombre et par an (08.2011 – 06.2019)



- ▶ Sur la période 2011-2019 T6, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne ont réceptionné plusieurs offres dans 33% des cas, soit pour 3 077 AA (42% en montant, soit 32,84 Mds€). Pour les AA publiés au cours du 1^{er} semestre 2019, on constate que cette part est la plus basse jamais enregistrée, en nombre (24,8%).
- ▶ Les avis d'attribution faisant état de la réception d'une seule offre atteignent un taux de 34% en nombre, soit 3 158 AA (28% en montant, 22,30 Mds€). Cette part est majoritaire pour les 11 pays suivants : Roumanie (74%), Hongrie (73%), Bulgarie (73%), Grèce (67%), Slovénie (67%), Lettonie (65%), Espagne (62%), Lituanie (62%), Croatie (55%), Slovaquie (55%) et Estonie (54%).
- ▶ La part des avis d'attribution non renseignés sur la partie « réception des offres » est élevée (3 082 AA, 23,31 Mds€). Or, une analyse, par an et par nombre, montre que si la situation évoluait peu jusqu'en 2017 (autour de 30%), la situation s'est dégradée depuis (41% de N/R en 2018 et 43% de N/R au cours du 1^{er} semestre 2019). Enfin, relevons que la part N/R dépasse les 50% pour le Luxembourg (100%), la Finlande (78%), l'Italie (77%), le Portugal (71%), le Danemark (58%) et Chypre (55%).
- ▶ Un focus sur notre secteur « Défense » met en exergue la prépondérance des AA ayant réceptionné une seule offre (36%, soit 2 345 AA). Ceux ayant réceptionné plusieurs offres ne représentent qu'une part de 28% des cas (1 831 AA). Enfin, la part non renseignée est de 36% (2 316 AA).

IT : des AA très peu concurrentiels

Les pouvoirs adjudicateurs italiens ont eu recours aux procédures sans publication au préalable d'un AM dans 85% des cas, soit 648 AA sur un total de 760 avis d'attribution. Par ailleurs, en cas de mobilisation des procédures avec publication au préalable d'un AM, on constate que les PA italiens ont réceptionné plusieurs offres dans 58% des cas (soit 72 AA, sur un total de 125 avis d'attribution).

Ainsi, sur un total de 760 AA, seulement 9% des AA italiens ont fait l'objet d'une réelle concurrence.

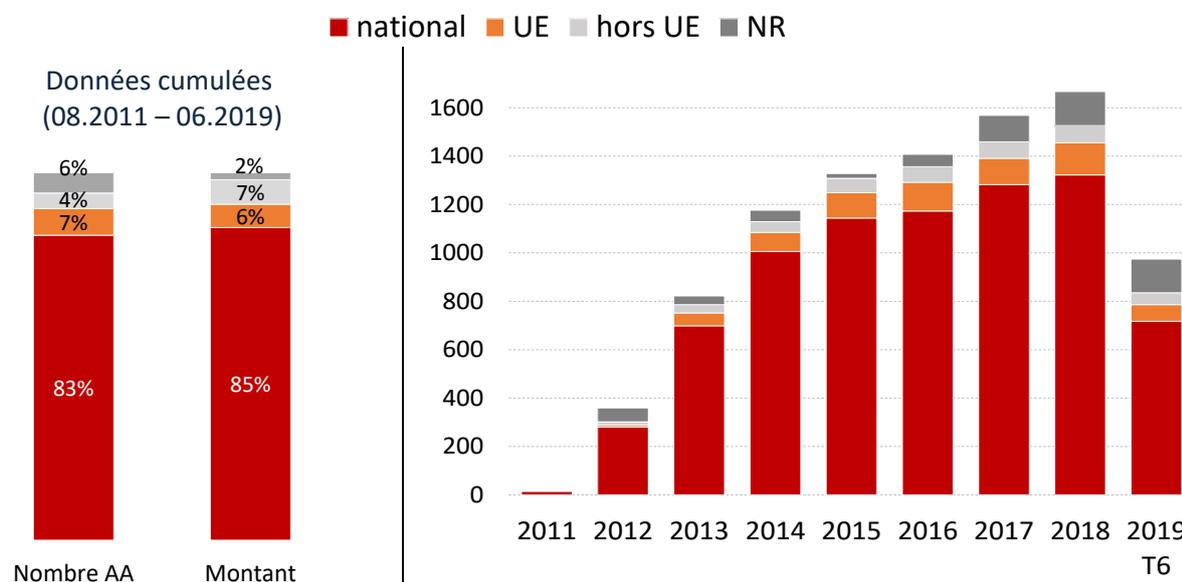
À titre de comparaison, cet indicateur est de 28% pour la Pologne, 40% pour l'Allemagne, 45% pour le Royaume-Uni et 47% pour la France.

