



Bulletin n°1/2018

16 584 avis MPDS publiés entre le 08.2011 et le 31.12.2017 (p.5)

► **Avis de marché (AM)**

Un total de 7 110 AM publiés : France et Allemagne en tête avec respectivement 1 935 AM et 1 615 AM (soit une part de 50%).

► **Avis d'attribution (AA)**

6 676 AA publiés, représentant un montant cumulé de 55,81 Mds€.

Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni en tête (69% du total).

En montant, prédominance du Royaume-Uni avec un total de 22,98 Mds€ de contrat notifiés (41%), suivi de la France (15,73 Mds€, soit une part de 28%).

70% des AA relatifs au secteur « Défense », soit 62% en montant (34,47 Mds€) ; des marchés liés à des prestations de MCO dans 64% des cas (60% en montant).

Sélection de fournisseurs localisés sur le territoire national dans 93% des marchés notifiés par le TOP 5 EMUE (FR, DE, IT, UK, PL) contre 71% pour les autres États membres de l'UE.

SOMMAIRE

ACRONYMES	3
MÉTHODOLOGIE	4
ENSEMBLE DES AVIS MPDS	5
AVIS DE MARCHÉ	4
<i>Nombre</i>	5
<i>Type de procédures privilégiées</i>	6
AVIS D'ATTRIBUTION	7
<i>Nombre</i>	8
<i>Montant (M€)</i>	9
<i>Secteurs</i>	10
<i>Secteur « Défense »</i>	11
<i>Marché d'équipement et MCO (secteur « Défense »)</i>	12
<i>Nombre d'offres reçues</i>	13
<i>Localisation des fournisseurs sélectionnés</i>	14
<i>TOP 5 EMUE (DE, FR, IT, PL, UK) : Secteurs</i>	15
<i>TOP 5 EMUE : Procédures</i>	16
<i>TOP 5 EMUE : Fournisseurs</i>	17
<i>Annexe : sectorisation et segmentation</i>	18





ACRONYMES

AA	Avis d'attribution	IE	Irlande
AM	Avis de marché	IN	Inde
AT	Autriche	IT	Italie
BE	Belgique	IL	Israël
BG	Bulgarie	JP	Japon
CA	Canada	LoI	Letter of Intent
CH	Suisse	LT	Lituanie
CPV	Common Procurement Vocabulary	LV	Lettonie
CY	Chypre	MT	Malte
CZ	République Tchèque	Md€	Milliard d'euros
DE	Allemagne	M€	Millions d'euros
Dir.Classique	Directive 2004/18/CE	NL	Pays-Bas
Dir.MPDS	Directive 2009/81/CE	NO	Norvège
DK	Danemark	PA	Pouvoirs adjudicateurs
EE	Estonie	PL	Pologne
EMUE	États membres de l'UE	PT	Portugal
ES	Espagne	RO	Roumanie
FI	Finlande	SE	Suède
FR	France	SI	Slovénie
GI	Gibraltar	SK	Slovaquie
G€	Milliards d'euros	TED	Tenders Electronic Daily
GR	Grèce	UK	Royaume-Uni
HR	Croatie	US	États-Unis
HU	Hongrie	ZA	Afrique du Sud



Méthodologie

Source et stratégie de recherche

Les analyses statistiques et sorties graphiques sont élaborées exclusivement à partir de données retraitées de la base TED, la version en ligne du « Supplément au Journal officiel de l'Union européenne » (<http://ted.europa.eu>).

L'analyse se concentre principalement sur la publication des « avis d'attribution » et des « avis de marché ».

Dans le cadre du formulaire de recherche TED, plusieurs filtres discriminants sont utilisés:

- ▶ « Pays » (États membres de l'Union européenne)
- ▶ « Type de document » (« Avis de marché », « Avis d'attribution », « Profil d'acheteur », « Avis en cas de transparence ex ante volontaire », « Avis de sous-traitance », « Avis de pré-information sans mise en concurrence »)
- ▶ « Date de publication »
- ▶ « Base juridique » (sélection « Directive Défense 2009/81/CE »)

Types de données analysées

Pour chaque **avis d'attribution**, nous avons collecté, traité et analysé les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs, soit :

- ▶ Informations générales : Descriptif, Date, numéro du document, Type de marché (Fournitures / Services / Travaux)
- ▶ Informations sur le pouvoir adjudicateur : Nom, Adresse, Type de pouvoir adjudicateur
- ▶ Objet du marché : Intitulé, Information sur l'accord cadre, Durée de l'accord cadre, Descriptif du marché, CPV principal, CPV secondaire(s)
- ▶ Procédure : Type de procédure, Justification du choix de la procédure, Critères d'attribution, Nombres de lots
- ▶ Informations sur le fournisseur (renseignées pour chaque lot) : Nom, Adresse, Nationalité
- ▶ Informations sur le marché (renseignées pour chaque lot) : Nombre d'offres reçues, Estimation initiale (en €), Valeur totale finale (en €), Valeur totale finale (en monnaie nationale), Sous-traitance acceptée, Valeur sous traitée, Langue originale de l'avis.

