



Bulletin n°1/2019

20 290 avis MPDS publiés entre le 08.2011 et le 31.12.2018 (p.24)

► **Avis de marché (AM)**

Un total de 8 619 AM publiés : France et Allemagne en tête avec respectivement 2 237 AM et 1 967 AM (soit une part de 49%).

► **Avis d'attribution (AA)**

8 343 AA publiés, représentant un montant cumulé de 67,30 Mds€.

Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni en tête (67% du total).

En montant, prédominance du Royaume-Uni avec un total de 26,24 Mds€ de contrats notifiés (39%), suivi de la France (18,61 Mds€, soit une part de 28%).

70% des AA relatifs au secteur « Défense », soit 65% en montant (43,93 Mds€) ; des marchés liés à des prestations de MCO dans 63% des cas (62% en montant).

Sélection de fournisseurs localisés sur le territoire national dans 91% des marchés notifiés par le TOP 5 EMUE (FR, DE, IT, UK, PL) contre 72% pour les autres États membres de l'UE.

SOMMAIRE

ACRONYMES	3
METHODOLOGIE	4
ENSEMBLE DES AVIS MPDS	5
AVIS DE MARCHÉ	6
<i>Nombre</i>	7
<i>Type de procédures privilégiées</i>	8
AVIS D'ATTRIBUTION	9
<i>Nombre</i>	10
<i>Montant (M€)</i>	11
<i>Secteurs</i>	12
<i>Secteur « Défense »</i>	13
<i>Marché d'équipement et MCO (secteur « Défense »)</i>	14
<i>Procédures</i>	15
<i>Nombre d'offres reçues</i>	16
<i>Localisation des fournisseurs sélectionnés</i>	17
<i>TOP 5 EMUE (DE, FR, IT, PL, UK)</i>	18
<i>Annexe : sectorisation et segmentation</i>	21





ACRONYMES

AA	Avis d'attribution	IE	Irlande
AM	Avis de marché	IN	Inde
AT	Autriche	IT	Italie
BE	Belgique	IL	Israël
BG	Bulgarie	JP	Japon
CA	Canada	LoI	Letter of Intent
CH	Suisse	LT	Lituanie
CPV	Common Procurement Vocabulary	LV	Lettonie
CY	Chypre	MT	Malte
CZ	République Tchèque	Md€	Milliard d'euros
DE	Allemagne	M€	Millions d'euros
Dir.Classique	Directive 2004/18/CE	NL	Pays-Bas
Dir.MPDS	Directive 2009/81/CE	NO	Norvège
DK	Danemark	PA	Pouvoirs adjudicateurs
EE	Estonie	PL	Pologne
EMUE	États membres de l'UE	PT	Portugal
ES	Espagne	RO	Roumanie
FI	Finlande	SE	Suède
FR	France	SI	Slovénie
GI	Gibraltar	SK	Slovaquie
G€	Milliards d'euros	TED	Tenders Electronic Daily
GR	Grèce	UK	Royaume-Uni
HR	Croatie	US	États-Unis
HU	Hongrie	ZA	Afrique du Sud



Méthodologie

1.1. Source

Les analyses statistiques et sorties graphiques sont élaborées exclusivement à partir de données retraitées de la base TED, la version en ligne du « Supplément au Journal officiel de l'Union européenne » (<http://ted.europa.eu>).

1.2. Types de données analysées

Pour chaque avis d'attribution, nous avons collecté, traité et analysé les informations communiquées par les PA, soit :

- ▶ Informations générales : Descriptif, Date, n° du document, Type de marché (Fournitures / Services / Travaux)
- ▶ Informations sur le pouvoir adjudicateur : Nom, Adresse, Type de pouvoir adjudicateur
- ▶ Objet du marché : Intitulé, Information sur l'accord cadre, Durée de l'accord cadre, Descriptif du marché, CPV principal, CPV secondaire(s)
- ▶ Procédure : Type de procédure, Justification du choix de la procédure, Critères d'attribution, Nombres de lots
- ▶ Informations sur le fournisseur (renseignées pour chaque lot) : Nom, Adresse, Nationalité
- ▶ Informations sur le marché (renseignées pour chaque lot) : Nombre d'offres reçues, Estimation initiale (en €), Valeur totale finale (en €), Valeur totale finale (en monnaie nationale), Sous-traitance acceptée, Valeur sous traitée, Langue originale de l'avis.

Enfin, le bulletin propose également un état des lieux de la publication des **avis de marché** par les États membres de l'Union européenne. Toutefois, contrairement aux avis d'attribution, les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs au sein de chaque avis n'ont pas fait l'objet d'un traitement systématique.

1.4. Approche par secteur

Les avis d'attribution et les avis en cas de transparence ex ante volontaire font l'objet d'un retraitement selon les quatre secteurs suivants :

- ▶ « **Défense** » : englobant les « *fournitures et services liés aux équipements militaires* » (hors MCO) et « *fournitures et services relevant des activités de MCO* »
- ▶ « **Sécurité** »
- ▶ « **Soutien général** »
- ▶ « **Autres** »

Chaque secteur est subdivisé en segments (p.21).



Ensemble des avis MPDS (en nombre) (08.2011 – 12.2018)

	Rectificatif / Informations compl.	Modif. d'un marché en cours	Profil d'acheteur	Avis de sous-traitance	Avis de marché	Avis de préinformation sans mise en concurrence	Avis d'attribution	Avis en cas de transparence ex ante volontaire	Total	%
France	5		3	5	2 237	12	1 572	180	4 014	19,8%
Allemagne		1	4	0	1 967	45	1 789	18	3 824	18,8%
Royaume-Uni			0	2	691	202	557	1002	2 454	12,1%
Pologne		1	8	0	877	5	999	314	2 204	10,9%
Italie	1		27	0	151	235	706	32	1 152	5,68%
République tchèque			9	1	379	295	433	0	1 117	5,51%
Danemark			1	0	248	32	279	293	853	4,20%
Finlande	2		0	0	271	13	273	282	841	4,14%
Roumanie			0	0	226	8	337	0	571	2,81%
Pays-Bas			28	0	171	24	160	2	385	1,90%
Lituanie			0	0	192	0	143	10	345	1,70%
Bulgarie			1	0	141	6	208	1	357	1,76%
Suède	5		0	0	195	2	112	48	362	1,78%
Belgique			1	0	136	20	124	4	285	1,40%
Hongrie			3	0	118	0	125	0	246	1,21%
Croatie			0	0	99	0	125	10	234	1,15%
Slovaquie			0	0	81	14	50	7	152	0,75%
Slovénie			0	0	58	0	83	47	188	0,93%
Estonie			0	0	73	0	80	0	153	0,75%
Grèce			0	0	85	1	9	1	96	0,47%
Lettonie			0	0	46	0	61	1	108	0,53%
Espagne	2		14	2	76	4	55	9	162	0,80%
Autriche	1		0	0	59	1	31	0	92	0,45%
Chypre			0	10	21	8	7	0	46	0,23%
Portugal	1		0	1	6	1	21	0	30	0,15%
Irlande			0	0	15	0	4	0	19	0,09%
Malte			0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Luxembourg			0	0	0	0	0	0	0	0,00%
TOTAL	17	2	99	21	8 619¹	928²	8 343³	2 261⁴	20 290⁵	100%

¹ Le résultat de la requête donne 6 160 réponses. Toutefois, les 107 avis de marchés publiés en 2011 ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 777 AM publiés en 2012 et 939 AM en 2013 et 361 AM en 2014.

² Le résultat de la requête donne 693 réponses. Toutefois, 235 avis ne sont plus référencés sur TED depuis.

³ Le résultat de la requête sur TED donne 6 139 réponses. Toutefois, 18 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 519 marchés publiés en 2011 et 2013 ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.

⁴ Le résultat de la requête sur TED donne 1 645 réponses. Toutefois, 609 avis ne sont plus référencés sur TED depuis décembre 2016. En outre, 7 avis en cas de transparence ex ante volontaire ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système.

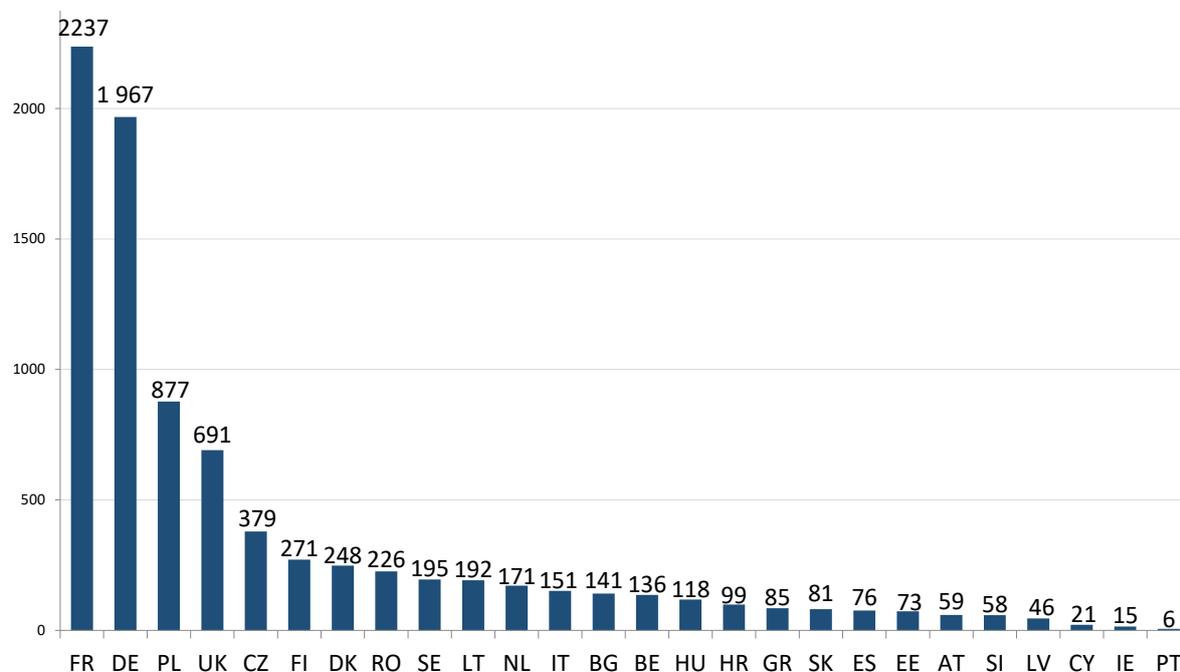
⁵ Le résultat de la requête sur TED donne 16 149 réponses. Toutefois, 37 avis ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. De plus, 4 104 avis publiés ont été conservés malgré leur absence de référencement sur TED depuis décembre 2016.