AA avec publication d'un AM ayant réceptionné 1 seule offre

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	223701-2019	MCO Rafale	3 471	Dassault Aviation (FR)
ES	001417-2019	Hélicoptères NH-90	1 151	Airbus Helicopters (ES)
FR	022703-2019	MCO Hélicoptères	594	Airbus Helicopters (FR)
UK	469076-2018	Services de conseils et d'ingénierie	292	QinetiQ (UK)
FR	413188-2018	MCO radars (Moreat 2)	243	Thales DMS France (FR)
PL	138563-2018	4+4 avions d'entraînement M-346	242	Leonardo S.p.A (IT)
UK	281619-2014	Gestion de formation du <i>Defence College of Technical Training</i>	228	Babcock Land (UK)
FR	048912-2017	MCO Falcon F200	201	Sabena Technic FNI (FR)
CZ	395858-2018	Véhicules blindés S-LOV-CRBN et LOV	189	Vojenský výzkumný ústav CZ
CZ	395860-2018	Véhicules blindés S-LOV-CRBN et LOV	189	Vojenský výzkumný ústav CZ
PL	325865-2015	Service de transport aérien et de fret	184	LOT et Polfrost (PL)



Avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs, en nombre et par an (08.2011 – 06.2019)



- Sur la période étudiée, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne privilégient à hauteur de 83% la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national soit 7 639 AA (85% en montant, 66,76 Mds€). Cette situation est particulièrement vraie pour le Top 5 EMUE (93% des AA contre 62% pour les autres EMUE) cf. p. 18. Une analyse par nombre et par an révèle une situation sans évolution majeure.
- 7% des avis d'attribution (675 AA) font état de la notification d'un marché à un fournisseur localisé sur le territoire européen. Ces fournisseurs sont alors localisés principalement en Allemagne (148 AA soit 22%), au Royaume-Uni (89 AA, 13%), en France (75 AA, 11%), en Suède (55 AA, 8%), en Espagne (38 AA, 6%), en Belgique (36 AA, 5%) et aux Pays-Bas (33 AA, 5%). Enfin, seulement 4% des AA font état de la sélection d'un fournisseur localisé hors du territoire de l'UE (402 AA). Il s'agit essentiellement d'entreprises américaines (209 AA, 52%), et, dans une moindre mesure, suisses (59 AA, 15%), israéliennes (33 AA, 8%) et norvégiennes (26 AA, 7%).
- Pour les marchés relevant de notre secteur « Défense », la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national est de 78% (5 064 AA sur un total de 6 508 AA). Pour les marchés relevant du secteur « Soutien Général » et « Sécurité », cette part est respectivement de 92% et 91%

Filiales européennes

Bien que seulement 4% des AA ont été notifiés à des fournisseurs localisés hors de l'UE, cette part est plus élevée si l'on intègre les filiales européennes de groupes étrangers.

Ainsi, à titre d'exemple, les PA britanniques ont sélectionné un fournisseur localisé sur le territoire américain dans moins de 4% des cas. Si l'on intègre à ces données les filiales britanniques des groupes américains (exemple : Lockheed Martin UK, General Dynamics UK, Boeing Defence UK, Raytheon Systems Ltd, Parker Hannifin Ltd, etc.), cette part est alors supérieure à 15%.