Enfin, le bulletin propose également un état des lieux de la publication des **avis de marché** par les États membres de l'Union européenne. Toutefois, contrairement aux avis d'attribution, les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs au sein de chaque avis n'ont pas fait l'objet d'un traitement systématique.

Sectorisation et segmentation des marchés

Les avis d'attribution font l'objet d'un retraitement selon les quatre secteurs suivants :

- ▶ « **Défense** » : englobant les « *fournitures et services liés aux équipements militaires* » (hors MCO) et « *fournitures et services relevant des activités de MCO* »
- ▶ « **Sécurité** »
- ▶ « **Soutien général** »
- ▶ « **Autres** »

Chaque secteur est subdivisé en segments (cf tableau en annexe, p. 21)



Ensemble des avis MPDS (en nombre) (08.2011 – 12.2017)

	Profil d'acheteur	Avis de sous-traitance	Avis de marché	Avis de préinformation sans mise en concurrence	Avis d'attribution	Avis en cas de transparence ex ante volontaire	Total	%
France	3	5	1 935	12	1 336	170	3 461	23,20%
Allemagne	4	0	1 615	39	1 468	14	3 140	21,05%
Royaume-Uni	0	2	585	166	485	867	2 105	14,11%
Pologne	4	0	705	4	761	237	1 711	10,32%
Italie	10	0	127	202	576	30	945	5,70%
République tchèque	8	0	304	295	305	0	912	5,50%
Danemark	1	0	219	25	229	253	727	4,38%
Finlande	0	0	229	8	224	243	704	4,25%
Roumanie	0	0	170	7	260	0	437	2,64%
Pays-Bas	24	0	143	19	127	1	314	1,89%
Lituanie	0	0	153	0	121	9	283	1,71%
Bulgarie	1	0	107	6	154	1	269	1,62%
Suède	0	0	175	2	78	8	263	1,59%
Belgique	1	0	111	12	86	1	211	1,27%
Hongrie	3	0	88	0	98	0	189	1,14%
Croatie	0	0	78	0	95	9	182	1,10%
Slovaquie	0	0	76	14	44	6	140	0,84%
Slovénie	0	0	42	0	52	30	124	0,75%
Estonie	0	0	43	0	62	0	105	0,63%
Grèce	0	0	70	1	6	1	78	0,47%
Lettonie	0	0	29	0	48	1	78	0,47%
Espagne	4	2	30	4	21	9	70	0,42%
Autriche	0	0	52	1	16	0	69	0,42%
Chypre	0	10	14	7	4	0	35	0,21%
Portugal	0	1	2	1	17	0	21	0,13%
Irlande	0	0	8	0	3	0	11	0,07%
Malte	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Luxembourg	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
TOTAL	63	20	7 110¹	825²	6 676³	1 890⁴	16 584⁵	100%

¹ Le résultat de la requête donne 6 160 réponses. Toutefois, les 107 avis de marchés publiés en 2011 ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 615 AM publiés en 2012 et 66 AM en 2013.

² Le résultat de la requête donne 704 réponses. Toutefois, 121 avis ne sont plus référencés sur TED depuis.

³ Le résultat de la requête sur TED donne 6 139 réponses. Toutefois, 18 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 519 marchés publiés en 2011 et 2013 ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.

⁴ Le résultat de la requête sur TED donne 1 599 réponses. Toutefois, 284 avis ne sont plus référencés sur TED depuis décembre 2016. En outre, 7 avis en cas de transparence ex ante volontaire ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système.

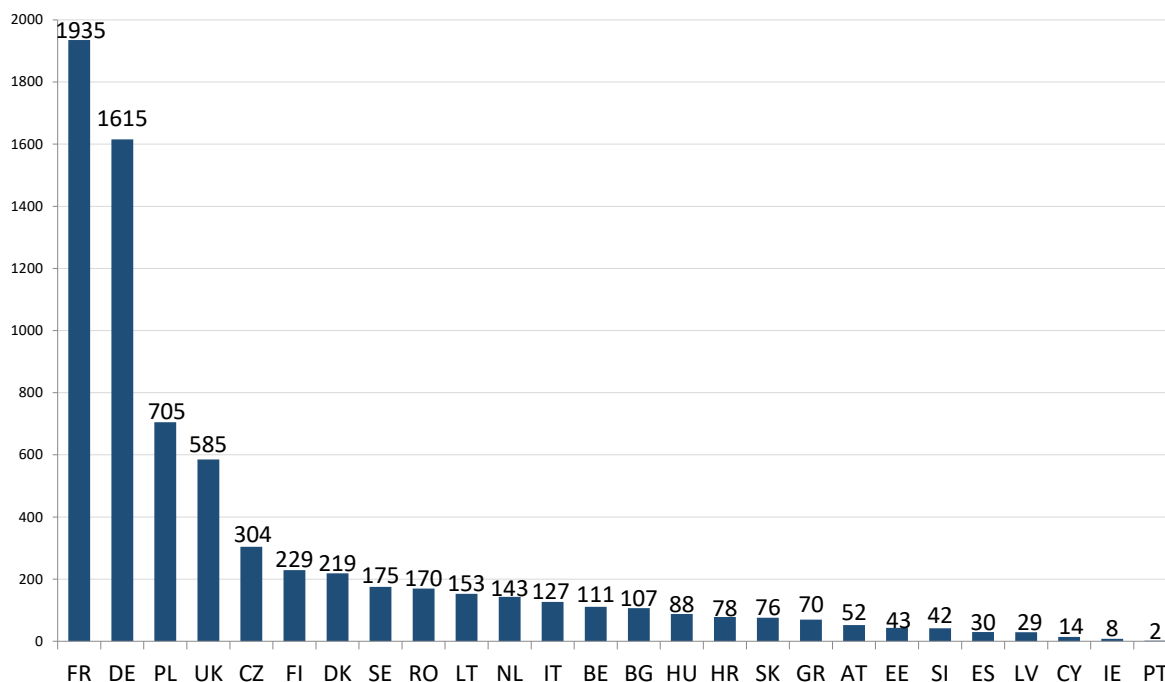
⁵ Le résultat de la requête sur TED donne 14 678 réponses. Toutefois, 25 avis ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. De plus, 1 881 avis publiés ont été conservés malgré leur absence de référencement sur TED depuis décembre 2016.