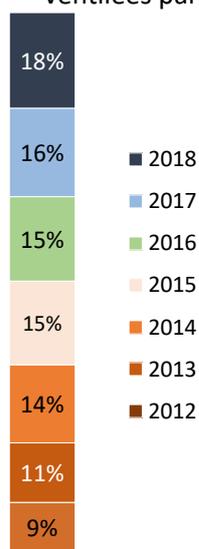
AVIS DE MARCHÉ



Nombre d'avis de marché publiés (08.2011 – 12.2018)



Données cumulées,
ventilées par année



Nombre AA

► **Publication de 8 619⁶ avis de marché, entre le 21.08.2011 (entrée en vigueur de la directive MPDS) et le 31.12.2018, par les États membres de l'Union européenne (EMUE).**

Prépondérance des avis de marché publiés par les pouvoirs adjudicateurs français et allemands, représentant 49% du total.

Malgré une transposition tardive, la Pologne se situe en 3^{ème} position (877 AM, soit 10% du total).

Premières publications d'un AM par l'Espagne en juin 2016 liées à l'acquisition de grenades et par le Portugal en mai 2017 portant sur l'acquisition d'hélicoptères légers. À l'inverse, au 31.12.2018, absence de publication d'avis de marché par le Luxembourg et Malte.

En raison d'une transposition tardive par l'ensemble des EMUE, une publication d'avis de marché concentrée depuis 2015 (64% du total).

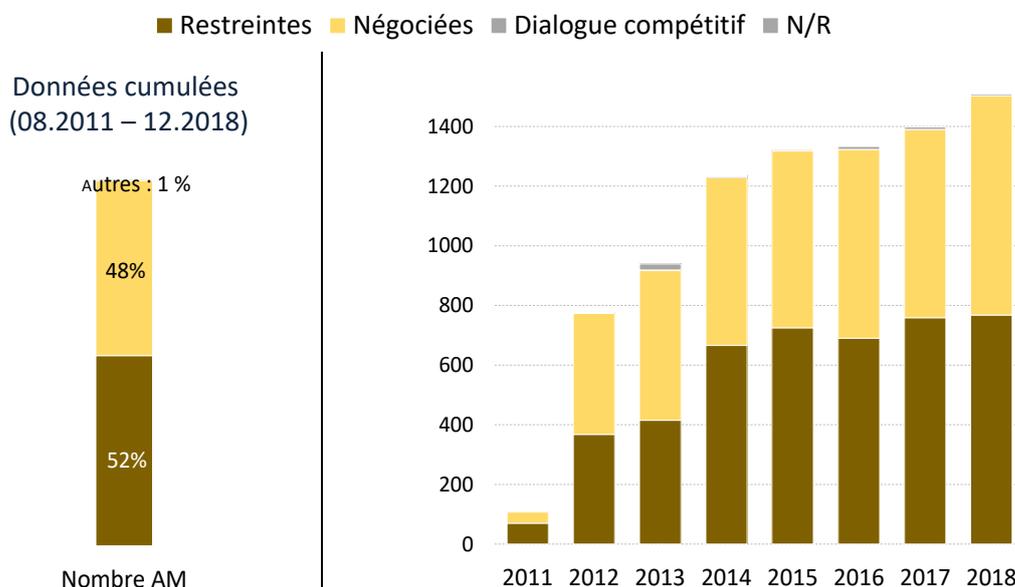
► **2018** : 1 509 avis de marché publiés, soit une hausse de +8% par rapport à 2016 (contre 5% de croissance pour la précédente période).

TOP 5 2018 : Allemagne (352 AM, soit 23% du total), France (302 AM, 20%), Pologne (172 AM, 11%), Royaume-Uni (106 AM, 7%) et République tchèque (75 AM, 5%).

⁶ Le résultat de la requête donne 6 160 réponses. Toutefois, les 107 avis de marché publiés en 2011 ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 777 AM publiés en 2012 et 939 AM en 2013 et 361 AM en 2014.

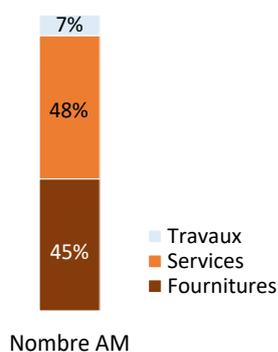


Type de procédures privilégiées (en nombre d'avis de marché publiés)



- ▶ 4 461 AM (52% du total) mettent en œuvre des procédures « Restreintes » (restreinte et restreinte accélérée). Pour 10 États membres, cette part est supérieure à 70% : Royaume-Uni, Chypre, Lituanie, Roumanie, Pays-Bas, Irlande, Pologne, Italie, République tchèque et Slovaquie.
- ▶ 4 100 AM (47% du total) ont recours à des procédures « Négociées » (négociée et négociée accélérée). Néanmoins, 12 États membres privilégient ce type de procédure : France, Allemagne, Grèce, Danemark, Autriche, Belgique, Slovénie, Lettonie, Suède, Hongrie, et Espagne.
- ▶ 35 AM (<1%) mettent en œuvre la procédure de dialogue compétitif. Il s'agit du Royaume-Uni (11 AM), de la France (7 AM), des Pays-Bas (5 AM), de la Finlande (4 AM), de l'Allemagne (3 AM), du Danemark (2 AM), de la Pologne, de l'Autriche, de l'Italie, de l'Irlande et de la Grèce (respectivement 1 AM).
- ▶ 23 AM (<1%) ne renseignent pas le type de procédure mise en œuvre. Pour la moitié d'entre eux (12 AM), le pouvoir adjudicateur concerné est britannique. Les autres États membres concernés sont la France, Chypre (respectivement 3 AM), l'Allemagne, la Grèce (2 AM) et l'Autriche (1 AM).

Ventilation par nature de marché (en nombre d'avis de marché publiés)



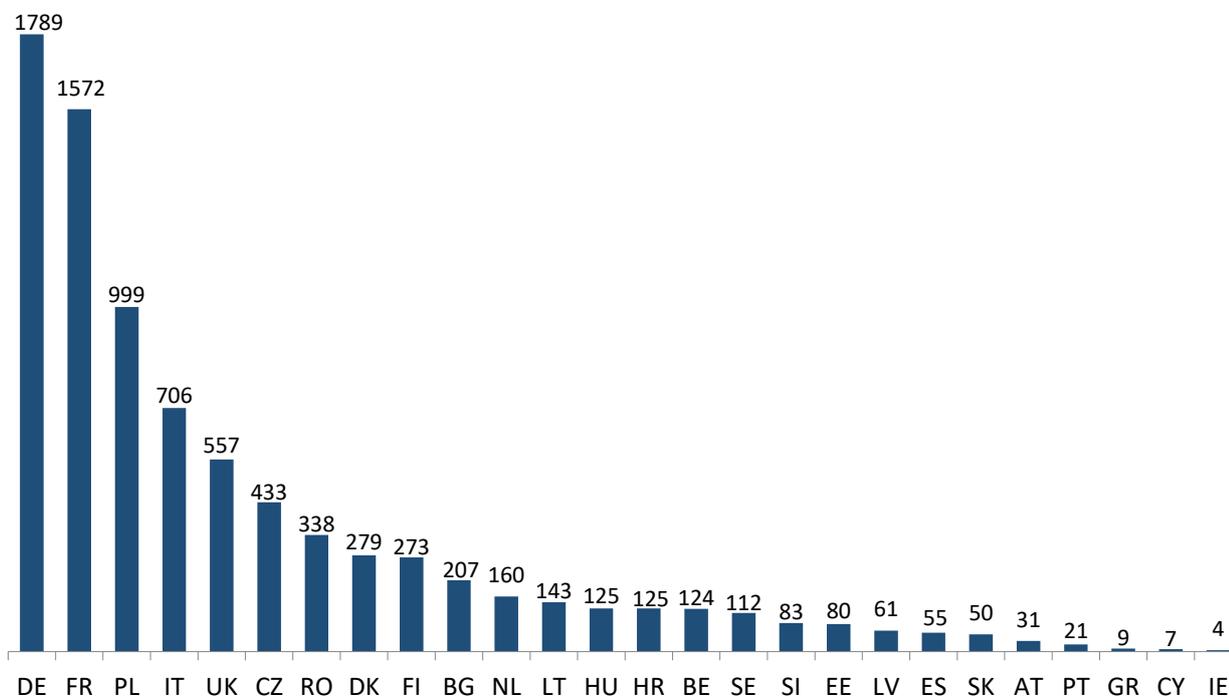
- ▶ 4 176 AM (48% du total) sont renseignés comme étant des prestations de services ; une situation qui atteint 70% dans le cas allemand (1 370 AM).
- ▶ 3 845 AM (45%) sont liés à des marchés de fournitures. Dans le panel des principaux pouvoirs adjudicateurs, la Finlande, l'Italie, le Danemark, la République tchèque, la France, la Lituanie, la Roumanie et la Grèce publient majoritairement des marchés de fournitures.
- ▶ 598 AM (7%) sont relatifs à la réalisation de travaux. L'Allemagne est le premier État membre concerné (368 AM), suivi de la France (92 AM) et du Royaume-Uni (44 AM).