Top 10 : marchés attribués à des fournisseurs non nationaux

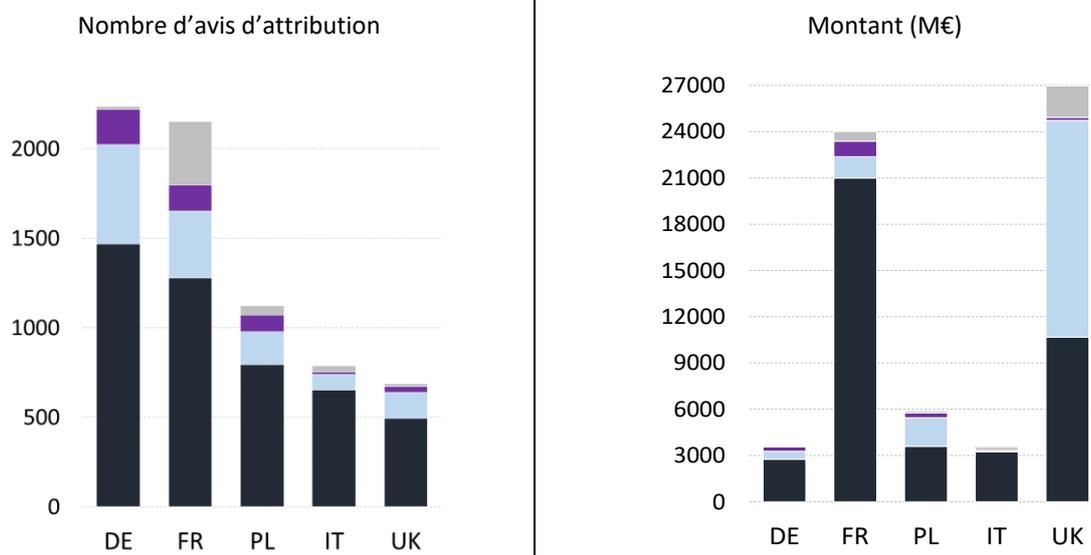
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges (VBCI)	697	GDELS (CH)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
DK	199637-2017	Acquisition de systèmes d'artillerie	410	Nexter Systems (FR)
UK	462015-2016	Fourniture de combustible (lieu Singapour)	385	BP Singapore (SG)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
PL	138563-2018	4+4 avions d'entraînement M-346	242	Leonardo S.p.A (IT)
FR	011556-2016	Fourniture de bombes type Mk82	225	RWM Italia (IT)
DK	232524-2017	Acquisition de véhicules blindés 4x4	201	GDELS (CH)
UK	152279-2015	Canon CTA de 40mm	200	CTA International (UK)