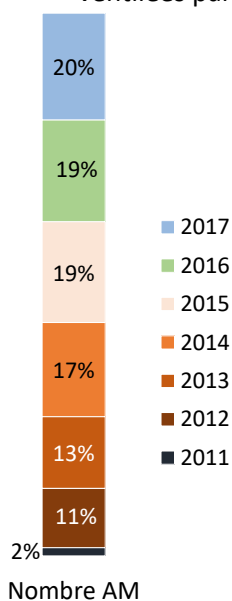
AVIS DE MARCHÉ



Nombre d'avis de marché publiés (08.2011 – 12.2017)



Données cumulées,
ventilées par année



► **Publication de 7 710⁶ avis de marché, entre le 21.08.2011 (entrée en vigueur de la directive MPDS) et le 31.12.2017**, par les États membres de l'Union européenne (EMUE).

Prépondérance des avis de marché publiés par les pouvoirs adjudicateurs français et allemands, représentant 50% du total.

Malgré une transposition tardive, la Pologne se situe en 3^{ème} position (705 AM, soit 10% du total).

Premières publications d'un AM par l'Espagne en juin 2016 liées à l'acquisition de grenades et par le Portugal en mai 2017 portant sur l'acquisition d'hélicoptères légers. A l'inverse, au 31.12.2017, absence de publication d'avis de marché par le Luxembourg et Malte.

En raison d'une transposition tardive par l'ensemble des EMUE, une publication d'avis de marché concentrée depuis 2015 (57% du total).

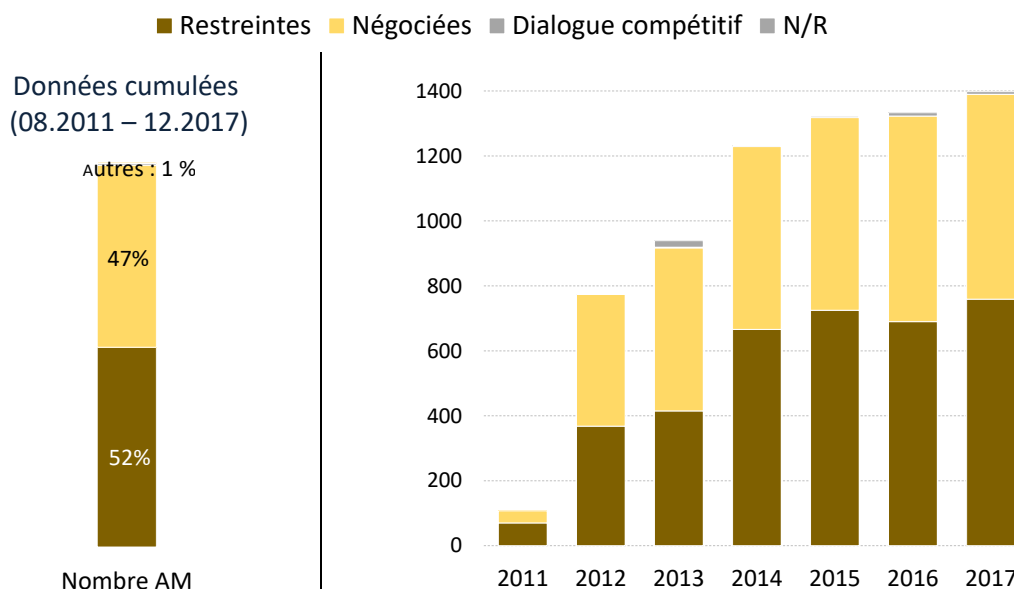
► **2017** : 1 398 avis de marché publiés, soit une hausse de +5% par rapport à 2016.

TOP 5 2017: Allemagne (325 AM, soit 23% du total), France (253 AM, 18%), Pologne (210 AM, 15%), Royaume-Uni (100 AM, 7%) et République tchèque (76 AM, 5%).

⁶ Le résultat de la requête donne 6 160 réponses. Toutefois, les 107 avis de marchés publiés en 2011 ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 615 AM publiés en 2012 et 66 AM en 2013.