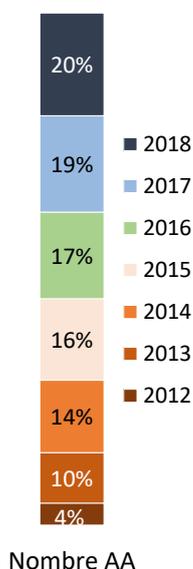
AVIS D'ATTRIBUTION



Nombre d'avis d'attribution publiés (08.2011 – 12.2018)



Données cumulées ventilées par année



Nombre AA

► **Publication de 8 343* avis d'attribution (AA) entre le 28.08.2011 et le 31.12.2018** par les EMUE, représentant 15 511 lots.

Prépondérance des avis d'attribution français et allemands, avec 40% du total. La Pologne en 3^{ème} position, malgré une transposition tardive (79% des avis d'attribution publiés à partir de 2015).

TOP 5 EMUE : Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni avec 5 623 AA cumulés soit une part de 67%.

Un top 5 de moins en moins prépondérant (71% en 2016, 69% en 2017) en raison d'une hausse de publications des AA par l'ensemble des autres États européens, au premier rang desquels la République tchèque et la Roumanie.

20% des avis d'attributions publiés en 2018, 56% sur la période 2016-2018.

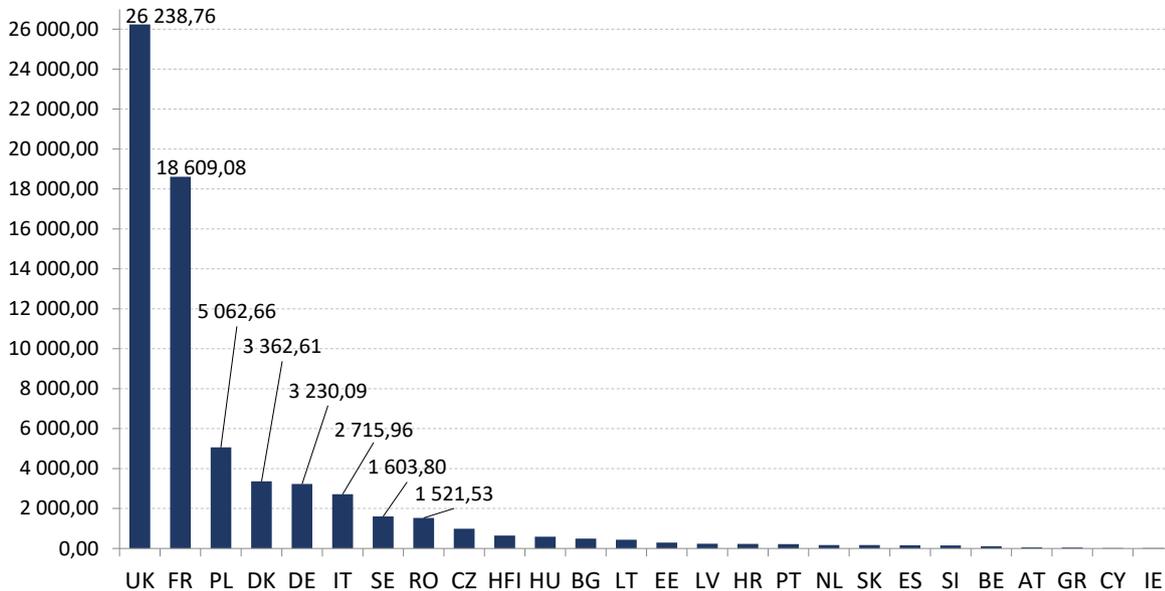
► **2018** : 1 667 avis d'attributions publiés, soit une augmentation de +6% par rapport à 2017 (1 568 AA). Notons néanmoins une baisse de publications d'AA pour quelques pays, dont le Royaume-Uni (-39%), la France (-11%) et l'Allemagne (-2%).

TOP 5 2017 : Allemagne (321 AA soit 19% du total), Pologne (238 AA, 14%), France (236 AA, 14%), Italie (130 AA, 8%) et République Tchèque (128 AA, 8%).

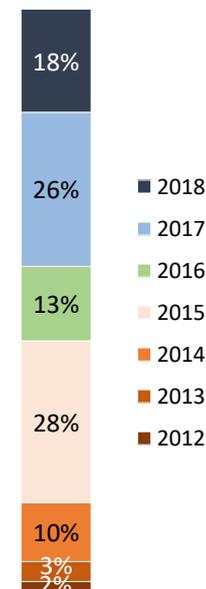
* Le résultat de la requête sur TED donne 6 139 réponses. Toutefois, 18 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 519 marchés publiés en 2011 et 2013 ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.



Avis d'attribution publiés, en montant (M€) et par pays (08.2011 – 12.2018)



Données cumulées ventilées par année



Montant

► Montant cumulé des marchés publiés entre le 28.08.2011 et le 31.12.2018 : 67,30 Mds€.

Montant final non renseigné pour 21% des lots (3 198 lots). Ce taux atteint 68% dans le cas de l'Allemagne (1 851 lots). À l'inverse, la part de contrats non renseignés est seulement de 14% pour la France (376 lots), 9% pour le Royaume-Uni (65 lots), et même de 3% pour l'Italie (22 lots) et 0,9% pour la Pologne (37 lots). Après un point bas historique en 2015 (11% N/R), un nombre de N/R par année stabilisé autour de 24%.

Part de 83% pour notre Top 5 EMUE (Allemagne, France, Pologne, Italie, et Royaume-Uni) avec 55,86 Mds€.

Prépondérance des marchés britanniques, avec 39% du total (26,24 Mds€), une situation liée notamment à la notification de 10 contrats représentant à eux seuls 15,23 Mds€.

Montant des marchés publiés en 2015 représentant 28% du total (18,77 Mds€), en partie la conséquence du contrat britannique de 7,7 Mds€ (6 Mds£) notifié en mai 2015 à Leidos Supply Europe Ltd (projet LCTS). Part 2017 (26% du total, soit 17,72 Mds€) résultant de la publication de plusieurs marchés dont le montant final est supérieur à 100 M€ (36 AA).

► 2018 : montant cumulé des marchés à 11,96 Mds€, contre 17,41 Mds€ en 2017.

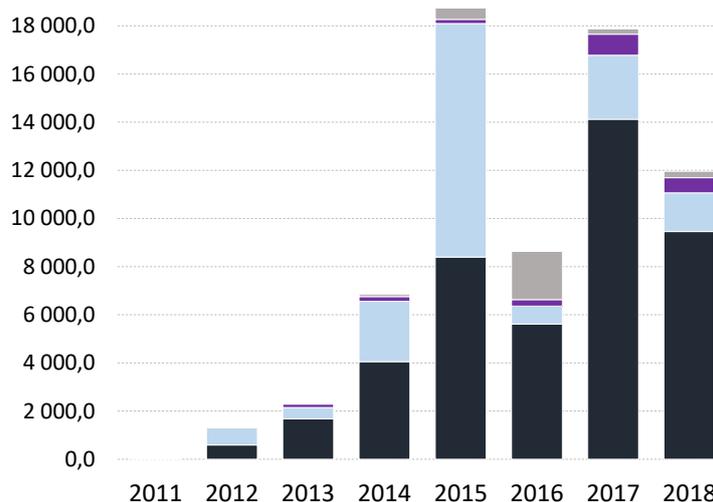
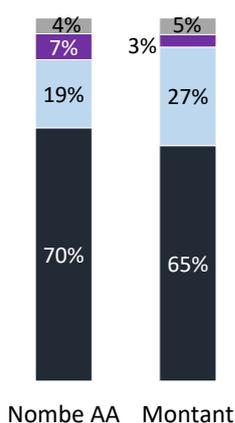
TOP 5 2018 : Royaume-Uni (3,26 Mds€, 27%), France (2,88 Mds€, 24%), Suède (1,38 Md€, 11%), Pologne (1,12 Md€, 9%) et République tchèque (559,6 M€, 5%).