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés par secteur

(08.2011 – 06.2019)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres



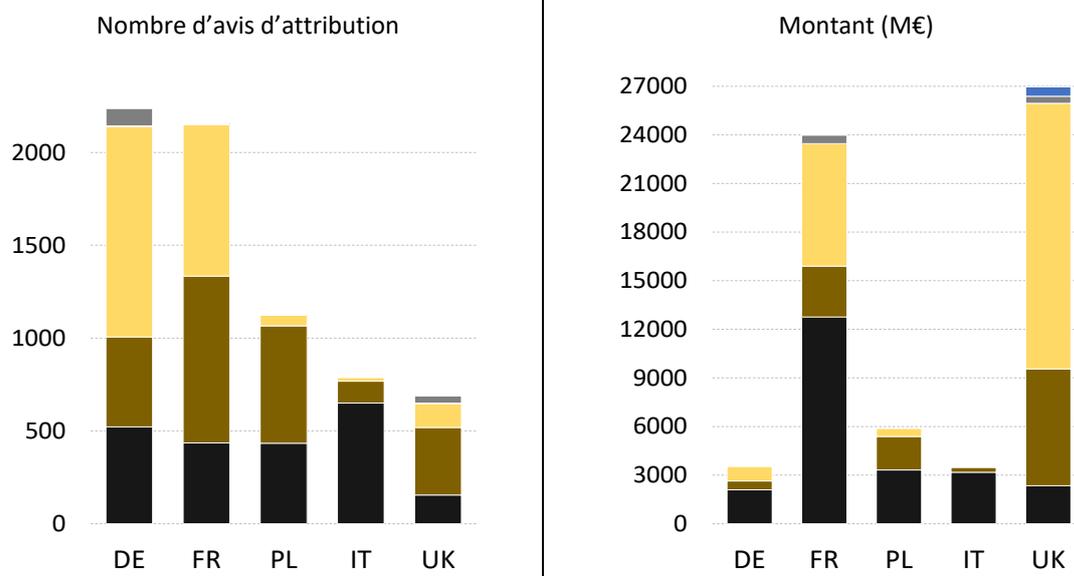
En nombre, le TOP 5 EMUE a majoritairement publié des avis relatifs au secteur « Défense » (entre 59% et 83%). Le constat est similaire en montant, sauf pour le Royaume-Uni (40%). En effet, les PA britanniques se distinguent par des AA dont le montant est essentiellement lié au secteur « Soutien Général » (52%). Enfin, si l'Allemagne est le principal PA en matière de Défense (1 245 AA), la France occupe de très loin la 1^e position en montant (21 Mds€) suivie du Royaume-Uni (10,6 Mds€). Les PA allemands communiquent très peu le montant final des AA « Défense » (70% N/R).

- ▶ **Allemagne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 1 245 AA soit 63% des publications (2,76 Mds€, soit 77%). Parmi eux, 78% des contrats (967 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (54% en montant, soit 1,41 Md€). Enfin, les marchés liés au segment Armement terrestre sont prédominants (741 AA, soit 60% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (205 AA, soit 16%).
- ▶ **France** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 1 039 AA, soit 60% des publications (21 Mds€, soit 87%). Parmi eux, 65% des contrats (680 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (69% en montant, soit 13,89 Mds€). Enfin, on constate un certain équilibre de publication de marchés liés aux segments Électro/C4ISR (296 AA, soit 28% des marchés « Défense »), Naval (277 AA, soit 27%), Aérospatial (242 AA, 23%) et Armement Terrestre (164 AA, 16%).
- ▶ **Pologne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 774 AA soit 71% des publications (3,60 Mds€, soit 61%). Parmi eux, 65% des contrats (504 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (58% en montant, soit 2,04 Mds€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (330 AA, soit 43% des marchés « Défense »), loin devant les segments Aérospatial (197 AA, soit 25%) et Electro/C4ISR (170 AA, 22%).
- ▶ **Italie** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 632 AA soit 83% des publications (3,23 Mds€, soit 92%). Parmi eux, 63% des contrats (397 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (41% en montant, soit 1,29 Md€). Enfin, les marchés liés au segment Aérospatial sont prédominants (194 AA, soit 31% des marchés « Défense »), devant le segment Électro/C4ISR (159 AA, soit 25%).
- ▶ **Royaume-Uni** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 450 AA soit 74% des publications (10,7 Mds€, soit 52%). Parmi eux, 71% des contrats (320 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (77% en montant, soit 7,59 Mds€). Enfin, on constate un équilibre entre la publication de marchés liés aux segments Armement terrestre (147 AA, soit 33% des marchés « Défense »), Naval (114 AA, soit 25%) et Électro/C4ISR (110 AA, 24%).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon le type de procédures privilégiées (08.2011 – 06.2019)

■ AA sans publication préalable ■ Restreintes ■ Négociées ■ Dialogue compétitif ■ N/R