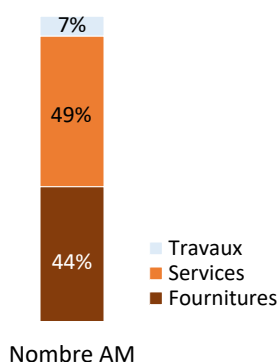


Type de procédures privilégiées (en nombre d'avis de marché publiés)



- ▶ 3 693 AM (52% du total) mettent en œuvre des procédures « Restreintes » (restreinte et restreinte accélérée). Pour 10 États membres, cette part est supérieure à 70% : Royaume-Uni, Chypre, Lituanie, Roumanie, Pays-Bas, Irlande, Pologne, Italie, République tchèque et Slovaquie.
- ▶ 3 365 AM (47% du total) ont recours à des procédures « Négociées » (négociée et négociée accélérée). Néanmoins, 12 États membres privilégient ce type de procédure : France, Allemagne, Grèce, Danemark, Autriche, Belgique, Slovénie, Lettonie, Suède, Hongrie, et Espagne.
- ▶ 29 AM (<1%) mettent en œuvre la procédure de dialogue compétitif. Il s'agit du Royaume-Uni (8 AM), de la France (6 AM), des Pays-Bas (5 AM), de la Finlande et de l'Allemagne (respectivement 3 AM), du Danemark, de la Pologne, de l'Autriche et de l'Irlande (respectivement 1 AM).
- ▶ 23 AM (<1%) ne renseignent pas le type de procédure mise en œuvre. Pour la moitié d'entre eux (12 AM), le pouvoir adjudicateur concerné est britannique. Les autres États membres concernés sont la France, Chypre (respectivement 3 AM), l'Allemagne, la Grèce (2 AM) et l'Autriche (1 AM).

Ventilation par nature de marché (en nombre d'avis de marché publiés)



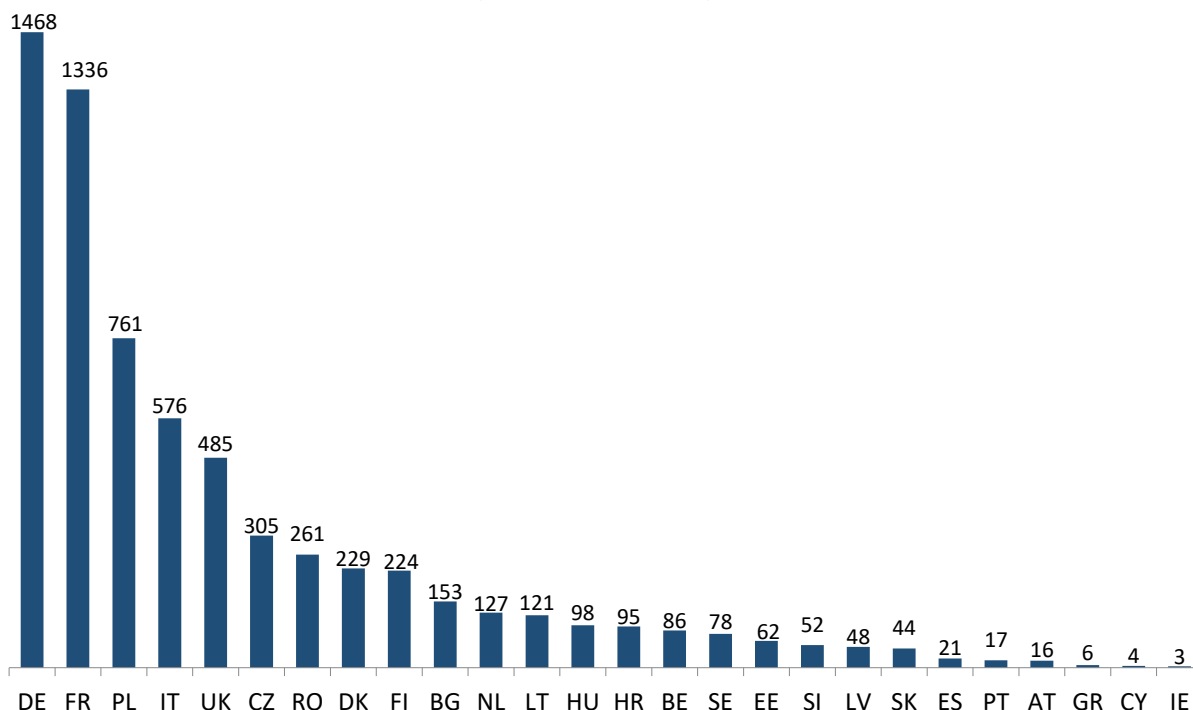
- ▶ 3 509 AM (49% du total) sont renseignés comme étant des prestations de services ; une situation qui atteint 74% dans le cas allemand (1 188 AM).
- ▶ 3 142 AM (44%) sont liés à des marchés de fournitures. Dans le panel des principaux pouvoirs adjudicateurs, la Finlande, l'Italie, le Danemark, la République tchèque, la France, la Lituanie, la Roumanie et la Grèce publient majoritairement des marchés de fournitures.
- ▶ 459 AM (7%) sont relatifs à la réalisation de travaux. L'Allemagne est le premier État membre concerné (284 AM), suivi de la France (78 AM) et du Royaume-Uni (40 AM).