Avis d'attribution publiés par secteur, en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2018)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres

Données cumulées
(01.2011 – 12.2018)



- Une majorité d'avis d'attribution fait référence au secteur Défense, en nombre et en montant (5 819 marchés, soit 43,93 Mds€).
- 1 565 AA liés au secteur « Soutien Général », soit 18,39 Mds€. Le résultat en montant dépend essentiellement des contrats d'externalisation passés par les pouvoirs adjudicateurs britanniques (13,96 Mds€ soit 78% du total « Soutien Général »).
- 594 AA font références à des marchés de sécurité, soit 2,33 Mds€. Se distinguent ici les accords-cadres français publiés au JOUE en 2017 (systèmes de protection d'accès et la sécurisation des sites de la défense « PASSDEF ») et 2018 (prestations d'accueil, de filtrage, de gardiennage et de sécurité incendie au profit des armées, directions et services relevant du MinArm sur le territoire métropolitain) pour des montants respectifs de 408,3 M€ et 242 M€.
- Avec 365 AA (3,11 Mds€), le secteur « Autres » relève en majeure partie des marchés français (208 AA, soit 612 M€). Le marché (10 lots) notifié à Eurotech International, portant sur la fourniture de pièces et outils au profit de l'AIA Clermont Ferrand, représente à lui seul un montant total de 298 M€. Toutefois, ce sont les deux marchés britanniques liés à l'approvisionnement de carburants qui prédominent en montant (respectivement 1,5 Md€ et 385 M€).

UK : contrats d'externalisation

Les marchés publiés par les PA britanniques se distinguent par plusieurs contrats d'externalisation pluri-annuels, relevant du secteur « Soutien Général » et « Autres ». Notons ainsi :

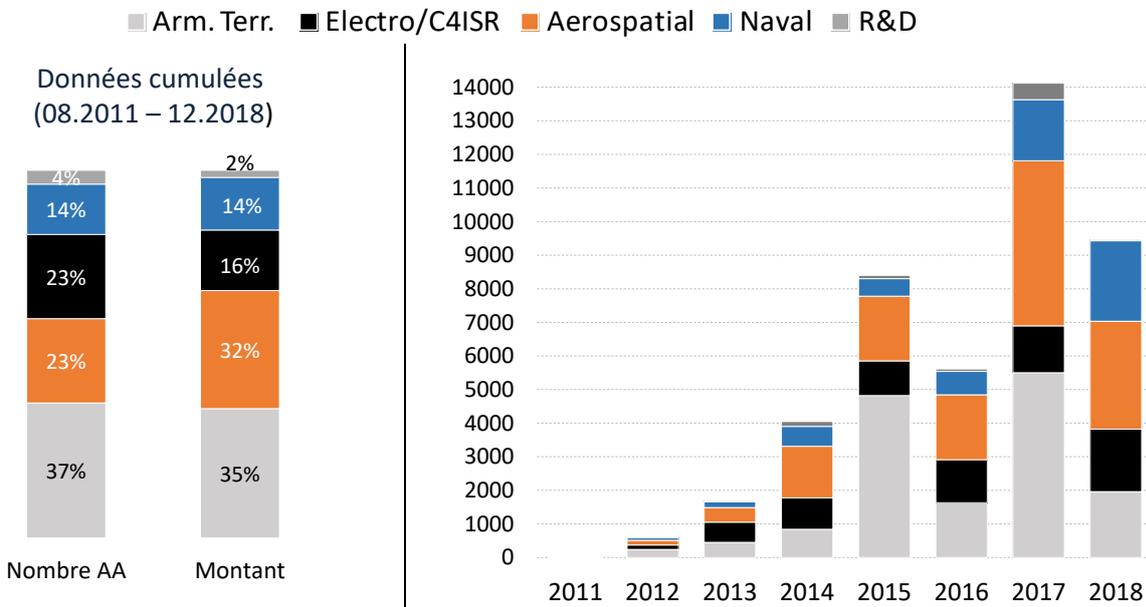
- Gestion de la logistique (Projet LCTS ; 1 AA ; 7,7 Mds€)
- Gestion des infrastructures du DIO (10 AA ; 2,85 Mds€)
- Fourniture de services techniques (Contrats FATS ; 3 AA ; 1,38 Md€)
- Approvisionnement en matière de carburants (2 AA ; 1,88 Md€)
- Services liés à la gestion de projets (1 AA ; 291,7 M€).

Top 10 : marchés hors secteurs « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	162335-2015	Projet Logistics Commodities Services Transformation	7 703	Leidos Supply Europe (UK)
UK	462014-2016	Contrat Bulk Fuels Framework Agreement	1 496	Multi fournisseurs
UK	324881-2012	Contrat FATS/4	638	Multi fournisseurs
UK	190736-2014	La gestion et la transformation de l'infrastructure de la défense nationale et internationale du Royaume-Uni (DIO)	506	Capita Business Services (UK)
UK	203500-2017	Contrat FATS/5	488	Multi fournisseurs
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
FR	009476-2017	Protection d'accès et sécurisation des sites de la défense «PASSDEF».	408	Multi fournisseurs
UK	462015-2016	Fourniture de combustible à Singapour	385	BP Singapore (SG)
UK	241976-2014	Contrat Next Generation Estate	376	Landmarc Security Services (UK)
UK	005013-2015	Développement des structures régionales du Sud-Est et Ouest de l'Angleterre	310	Henry Brothers (UK)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos (ES)



Avis d'attribution publiés pour le secteur « Défense », en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2018)



- ▶ Les contrats liés au segment **Armement terrestre** apparaissent majoritaires (2 136 AA soit 15,5 Mds€). En nombre, les contrats allemands sont prédominants (650 AA, soit 30% du segment), ainsi que les avis polonais (301 AA, 14%). En montant, ce sont les marchés français (4,2 Mds€ soit 27%), britanniques (3,7 Mds€, 24%) et danois (2,9 Mds€, 19%). La place française résulte de 3 marchés publiés en 2017 au JOUE (évolution de l'AASM pour 1,39 Md€ ; fourniture de véhicule type VLTP pour 787 M€ ; et MCO des véhicules type VBL/VB2L pour 246 M€).
- ▶ Segment **Électro/C4ISR** (1 336 AA, soit 7,23 Mds€) : en nombre, les marchés français, italiens, allemands et polonais représentent 58% du total (769 AA). En montant, les contrats publiés par les PA français représentent à eux seuls 37% du total (2,69 Mds€), en partie suite à la notification de 7 marchés significatifs (montant final >100 M€).
- ▶ Segment **Aérospatial** (1 332 AA, soit 14,11 Mds€) : en montant, prédominance des contrats notifiés par des pouvoirs adjudicateurs français, représentant 48% du total, soit 6,76 Mds€ (dont 4,99 Mds€ liés à des activités de MCO). Suivent ensuite les contrats polonais et italiens (respectivement 1,38 Md€, soit 10% du total Aérospatial).
- ▶ Segment **Naval** (798 AA, soit 6,27 Mds€) : les marchés français et allemands sont majoritaires en nombre (422 AA, soit 53% du total), alors qu'en montant il s'agit plutôt des contrats britanniques et français (5,38 Mds€, 86% du total).
- ▶ Segment **R&D** (217 AA, soit 853 M€) : les marchés français, italiens et tchèques, liés principalement à des ETO, représentent 75% du total (163 AA). Relevons dans cet ensemble le marché italien notifié à Leonardo pour un montant total de 487 M€ et portant sur la phase d'étude et de conception de 3 hélicoptères d'attaque (remplacement des hélicoptères AW129 Mangusta).

UK : Services/MCO de la flotte auxiliaire

En 2018, Le MoD britannique (*Commercially Supported Shipping Team*), a publié au JOUE 3 AA relatifs à des services de MCO de la flottille *Royal Fleet Auxiliary* (RFA), du navire hydrographique (RN) et des patrouilleurs (H&P) pour un montant de 1,43 Md€.

Les marchés ont été répartis en 5 lots, au profit de :

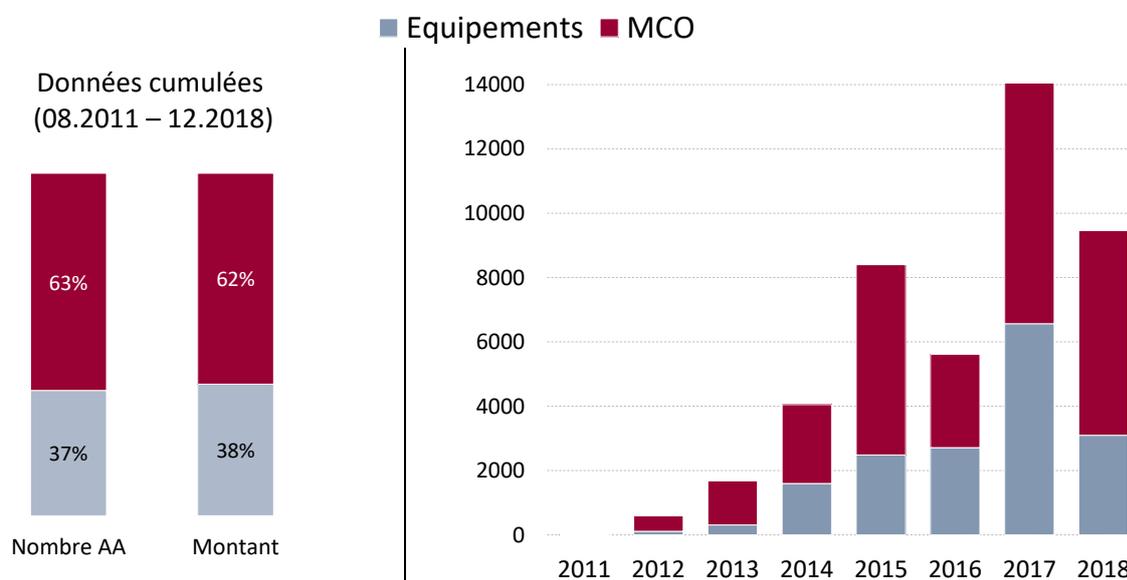
- Cammel Laird Shiprepairers & Shipbuilder (2 lots ; 722 M€)
- A&P Group (1 lot ; 279 M€)
- UK Docks Marine Services (1 lot ; 175 M€)
- International Paint (1 lot ; 13,7 M€).