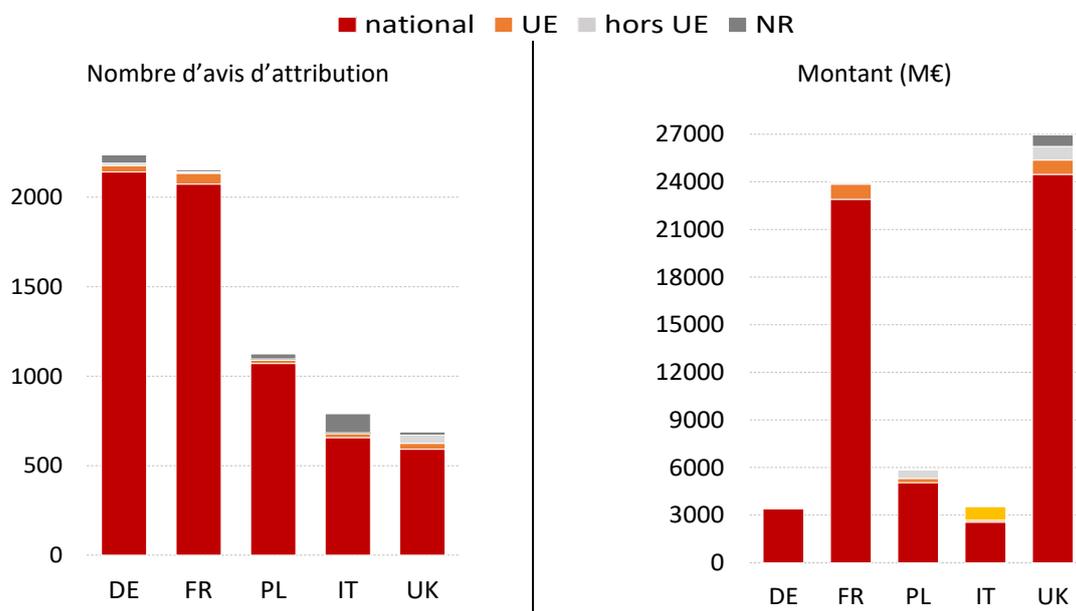


Le TOP 5 EMUE a mobilisé en majorité des procédures avec publication au préalable d'un avis de marché (entre 61% et 76% des AA), sauf pour l'Italie (17% des AA). En montant, la France, la Pologne et l'Allemagne rejoignent l'Italie (respectivement 53%, 56%, 59% et 90% des AA ne font pas l'objet d'une publication au préalable).

- ▶ **Allemagne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 25% des cas, soit 503 AA (59% en montant, soit 2,09 Mds€). Un taux qui atteint 30% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (74% en montant). Enfin, 27% des avis font état de la réception d'une seule offre (34% pour les AA « Défense »). À noter que le pouvoir adjudicateur HIL met en œuvre la procédure négociée pour 87% de ses marchés. Créée en février 2005 sous la forme d'un Partenariat Public-Privé, HIL est devenue agence fédérale du ministère de la Défense en 2013 (État unique actionnaire), en charge d'assurer la disponibilité opérationnelle des systèmes d'armement terrestre. L'agence HIL est renseignée comme le pouvoir adjudicateur pour 26% des AA allemands (512 AA), et pour 80% des marchés « Armement Terrestre » allemands.
- ▶ **France** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 24% des cas, soit 423 AA (53% en montant, soit 12,8 Mds€). Un taux qui monte à 34% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (61% en montant). Enfin, 24% des avis font état de la réception d'une seule offre (26% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Pologne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 39% des cas, soit 429 AA (56% en montant, soit 3,32 Mds€). Un taux qui monte à 45% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (67% en montant). Enfin, 40% des avis font état de la réception d'une seule offre (45% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Italie** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 83% des cas, soit 630 AA (90% en montant, soit 3,17 Mds€). Un taux qui passe à 86% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (94% en montant). Enfin, 13% des avis font état de la réception d'une seule offre (similaire pour les AA « Défense »).
- ▶ **Royaume-Uni** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 25% des cas, soit 155 AA (9% en montant, soit 2,34 Mds€). Un taux qui monte à 31% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (15% en montant). Enfin, 19% des avis font état de la réception d'une seule offre (23% pour les AA « Défense »).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs (08.2011 – 06.2019)



Le Top 5 EMUE sélectionne dans une grande majorité des cas un fournisseur localisé sur leur territoire national. En nombre d'AA, ce taux dépasse les 95% sauf pour le Royaume-Uni et l'Italie (respectivement 85% et 84%). En outre, les PA italiens se distinguent par un pourcentage relativement élevé d'avis non renseignés sur ce point (13%).