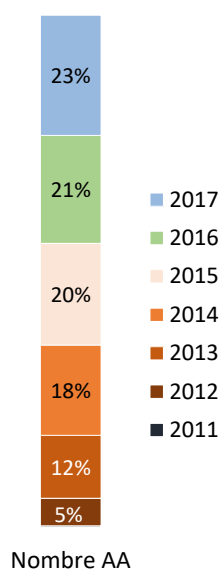
AVIS D'ATTRIBUTION



Nombre d'avis d'attribution publiés (08.2011 – 12.2017)



Données cumulées ventilées par année



► Publication de 6 676* avis d'attribution (AA) entre le 28.08.2011 et le 31.12.2017 par les EMUE, représentant 12 488 lots.

Prépondérance des avis d'attribution français et allemands, avec 42% du total. La Pologne en 3^{ème} position, malgré une transposition tardive (73% des avis d'attribution publiés à partir de 2015).

TOP 5 EMUE : Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni avec 4 626 AA cumulés soit une part de 69%.

Au 31.12.2017, absence de publication d'avis d'attribution par Malte et le Luxembourg. A l'inverse, relevons les 1^{ères} publications d'avis d'attribution par les pouvoirs adjudicateurs espagnols, irlandais et chypriotes au cours du premier trimestre 2017.

64% des avis d'attribution publiés au cours des trois dernières années.

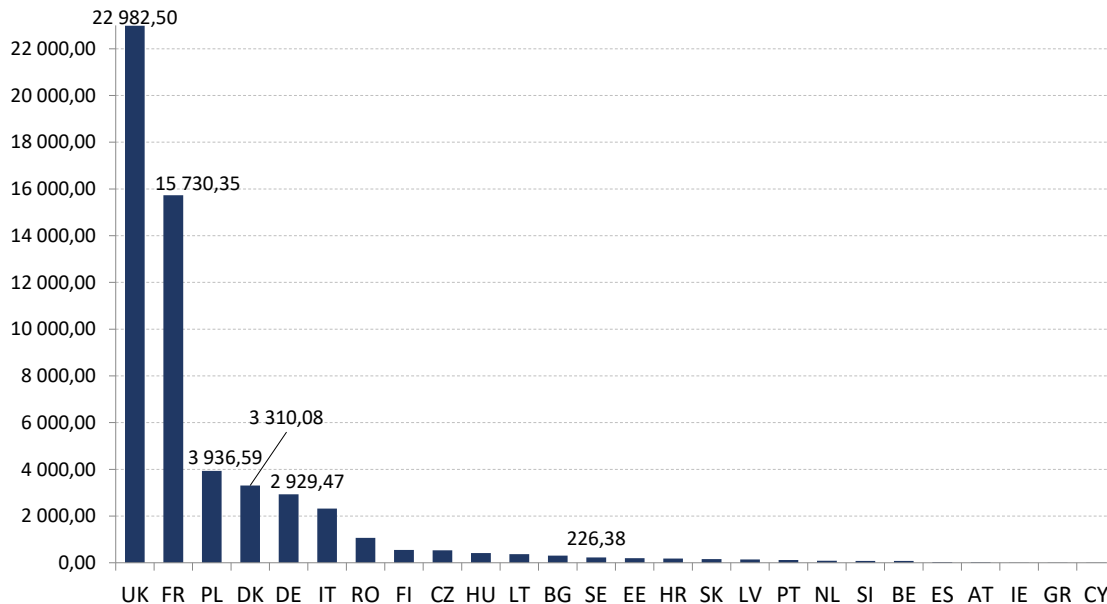
► 2017 : 1 568 avis d'attributions publiés, soit une augmentation de +11% par rapport à 2016 (1 407 AA).

TOP 5 2017 : Allemagne (326 AA soit 25% du total), France (265 AA, 17%), Pologne (205 AA, 13%), République Tchèque et Royaume-Uni (119 AA respectivement, 8%).

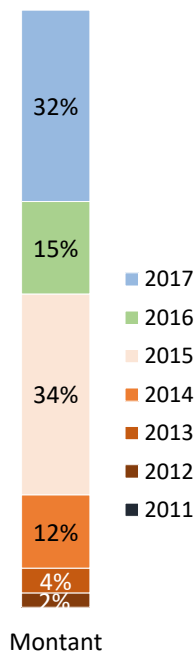
* Le résultat de la requête sur TED donne 6 139 réponses. Toutefois, 18 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 519 marchés publiés en 2011 et 2013 ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.



Avis d'attribution publiés, en montant (M€) et par pays (08.2011 – 12.2017)



Données cumulées ventilées par année



► Montant cumulé des marchés publiés entre le 28.08.2011 et le 31.12.2017 : 55,81 Mds€.

Montant final non renseigné pour 20% des lots (2 465 lots). Ce taux atteint 64% dans le cas de l'Allemagne (1 300 lots). A l'inverse, la part de contrats non renseignés est seulement de 15% pour la France (360 lots), 11% pour le Royaume-Uni (65 lots), et même de 3% pour l'Italie (20 lots) et 0,8% pour la Pologne (26 lots). Après un point bas historique en 2015, retour à la hausse du nombre de N/R concernant le montant final (11% en 2015 contre 22% en 2016 et 26% en 2017).