Top 10 : marché secteur « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	040591-2015	MCO de véhicules	1802	Babcock International
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
SE	099926-2018	Avions de combat JAS39 Gripen	1350	Saab AB (SE)
UK	453303-2018	Service de soutien flotte auxiliaire (RFA)	1245	2 fournisseurs (UK)
FR	097209-2017	Consommables aéronautiques (LORCA).	977	Thales (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	Renault Trucks Défense
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges pour VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	292496-2017	Rénovation Mi-Vie Frégates type La Fayette	575	DCNS (FR)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)



Secteur « Défense » : AA publiés selon le type de marché, en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2018)



- ▶ Les marchés liés au Secteur « Défense » relèvent pour l'essentiel de contrats de MCO, en nombre et en montant (3 689 AA, soit 27,10 Mds€). Ainsi, les marchés liés à l'acquisition d'équipements ne représentent que 2 130 AA, soit 16,88 Mds€. Néanmoins, une analyse par montant et par an fait ressortir, entre 2016 et 2017, le poids des marchés relatifs à l'acquisition d'équipements. En effet, si les contrats liés au MCO étaient très significatifs entre 2012 et 2015 (un taux compris entre 61% et 82%), ils ont diminué pour passer à 53%. En 2017, le montant total des acquisitions d'équipements a même atteint un point haut historique, à 6,56 Mds€ (contre 1,6 à 2,7 Mds€ entre 2014 et 2016). Néanmoins, le montant lié aux acquisitions diminue en 2018 à 3,1 Mds€, au profit des marchés de MCO (6,4 Md€, soit 67% du total).
- ▶ Relevons que le pourcentage de montant renseigné est de 79% pour les marchés d'équipements (1 677 AA) et de 75% pour les contrats MCO (2 770 AA).
- ▶ En montant, les avis français constituent les principaux marchés d'acquisition d'équipements militaires (évolution de l'armement modulaire AASM, acquisition de véhicules légers tactiques polyvalents non protégés et des prestations de formation des équipages de chasse). Parmi les principaux marchés d'équipements relevons aussi les deux contrats aéronautiques italiens notifiés à Leonardo et portant sur la conception de 3 hélicoptères d'attaque (et phase d'étude) et l'acquisition d'avions T-346 A.
- ▶ Pour les AA liés à des prestations de MCO, relevons l'avis d'attribution britannique relatif à l'externalisation des activités du DSG (en charge du MCO et du support en service des véhicules, armes et systèmes de communication de l'armée de Terre) pour 1,8 Md€. En France notons le programme LORCA lié à la logistique aéronautique (977 M€). Cependant, en 2018, les PA suédois ont publié le principal contrat MCO (avions de combat JAS-39 Gripen).

SE : un contrat à 1,5 Md € ou SEK ?

Un avis d'attribution suédois, publié le 6 mars 2018 au JOUE, relatif au JAS 39 Gripen, (période 2018-2020) est renseigné avec un montant total de 1,35 Md€ (notifié à Saab). Très peu d'informations complémentaires ont été communiquées par les PA suédois.

Toutefois, la seule information publique à ce sujet évoque plutôt un contrat de 1,35 MdSEK (≈142 M€). Il s'agit dans ce cas d'un communiqué de presse du groupe Saab (29 janvier 2018).

Principaux marchés « équipements de défense »

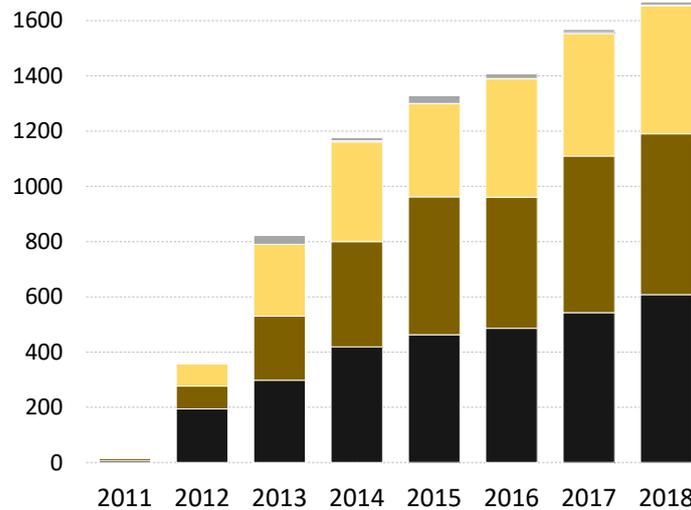
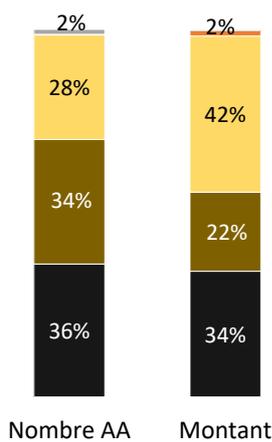
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	RTD (FR)
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
IT	174180-2016	Avions d'entraînement T-346 A	314	Leonardo (IT)
DE	032100-2016	Modèle d'élévation global TanDEM-X	290	Airbus PS Geo (DE)



Avis d'attribution publiés par type de procédures privilégiées, en nombre et par an (08.2011 – 12.2018)

■ Sans publication préalable ■ Restreinte ■ Négociée ■ Dialogue compétitif ■ N/R

Données cumulées (08.2011 – 12.2018)



- ▶ 63% des avis d'attribution font état au préalable d'un avis de marché (5 215 AA). En montant, cette part passe à 66% (44,39 Mds€). Parmi les AA relevant d'une procédure avec publication d'un AM, les États membres de l'UE privilégient les procédures restreintes (2 827 AA, 34%), suivies des procédures négociées (2 373 AA, 28%).
- ▶ La procédure sans publication au préalable d'un avis de marché a été mobilisée pour 3 017 AA, soit 36% du total (23,17 Mds€). Toutefois, certains pays privilégient cette procédure : l'Italie (82%), le Portugal (81%), la Roumanie (63%), la Hongrie (53%). Cette procédure n'est pas justifiée dans 400 cas, soit 13% des avis. Dans ce cas, il s'agit essentiellement d'AA publiés par les PA italiens (163 AA).
- ▶ Pour les marchés liés à notre secteur « Défense », la procédure sans publication au préalable d'un avis de marché atteint un total record de 42% (soit 2 461 AA). À titre de comparaison, cette part n'est que de 24% pour les contrats relatifs au secteur « Soutien Général » (376 AA) et 12% pour les AA « Sécurités » (71 AA).
- ▶ Les AA ne spécifiant pas la procédure mobilisée (111 AA, 206 M€) proviennent en majorité de l'agence fédérale allemande HIL-Heeresinstandsetzungslogistik (55 AA). De plus, les PA lettons ne spécifient presque jamais la procédure (40 AA N/R sur un total de 61 publié).

DK : mise en concurrence des AA Défense

La Danish Defence Acquisition and Logistics Organization (DALO) a publié 5 contrats liés à l'acquisition d'équipements militaires et 1 contrat de MCO, pour des montants compris entre 50 M€ et 697 M€.

Ceux-ci font tous référence au segment de l'armement terrestre et ont été attribués respectivement à GDELS (3 contrats pour un montant cumulé de 1,60 Md€), Scania Danmark (201 M€), Boeing (161 M€) et Nexter Systems (55 M€).

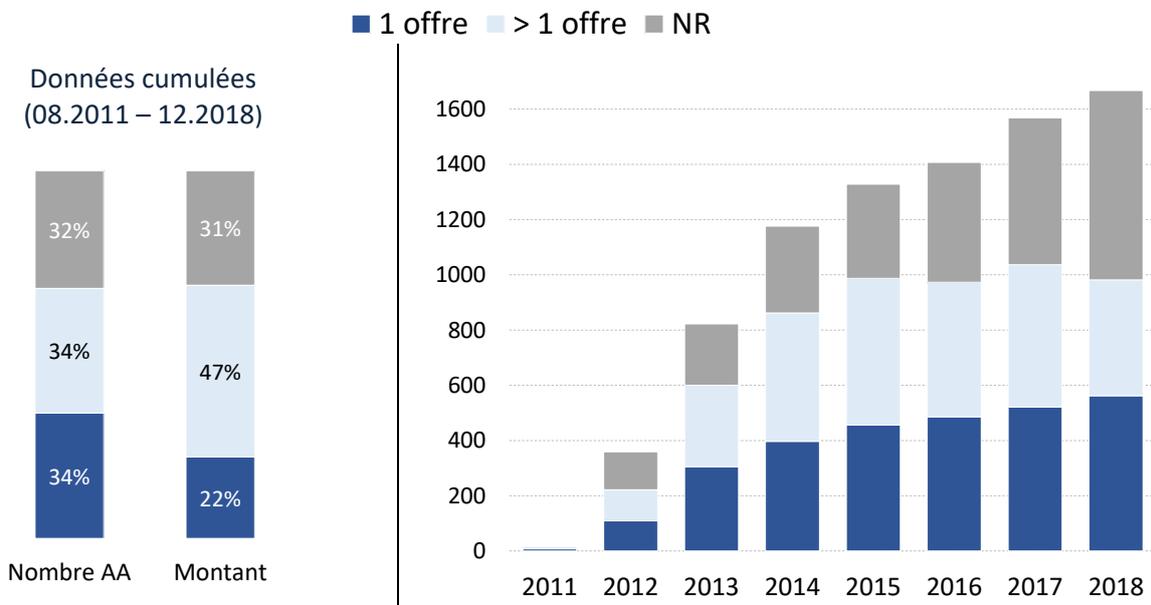
Dans les 6 cas, les pouvoirs adjudicateurs danois ont eu recours à une procédure négociée et ont précisé avoir réceptionné des offres en provenance d'opérateurs économiques concurrents (entre 2 et 5).