- ▶ **Allemagne** : sélection dans 95% des cas (1 888 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire allemand (3,39 Mds€). Pour environ 26% de ces lots (42% en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Diehl, KMW et Rheinmetall. S'agissant des fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché allemand, ces derniers sont principalement situés en Autriche (13 lots, 3,9 M€), aux États-Unis (7 lots, 23,2 M€), en Espagne (3 lots, 12,4 M€), en France (3 lots, 2,5 M€) et au Canada (2 lots, 37 M€).
- ▶ **France** : sélection dans 96% des cas (1 672 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire français (22,90 Mds€). Pour environ 18% des lots (63% en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Thales, Naval Group, Safran, Dassault Aviation, Nexter et RTD. Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché français sont principalement situés en Belgique (13 lots, 43,3 M€), en Allemagne (11 lots, 26,97 M€), au Royaume-Uni (8 lots, 244,16 M€), en Italie (5 lots, 227,9 M€), aux États-Unis (3 lots, 13 M€), en Bulgarie (3 lots, 30 M€) et en Norvège (77,4 M€).
- ▶ **Pologne** : sélection dans 95% des cas (1 045 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire polonais (5 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché polonais sont principalement situés en Allemagne (7 lots, 5,9 M€), en République tchèque (5 lots, 14,4 M€), en Italie (4 lots, 243,4 M€) et aux États-Unis (3 lots, 518,37 M€).
- ▶ **Italie** : sélection dans 84% des cas (635 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire italien (2,56 Mds€). Pour environ 26% d'entre eux, il s'agit d'opérateurs économiques correspondant au groupe Leonardo (>60% en montant). Concernant les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché italien, ils sont principalement situés en Allemagne (3 lots, 15,9 M€), au Royaume-Uni (5 lots, 11,2 M€), au Danemark (3 lots, 55,5 M€), aux États-Unis (3 lots, 1 M€), à Malte (1 lot, 15 M€) et en Belgique (1 lot, 16,7 M€). Notons toutefois un taux élevé d'avis non renseignés (83 lots soit 12% dont 49 liés au MCO aéronautique).
- ▶ **Royaume-Uni** : sélection dans 85% des cas (517 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire britannique (24,47 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché britannique sont situés principalement aux États-Unis (23 lots, 295,7 M€), en Allemagne (11 lots, 266,7 M€), en France (6 lots, 216 M€), en Suède (3 lots, 55 M€) et en Suisse (3 lots, 13,8 M€).