Part de 86% pour notre Top 5 EMUE (Allemagne, France, Pologne, Italie, et Royaume-Uni) avec 47,90 Mds€.

Prépondérance des marchés britanniques, avec 41% du total (22,98 Mds€), une situation liée notamment à la notification de 5 contrats représentant à eux seuls 12,14 Mds€.

Montant des marchés publiés en 2015 représentant 34% du total (18,77 Mds€), en partie la conséquence du contrat britannique de 7,7 Mds€ (6 Mds€) notifié en mai 2015 à Leidos Supply Europe Ltd (projet LCTS). Part 2017 (32% du total, soit 14,39 Mds€) résultant de la publication de plusieurs marchés dont le montant final est supérieur à 100 M€ (36 AA).

► 2017 : montant cumulé des marchés à 14,39 Mds€, contre 5,69 Mds€ en 2016.

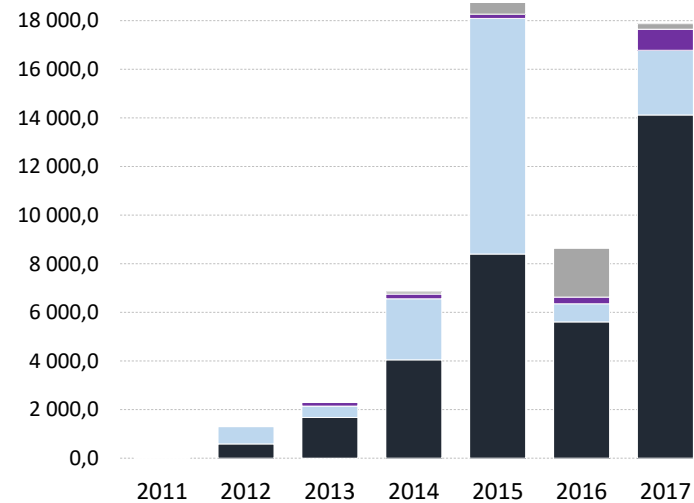
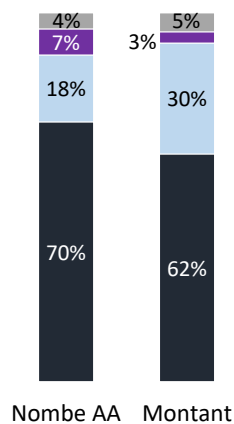
TOP 5 2017 : France (8,5 Mds€, soit 47% du total), Royaume-Uni (3,57 Mds€, 20%), Pologne (1,32 Mds€, 7%), Danemark (1,26 Mds€, 6%) et Italie (917,6 M€, 5%).



Avis d'attribution publiés par secteur, en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2017)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres

Données cumulées (01.2011 – 12.2017)



- ▶ Une majorité d'avis d'attribution fait référence au secteur Défense, en nombre et en montant (4 704 marchés, soit 34,47 Mds€).
- ▶ 1 212 AA liés au secteur « Soutien Général », soit 16,79 Mds€. Le résultat en montant dépend essentiellement des contrats d'externalisation passés par les pouvoirs adjudicateurs britanniques (13,67 Mds€ soit 81% du total « Soutien Général »).
- ▶ 471 AA font références à des marchés de sécurité, soit 1,70 Md€. Se distingue ici l'avis français publié au JOUE en janvier 2017 lié aux systèmes de protection d'accès et la sécurisation des sites de la défense « PASSDEF » (accord cadre d'un montant de 408,3 M€).
- ▶ Avec 289 AA (2,85 Mds€), le secteur « Autres » relève en majeure partie des marchés français (173 AA, soit 493 M€). Le marché (10 lots) notifiés à Eurotech International, portant sur la fourniture de pièces et outils au profit de l'AIA Clermont Ferrand, représente à lui seul un montant total de 298 M€. Toutefois, ce sont les deux marchés britanniques liés à l'approvisionnement de carburants qui prédominent en montant (respectivement 1,5 Md€ et 385 M€).

UK : contrats d'externalisation

Les marchés publiés par les PA britanniques se distinguent par plusieurs contrats d'externalisation pluriannuels, relevant du secteur « Soutien Général » et « Autres ». Notons ainsi :