Top 10 : marchés notifiés sans publication d'un AM

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
SE	099926-2018	Avions de combat JAS39	1350	Saab AB (SE)
FR	292496-2017	Rénovation Mi-Vie Frégates type La Fayette	575	DCNS (FR)
FR	476254-2017	MCO matériels aéronautiques (Mirage 2000, Alpha jet, C160)	525	Dassault Aviation (FR)
UK	276264-2015	Programme Scout SV : MCO	500	General Dynamics (UK)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
FR	108918-2017	Rénovation mi-vie Mirage 2000-D	344	Dassault Aviation (FR)
IT	174180-2016	Acquisition d'avions d'entraînement T-346 A	314	Finmeccanica (IT)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
FR	050808-2017	Rénovation mie-vie SCALP-EG	269	MBDA (FR)



Avis d'attribution publiés selon le nombre d'offres reçues, en nombre et par an (08.2011 – 12.2018)



- ▶ Sur la période 2011-2018, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne ont réceptionné plusieurs offres dans 34% des cas, soit pour 2 835 AA (47% en montant, soit 31,43 Mds€). Si cette part est passée de 30% en 2012 à 40% en 2015, on constate depuis une certaine stabilisation (35% en 2016 et 36% en 2017).
- ▶ Les avis d'attribution faisant état de la réception d'une seule offre atteignent un taux de 34% en nombre, soit 2 844 AA (22% en montant, 14,94 Mds€). Cette part est majoritaire pour les 10 pays suivants : Roumanie (75%), Hongrie (74%), Bulgarie (70%), Espagne (69%), Grèce (67%), Lettonie (66%), Slovénie (65%), Lituanie (64%), Estonie (60%), Croatie (58%).
- ▶ La part des avis d'attribution non renseignés sur la partie « réception des offres » est élevée (2 664 AA, 20,94 Mds€). Or, une analyse, par an et par nombre, montre que la situation évolue peu (autour de 30% depuis 2015). Enfin, relevons que la part N/R dépasse les 50% pour la Finlande (79%), l'Italie (76%), le Portugal (71%) et le Danemark (56%).
- ▶ Un focus sur notre secteur « Défense » met en exergue la prépondérance des AA ayant réceptionné une seule offre (37%, soit 2 150 AA). Ceux ayant réceptionné plusieurs offres ne représentent qu'une part de 28% des cas (1 639 AA). Enfin, la part non renseignée est de 35% (2 030 AA).

IT : des AA très peu concurrentiels

Les pouvoirs adjudicateurs italiens ont eu recours aux procédures sans publication au préalable d'un AM dans 83% des cas, soit 582 AA sur un total de 706 avis d'attribution. Par ailleurs, en cas de mobilisation des procédures avec publication au préalable d'un AM, on constate que les PA italiens ont réceptionné plusieurs offres dans 58% des cas (soit 72 AA, sur un total de 123 avis d'attribution).

Ainsi, sur un total de 706 AA, seulement 10% des AA italiens ont fait l'objet d'une réelle concurrence.

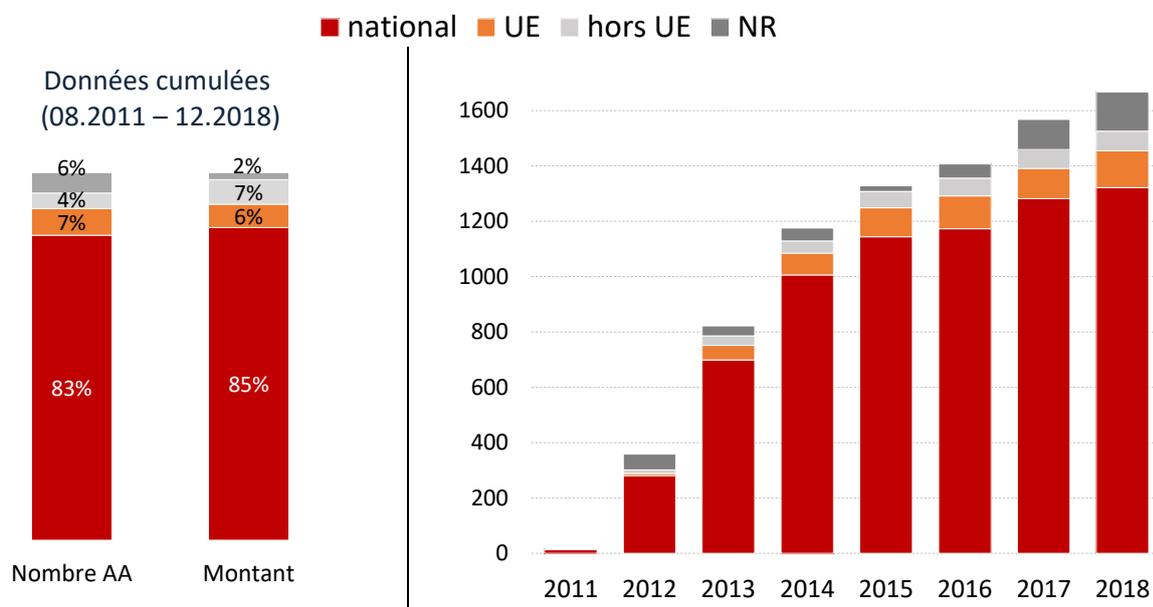
À titre de comparaison, cet indicateur est de 28% pour la Pologne, 40% pour l'Allemagne, 43% pour le Royaume-Uni et 45% pour la France.

AA avec publication d'un AM ayant réceptionné 1 seule offre

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	469076-2018	Services de conseils et d'ingénierie	292	QinetiQ (UK)
FR	413188-2018	MCO radars (Moreat 2)	243	Thales DMS France (FR)
PL	138563-2018	4+4 avions d'entraînement M-346	242	Leonardo S.p.A (IT)
UK	281619-2014	Gestion de formation du <i>Defence College of Technical Training</i>	228	Babcock Land (UK)
FR	048912-2017	MCO Falcon F200	201	Sabena Technic FNI (FR)
CZ	395858-2018	Véhicules blindés S-LOV-CRBN et LOV	189	Vojenský výzkumný ústav CZ
CZ	395860-2018	Véhicules blindés S-LOV-CRBN et LOV	189	Vojenský výzkumný ústav CZ
PL	325865-2015	Service de transport aérien et de fret	184	LOT et Polfrost (PL)
FR	162286-2017	Services de management des systèmes d'information du MCO des matériels terrestres.	148	Sopra Steria Group (FR)
FR	052849-2015	MCO avions F200 Gardian et CN 235 et hélicoptères Alouette III	113	Sabena Technics FNI (FR)
FR	280996-2018	MCO systèmes de conception Thales	113	Thales Las France (FR)



Avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs, en nombre et par an (08.2011 – 12.2018)



- Sur la période étudiée, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne privilégient à hauteur de 83% la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national soit 6 922 AA (85% en montant, 57,66 Mds€). Cette situation est particulièrement vraie pour le Top 5 EMUE (91% des AA contre 72% pour les autres EMUE) cf. p. 18. Une analyse par nombre et par an révèle une situation sans évolution majeure.
- 7% des avis d'attribution (606 AA) font état de la notification d'un marché à un fournisseur localisé sur le territoire européen. Ces fournisseurs sont alors localisés principalement en Allemagne (138 AA soit 23%), au Royaume-Uni (74 AA, 12%), en France (69 AA, 11%), en Suède (51 AA, 8%), en Espagne (33 AA, 5%), aux Pays-Bas (32 AA, 5%) et en Belgique (32 AA, 5%). Enfin, seulement 4% des AA font état de la sélection d'un fournisseur localisé hors du territoire de l'UE (353 AA). Il s'agit essentiellement d'entreprises américaines (189 AA, 53%), et, dans une moindre mesure, suisses (55 AA, 16%), israéliennes (29 AA, 8%) et norvégiennes (22 AA, 6%).
- Pour les marchés relevant de notre secteur « Défense », la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national est de 76% (4 405 AA sur un total de 5 819 AA), soit un taux inférieur à la moyenne générale. En effet, les parts d'entreprises sélectionnées qui sont localisées sur un autre territoire européen et hors de l'UE sont plus importantes (respectivement 9% soit 519 AA et 6%, soit 334 AA). La part N/R est en revanche similaire (6%, 344 AA).

Filiales européennes

Bien que seulement 4% des AA ont été notifiés à des fournisseurs localisés hors de l'UE, cette part est plus élevée si l'on intègre les filiales européennes de groupes étrangers.

Ainsi, à titre d'exemple, les PA britanniques ont sélectionné un fournisseur localisé sur le territoire américain dans moins de 4% des cas. Si l'on intègre à ces données les filiales britanniques des groupes américains (exemple : Lockheed Martin UK, General Dynamics UK, Boeing Defence UK, Raytheon Systems Ltd, Parker Hannifin Ltd, etc.) cette part est alors supérieure à 15%.