Annexe : sectorisation et segmentation des avis d'attribution

		Fournitures et services liés aux équipements militaires	Fournitures et services relevant des activités de MCO	
Services et équipements de <u>défense</u>	>> Aero	Air	Aéronefs et spatonefs militaires Formation et simulation dans le domaine de l'air	Services de réparation et d'entretien des aéronefs et spatonefs militaires Services de réparation relatifs aux aéronefs et à d'autres équipements (moteurs...)
		Missiles	Missiles air-air, missiles sol-air, missiles air-sol, missiles sol-mer, missiles mer-sol	Services de réparation et d'entretien
		Satellites	Satellites	Services de réparation liés aux satellites
	>> Terre	Véhicules Génies Shelters	Véhicules militaires (blindé, tactique, robotisé) Formation et simulation dans le domaine des véhicules militaires	Pièces connexes, pièces détachées et accessoires pour véhicules et moteurs de véhicules Services de réparation et d'entretien de véhicules militaires et d'équipements associés et de services connexes Services de réparation et d'entretien de véhicules
		Équipements individuels	Équipement individuel et de soutien (uniformes, casques, gilets pare- balles) Équipements NRBC	Services de réparation et d'entretien des équipements individuels et de soutien
		Armes Munitions explosifs	Explosifs, Armes à feu légères, Munitions d'armes à feu et de guerre, pièces pour arme à feu et munitions Formation et simulation dans le domaine des armes à feu et des munitions	Services de réparation et d'entretien des armes à feu et des munitions
	>> Naval	Navires de guerre Formation et simulation dans le domaine des navires de guerre	Pièces connexes et pièces détachées Services de réparation et d'entretien des navires de guerre	
	>> Électro/C4ISTAR	Instruments et équipements de commande et de contrôle Systèmes électroniques militaires Appareils de détection électronique Instruments et matériel de navigation Équipements maritimes électroniques Systèmes radars Appareils émetteurs de radiotélé- phonie, radiotélégraphie de radiodiffusion et de télévision Appareils de détection et d'analyse militaire Réseaux militaires Matériels de télécommunication Fournitures électroniques, électro- mécaniques et électrotechniques Logiciels et systèmes d'information militaire Services de technologie de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui Instruments d'optiques (jumelles, lunettes de visée, lunettes de vision nocturne)	Services de réparation et d'entretien des systèmes électroniques et réseaux militaires Services de réparation d'entretien et services connexes relatifs aux ordinateurs, au matériel de télécommunication et au matériel audiovisuel à des fins militaires Services de réparation des systèmes radars	
	>> R&D	Services de recherches et développements et services de conseils connexes (Recherche expérimentale, conseil en R&D, R&T militaires, études et démonstrations techniques, Test et évaluation)		



Observatoire directive MPDS

Bilan au 30.06.2019

Services et équipements de sécurité	>> Véhicules	Véhicules spécialisés : ambulances, véhicules de sauvetage, véhicules de transport de patients, voitures de police, véhicules de lutte contre l'incendie
	>> Air Traffic Control	Équipements aéroportuaires : contrôle du trafic aérien, équipements de tour de contrôle, simulation et formation du contrôle du trafic aérien
	>> Surveillance Gardiennage Alerte	Systèmes et appareils de surveillance et de sécurité d'infrastructures (type surveillance vidéo) Services de gardiennage et de sécurité DéTECTEURS de fumée, de gaz Systèmes électroniques et sonores d'alerte à la population
	>> Équipements individuels	Équipements de police : uniformes de polices, armes à feu, gilets pare-balles... Équipements de lutte contre l'incendie, de sauvetage et de sécurité : extincteurs, systèmes d'extinctions d'incendies... Uniformes de pompiers
Autres	>> Matières premières	Carburant, minerais de métaux
	>> Véhicules	Véhicules d'avitaillement, tracteurs d'avions
	>> Santé	Matériels médicaux, pharmaceutiques et produits de soins personnels
	>> Outils et machines	Outils ou pièces servant à l'entretien des systèmes d'arme au profit des ateliers industriels
	>> Instruments de mesures (nucléaire)	Instrument d'évaluation nucléaire
Soutien général	>> Véhicules	Véhicules logistiques (autobus publics, cars, camions, fourgonnettes) Véhicules spécifiques autres que de défense (jeep, break, berlines)
	>> IT&Télécom	Ordinateurs de bureau, fax, vidéoprojecteurs, imprimantes Équipements de télécommunication destinés aux personnels des armées Matériels électriques destinés aux infrastructures Logiciels (archivage, comptabilité...) Système de courrier électronique
	>> Restauration	Services et produits liés à la restauration
	>> Entretien des locaux	Services de nettoyage des locaux Entretien des locaux (ventilation, climatisation, chauffage...)
	>> Logistique	Mise à disposition de personnels Services de transport Citernes, réservoirs, et conteneurs liés à des activités de soutien logistique