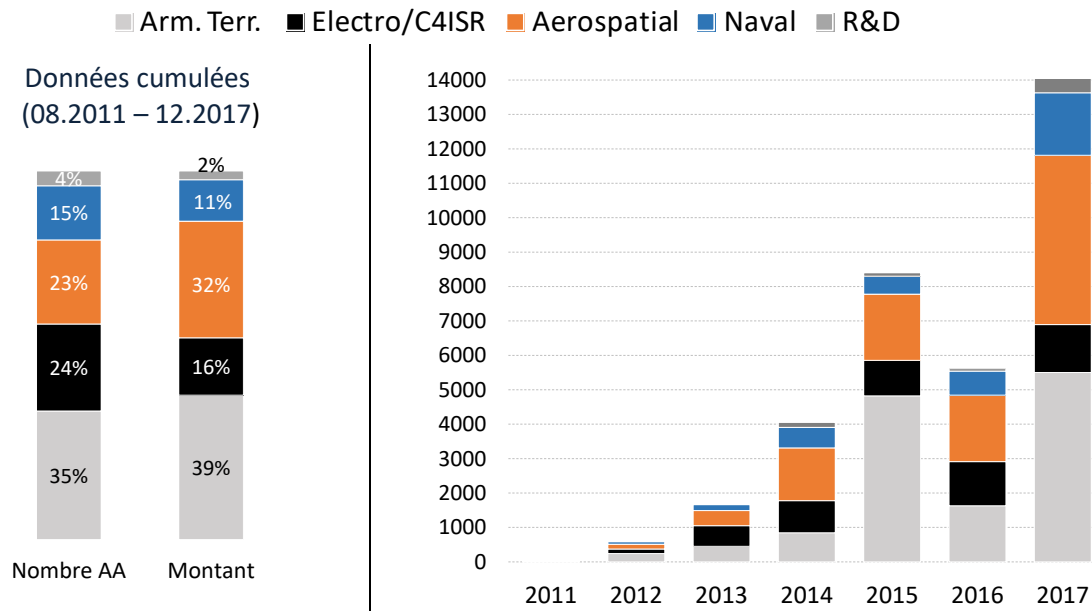
- Gestion de la logistique (Projet LCTS ; 1 AA ; 7,7 Mds€)
- Gestion des infrastructures du DIO (10 AA ; 2,85 Mds€)
- Fourniture de services techniques (Contrats FATS ; 3 AA ; 1,38 Md€)
- Approvisionnement en matière de carburants (2 AA ; 1,88 Md€)

Top 10 : marchés hors secteurs « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	162335-2015	Projet Logistics Commodities Services Transformation	7 703	Leidos Supply Europe (UK)
UK	462014-2016	Contrat Bulk Fuels Framework Agreement	1 496	Multi fournisseurs
UK	324881-2012	Contrat FATS/4	638	Multi fournisseurs
UK	190736-2014	La gestion et la transformation de l'infrastructure de la défense nationale et internationale du Royaume-Uni (DIO)	506	Capita Business Services (UK)
UK	203500-2017	Contrat FATS/5	488	Multi fournisseurs
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
FR	009476-2017	La gestion et la sécurisation des sites de la défense «PASSDEF».	408	Multi fournisseurs
UK	462015-2016	Fourniture de combustible à Singapour	385	BP Singapore (SG)
UK	241976-2014	Contrat Next Generation Estate	376	Landmarc Security Services (UK)
UK	005013-2015	Développement des structures régionales du Sud-Est et Ouest de l'Angleterre	310	Henry Brothers (UK)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos (ES)



Avis d'attribution publiés pour le secteur « Défense », en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2017)



- ▶ Les contrats liés au segment « Armement terrestre » apparaissent majoritaires, en nombre et en montant (1 641 AA soit 13,50 Mds€). En nombre, les contrats allemands sont prédominants (533 AA, soit 32% du segment), et en montant, les marchés français (3,78 Mds€ soit 28%) et danois (2,92 Mds€ ; 22%). La place française résulte de 3 marchés publiés en 2017 au JOUE (évolution de l'AASM pour 1,39 Md€ ; fourniture de véhicule type VLTP pour 787 M€ ; et MCO des véhicules type VBL/VB2L pour 246 M€).
- ▶ Segment Électro/C4ISR (1 110 AA, soit 5,37 Mds€) : en nombre, les marchés français, italiens et allemands représentent 50% du total (530 AA). En montant, les contrats publiés par les PA français représentent à eux seuls 35% du total (1,89 Md€), en partie suite à la notification de 5 AA dont le montant final est supérieur à 100 M€.
- ▶ Segment Aérospatial (1 073 AA, soit 10,90 Mds€) : en montant on constate la prédominance des contrats notifiés par des pouvoirs adjudicateurs français, représentant 56% du total, soit 6,13 Mds€ (dont 4,99 Mds€ liés à des activités de MCO).
- ▶ Segment Naval (691 AA, soit 3,88 Mds€) : les marchés français et allemands dominent en nombre (371 AA, soit 54% du total), alors qu'en montant ce sont les contrats français et britanniques (3,21 Mds€, 83% du total).
- ▶ Segment R&D (189 AA, soit 821 M€) : les marchés français et italiens, liés principalement à des ETO, représentent 65% du total (117 AA). En montant (323,5 M€), relevons le marché italien notifié à Leonardo pour un montant total de 487 M€ et portant sur la phase d'étude et de conception de 3 hélicoptères d'attaque (remplacement des hélicoptères AW129 Mangusta).

UK : privatisation du DSG

La branche d'activité du *Defence Support Group* (DSG) en charge du MCO et du support en service des véhicules, armes et systèmes de communication de l'armée de Terre britannique a été privatisée et reprise par Babcock International.