Top 10 : marchés attribués à des fournisseurs non nationaux

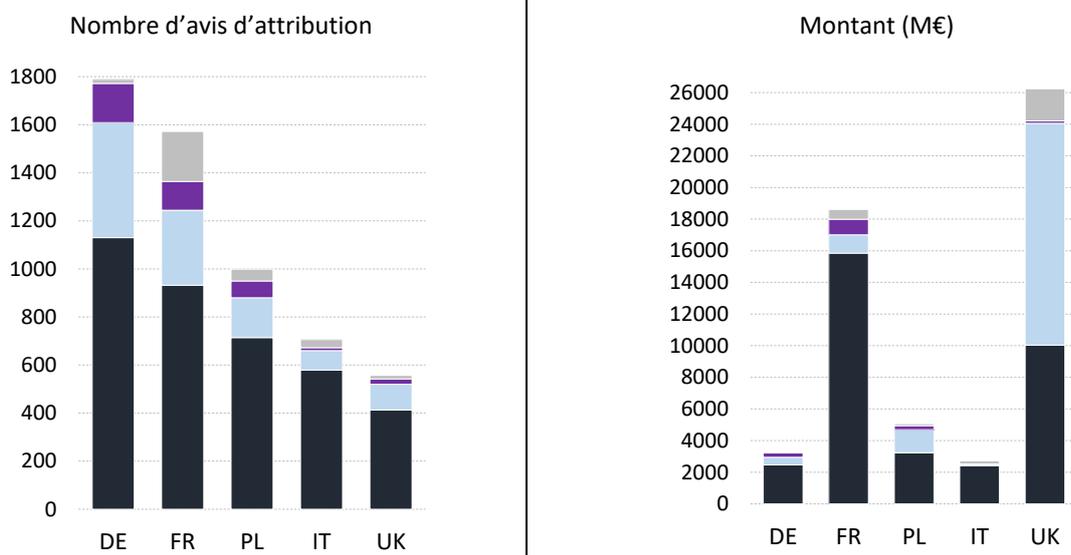
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges (VBCI)	697	GDELS (CH)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
DK	199637-2017	Acquisition de systèmes d'artillerie	410	Nexter Systems (FR)
UK	462015-2016	Fourniture de combustible (lieu Singapour)	385	BP Singapore (SG)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
PL	138563-2018	4+4 avions d'entraînement M-346	242	Leonardo S.p.A (IT)
FR	011556-2016	Fourniture de bombes type Mk82	225	RWM Italia (IT)
DK	232524-2017	Acquisition de véhicules blindés 4x4	201	GDELS (CH)
UK	152279-2015	Canon CTA de 40mm	200	CTA International (UK)



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés par secteur

(08.2011 – 12.2018)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres



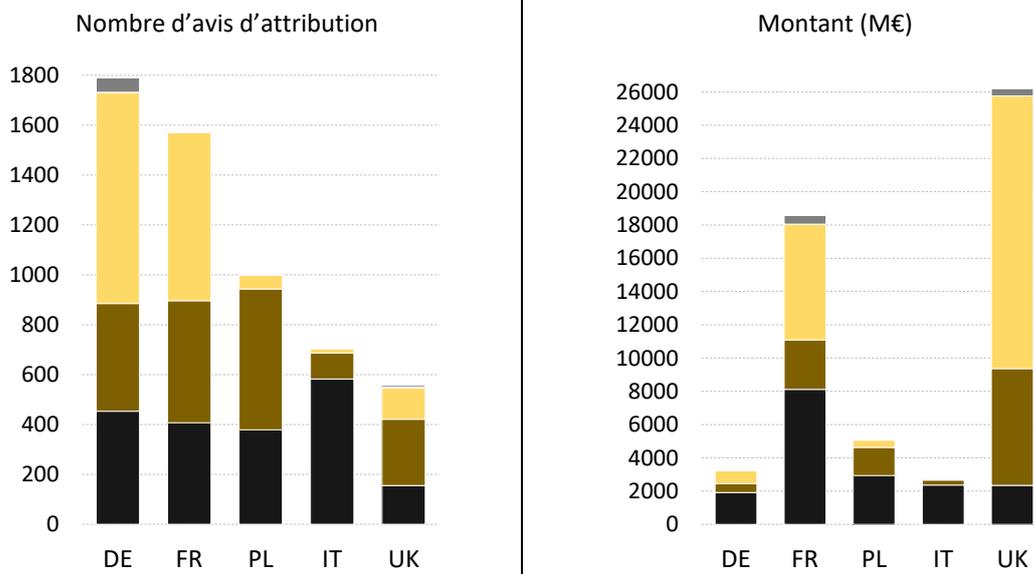
En nombre, le TOP 5 EMUE a majoritairement publié des avis relatifs au secteur « Défense » (entre 59% et 82%). Le constat est similaire en montant, sauf pour le Royaume-Uni (38%). En effet, les pouvoirs adjudicateurs britanniques se distinguent par la publication de contrats liés essentiellement au secteur « Soutien Général » (53%). Enfin, si l'Allemagne est le principal PA en matière de Défense (1 130 AA), la France occupe la 1^{ère} position en montant (15,85 Mds€) suivie du Royaume-Uni (10 Mds€). À noter que les PA allemands communiquent très peu le montant final des AA (N/R >68%).

- ▶ **Allemagne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 1 130 AA soit 63% des publications (2,46 Mds€, soit 76%). Parmi eux, 78% des contrats (887 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (56% en montant, soit 1,38 Md€). Enfin, les marchés liés au segment Armement terrestre sont prédominants (650 AA, soit 58% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (200 AA, soit 18%).
- ▶ **France** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 932 AA soit 59% des publications (13,85 Mds€, soit 85%). Parmi eux, 66% des contrats (611 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (71% en montant, soit 9,9 Mds€). Enfin, on constate un certain équilibre de publication de marchés liés aux segments Électro/C4ISR (280 AA, soit 30% des marchés « Défense »), Naval (222 AA, soit 24%), Aérospatial (217 AA, 23%) et Armement Terrestre (151 AA, 16%).
- ▶ **Pologne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 714 AA soit 71% des publications (3,24 Mds€, soit 64%). Parmi eux, 64% des contrats (454 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (55% en montant, soit 1,79 Md€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (301 AA, soit 42% des marchés « Défense »), loin devant les segments Aérospatial (172 AA, soit 24%) et Electro/C4ISR (161 AA, 22%).
- ▶ **Italie** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 579 AA soit 82% des publications (2,42 Mds€, soit 89%). Parmi eux, 66% des contrats (381 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (52% en montant, soit 1,27 Md€). Enfin, les marchés liés au segment Aérospatial sont prédominants (193 AA, soit 33% des marchés « Défense »), devant le segment Électro/C4ISR (153 AA, soit 26%).
- ▶ **Royaume-Uni** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 413 AA soit 74% des publications (10 Mds€, soit 53%). Parmi eux, 70% des contrats (291 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (79% en montant, soit 5,65 Mds€). Enfin, on constate un équilibre entre la publication de marchés liés aux segments Armement terrestre (128 AA, soit 31% des marchés « Défense »), Naval (106 AA, soit 26%) et Électro/C4ISR (100 AA, 24%).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon le type de procédures privilégiées (08.2011 – 12.2018)

■ AA sans publication préalable ■ Restreintes ■ Négociées ■ Dialogue compétitif ■ N/R

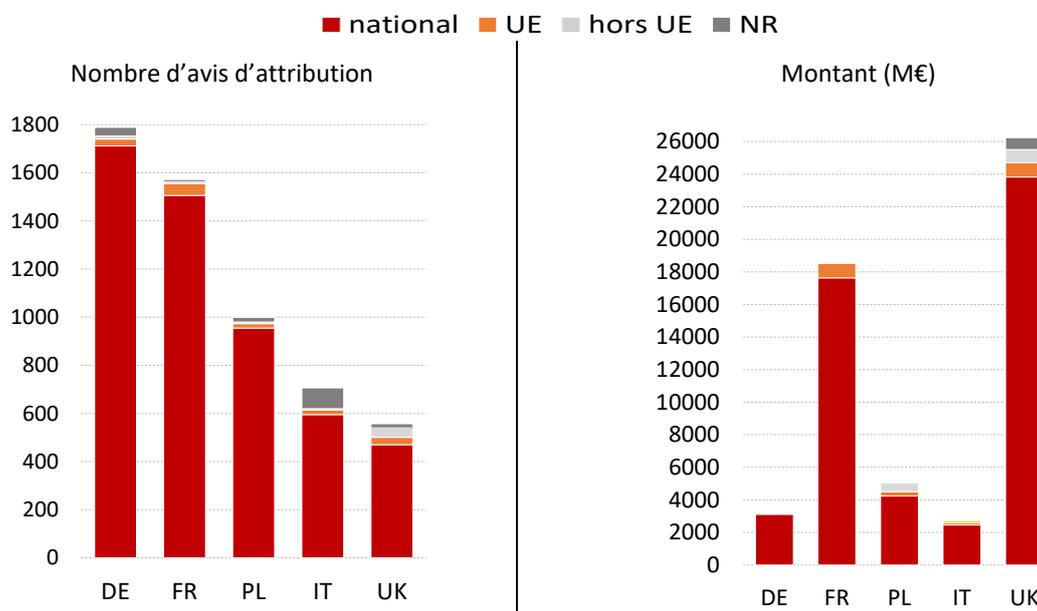


Le TOP 5 EMUE a mobilisé en majorité des procédures avec publication au préalable d'un avis de marché (entre 62% et 74% des AA), sauf pour l'Italie (17% des AA). En montant, la Pologne et l'Allemagne rejoignent l'Italie (respectivement 58%, 59% et 87% des AA ne font pas l'objet d'une publication au préalable d'un AM).

- ▶ **Allemagne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 25% des cas, soit 453 AA (59% en montant, soit 1,91 Md€). Un taux qui atteint 31% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (75% en montant). Enfin, 30% des avis font état de la réception d'une seule offre (36% pour les AA « Défense »). À noter que le pouvoir adjudicateur HIL met en œuvre la procédure négociée pour 87% de ses marchés. Créée en février 2005 sous la forme d'un Partenariat Public-Privé, HIL est devenue agence fédérale du ministère de la Défense en 2013 (État unique actionnaire), en charge d'assurer la disponibilité opérationnelle des systèmes d'armement terrestre. L'agence HIL est renseignée comme le pouvoir adjudicateur pour 29% des AA allemands (511 AA), et pour 80% des marchés « Armement Terrestre » allemands.
- ▶ **France** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 26% des cas, soit 407 AA (44% en montant, soit 8,12 Mds€). Un taux qui monte à 36% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (57% en montant). Enfin, 26% des avis font état de la réception d'une seule offre (similaire pour les AA « Défense »).
- ▶ **Pologne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 38% des cas, soit 379 AA (58% en montant, soit 2,94 Mds€). Un taux qui monte à 44% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (65% en montant). Enfin, 41% des avis font état de la réception d'une seule offre (45% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Italie** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 82% des cas, soit 582 AA (87% en montant, soit 2,36 Mds€). Un taux qui passe à 85% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (92% en montant). Enfin, 14% des avis font état de la réception d'une seule offre (similaire pour les AA « Défense »).
- ▶ **Royaume-Uni** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 28% des cas, soit 155 AA (9% en montant, soit 2,34 Mds€). Un taux qui monte à 34% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (20% en montant). Enfin, 21% des avis font état de la réception d'une seule offre (23% pour les AA « Défense »).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs (08.2011 – 12.2018)



Le Top 5 EMUE sélectionne dans une grande majorité des cas un fournisseur localisé sur leur territoire national. En nombre d'AA, ce taux dépasse les 95% sauf pour le Royaume-Uni et l'Italie (respectivement 84%). En outre, les PA italiens se distinguent par un pourcentage relativement élevé d'avis non renseignés sur ce point (12%).

- **Allemagne** : sélection dans 96% des cas (1 712 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire allemand (3,12 Mds€). Pour environ 29% de ces lots (42% en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Diehl, KMW et Rheinmetall. S'agissant des fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché allemand, ces derniers sont principalement situés en Autriche (10 lots, 3,9 M€), aux États-Unis (7 lots, 23,2 M€), en Espagne (3 lots, 12,4 M€), en France (3 lots, 2,5 M€) et au Canada (2 lots, 37 M€).
- **France** : sélection dans 96% des cas (1 506 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire français (17,64 Mds€). Pour environ 18% des lots (57% en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Thales, Naval Group, Safran, Dassault Aviation, Nexter et RTD. Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché français sont principalement situés en Belgique (12 lots, 33,3 M€), en Allemagne (11 lots, 26,97 M€), au Royaume-Uni (8 lots, 244,16 M€), en Italie (5 lots, 227,9 M€), aux États-Unis (3 lots, 13 M€) et en Bulgarie (3 lots, 30 M€).
- **Pologne** : sélection dans 96% des cas (955 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire polonais (4,24 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché polonais sont principalement situés en Allemagne (7 lots, 5,9 M€), en République tchèque (5 lots, 14,4 M€), en Italie (4 lots, 243,4 M€) et aux États-Unis (3 lots, 518,37 M€).
- **Italie** : sélection dans 84% des cas (595 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire italien (2,46 Mds€). Pour environ 27% d'entre eux, il s'agit d'opérateurs économiques correspondant au groupe Leonardo (>60% en montant). Concernant les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché italien, ils sont principalement situés en Allemagne (6 lots, 12,2 M€), au Royaume-Uni (5 lots, 11,2 M€), au Danemark (3 lots, 55,5 M€), aux États-Unis (3 lots, 1 M€), à Malte (1 lot, 15 M€) et en Belgique (1 lot, 16,7 M€). Notons toutefois un taux élevé d'avis non renseignés (83 lots soit 12% dont 49 liés au MCO aéronautique).
- **Royaume-Uni** : sélection dans 84% des cas (470 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire britannique (23,83 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché britannique sont situés principalement aux États-Unis (20 lots, 284,7 M€), en Allemagne (11 lots, 266,7 M€), en France (6 lots, 216 M€), en Suède (3 lots, 55 M€) et en Suisse (3 lots, 13,8 M€).



Annexe : sectorisation et segmentation des avis d'attribution

		Fournitures et services liés aux équipements militaires	Fournitures et services relevant des activités de MCO
Services et équipements de <u>défense</u>	>> Aero	Air Aéronefs et spatonefs militaires Formation et simulation dans le domaine de l'air	Services de réparation et d'entretien des aéronefs et spatonefs militaires Services de réparation relatifs aux aéronefs et à d'autres équipements (moteurs...)
		Missiles Missiles air-air, missiles sol-air, missiles air-sol, missiles sol-mer, missiles mer-sol	Services de réparation et d'entretien
		Satellites Satellites	Services de réparation liés aux satellites
	>> Terre	Véhicules Génies Shelters Véhicules militaires (blindé, tactique, robotisé) Formation et simulation dans le domaine des véhicules militaires	Pièces connexes, pièces détachées et accessoires pour véhicules et moteurs de véhicules Services de réparation et d'entretien de véhicules militaires et d'équipements associés et de services connexes Services de réparation et d'entretien de véhicules
		Équipements individuels Équipement individuel et de soutien (uniformes, casques, gilets pare-balles) Équipements NRBC	Services de réparation et d'entretien des équipements individuels et de soutien
		Armes Munitions explosifs Explosifs, Armes à feu légères, Munitions d'armes à feu et de guerre, pièces pour arme à feu et munitions Formation et simulation dans le domaine des armes à feu et des munitions	Services de réparation et d'entretien des armes à feu et des munitions
	>> Naval	Navires de guerre Formation et simulation dans le domaine des navires de guerre	Pièces connexes et pièces détachées Services de réparation et d'entretien des navires de guerre
	>> Électro/C4ISTAR	Instruments et équipements de commande et de contrôle Systèmes électroniques militaires Appareils de détection électronique Instruments et matériel de navigation Équipements maritimes électroniques Systèmes radars Appareils émetteurs de radiotéléphonie, radiotélégraphie de radiodiffusion et de télévision Appareils de détection et d'analyse militaire Réseaux militaires Matériels de télécommunication Fournitures électroniques, électromécaniques et électrotechniques Logiciels et systèmes d'information militaire Services de technologie de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui Instruments d'optiques (jumelles, lunettes de visée, lunettes de vision nocturne)	Services de réparation et d'entretien des systèmes électroniques et réseaux militaires Services de réparation d'entretien et services connexes relatifs aux ordinateurs, au matériel de télécommunication et au matériel audiovisuel à des fins militaires Services de réparation des systèmes radars
	>> R&D	Services de recherches et développements et services de conseils connexes (Recherche expérimentale, conseil en R&D, R&T militaires, études et démonstrations techniques, Test et évaluation)	



Observatoire directive MPDS

Bilan au 31.12.2018

Services et équipements de <u>sécurité</u>	>> Véhicules	Véhicules spécialisés : ambulances, véhicules de sauvetage, véhicules de transport de patients, voitures de police, véhicules de lutte contre l'incendie
	>> Air Traffic Control	Équipements aéroportuaires : contrôle du trafic aérien, équipements de tour de contrôle, simulation et formation du contrôle du trafic aérien
	>> Surveillance Gardiennage Alerte	Systèmes et appareils de surveillance et de sécurité d'infrastructures (type surveillance vidéo) Services de gardiennage et de sécurité DéTECTEURS de fumée, de gaz Systèmes électroniques et sonores d'alerte à la population
	>> Équipements individuels	Équipements de police : uniformes de polices, armes à feu, gilets pare-balles... Équipements de lutte contre l'incendie, de sauvetage et de sécurité : extincteurs, systèmes d'extinctions d'incendies... Uniformes de pompiers
Autres	>> Matières premières	Carburant, minerais de métaux
	>> Véhicules	Véhicules d'avitaillement, tracteurs d'avions
	>> Santé	Matériels médicaux, pharmaceutiques et produits de soins personnels
	>> Outils et machines	Outils ou pièces servant à l'entretien des systèmes d'arme au profit des ateliers industriels
	>> Instruments de mesures (nucléaire)	Instrument d'évaluation nucléaire
Soutien général	>> Véhicules	Véhicules logistiques (autobus publics, cars, camions, fourgonnettes) Véhicules spécifiques autres que de défense (jeep, break, berlines)
	>> IT&Télécom	Ordinateurs de bureau, fax, vidéoprojecteurs, imprimantes Équipements de télécommunication destinés aux personnels des armées Matériels électriques destinés aux infrastructures Logiciels (archivage, comptabilité...) Système de courrier électronique
	>> Restauration	Services et produits liés à la restauration
	>> Entretien des locaux	Services de nettoyage des locaux Entretien des locaux (ventilation, climatisation, chauffage...)
	>> Logistique	Mise à disposition de personnels Services de transport Citernes, réservoirs, et conteneurs liés à des activités de soutien logistique