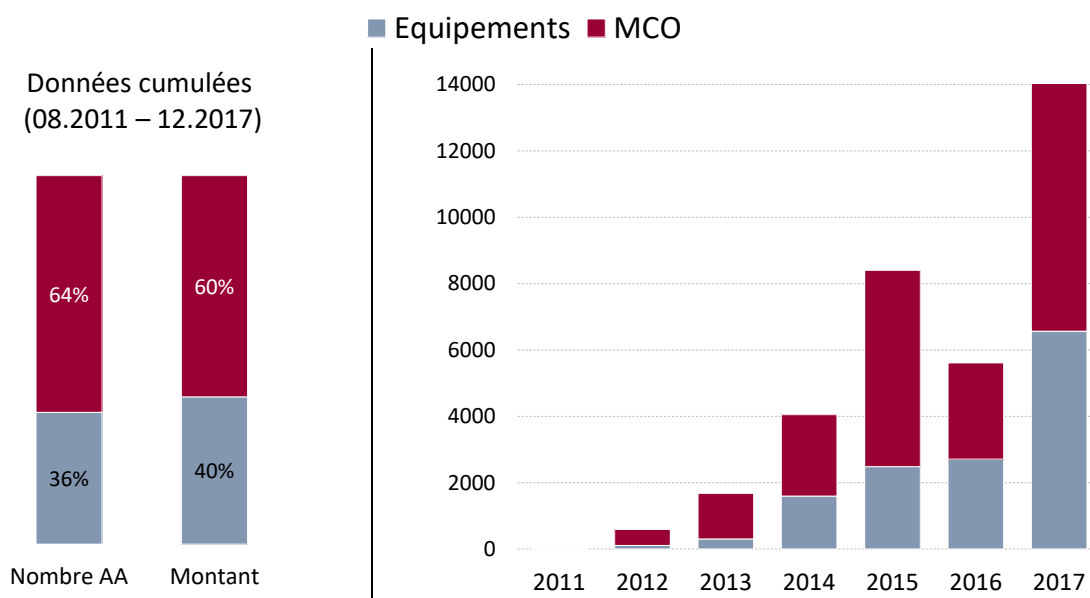
Contrat pluriannuel d'une durée de 10 ans, celui-ci est reconductible pour une période de 15 ans. Publié en février 2015, l'avis affiche un montant final de 1,8 Md€ (1,4 Md€) sur 10 ans (+tranche optionnelle de 5 ans) et précise que 4 offres ont été soumises.

Top 10 : marché secteur « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	040591-2015	MCO de véhicules	1802	Babcock International
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
FR	097209-2017	Consommables aéronautiques (LORCA).	977	Thales (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	Renault Trucks Défense
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges pour VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	292496-2017	Rénovation Mi-Vie Frégates type La Fayette	575	DCNS (FR)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
FR	476254-2017	MCO matériels aéronautiques (Mirage 2000, Alpha jet, C160)	525	Dassault Aviation (FR)



Secteur « Défense » : AA publiés selon le type de marché, en montant (M€) et par an (08.2011 – 12.2017)



- Les marchés liés au Secteur « Défense » relèvent pour l'essentiel de contrats de MCO, en nombre et en montant (3 021 AA, soit 20,69 Mds€). Les marchés liés à l'acquisition d'équipements ne représentent que 1 683 AA, soit 13,78 Mds€. Néanmoins, une analyse par montant et par an fait ressortir le poids des marchés relatifs à l'acquisition d'équipements pour 2017 (47% du montant 2017), confirmant ainsi un certain équilibre (18% des contrats liés à l'acquisition d'équipements en 2013, 39% en 2014, 30% en 2015 et 48% en 2016). De plus, notons que 2017 enregistre déjà le montant total le plus important pour les acquisitions d'équipements, soit 6,56 Mds€ (contre 1,6 à 2,7 Mds€ entre 2014 et 2016).
- Relevons que le pourcentage de montant renseigné est de 79% pour les marchés d'équipement (1 336 AA) et de 75% pour les contrats MCO (2 272 AA).
- En montant, les avis français relatifs constituent les principaux marchés d'acquisition d'équipements militaires. Notons ainsi les contrats relatifs à l'évolution de l'armement modulaire AASM, l'acquisition de véhicules légers tactiques polyvalents non protégés (VLTP NP) et des prestations de formation des équipages de chasse (FOMEDEC). En outre, relevons les deux contrats aéronautiques italiens notifiés à Leonardo et portant sur la conception de 3 hélicoptères d'attaque (et phase d'étude) et l'acquisition d'avions T-346 A.
- Pour les AA liés à des prestations de MCO, relevons les avis d'attribution relatifs à l'externalisation des activités du DSG britannique (1,8 Md€) et au programme LORCA lié à la logistique aéronautique (977 M€).

DK : armement terrestre

Sur le segment de l'armement terrestre, la *Danish Defence Acquisition and Logistics Organization (DALO)* a publié quatre contrats d'acquisition majeurs (montant >150 M€), attribués respectivement à GDELS (2 contrats pour un montant cumulé de 899 M€), Scania Danmark (201 M€) et Boeing (161 M€).

Dans les quatre cas, les pouvoirs adjudicateurs danois ont eu recours à une procédure négociée et ont précisé avoir réceptionné des offres en provenance d'opérateurs économiques concurrents (entre 2 et 5).

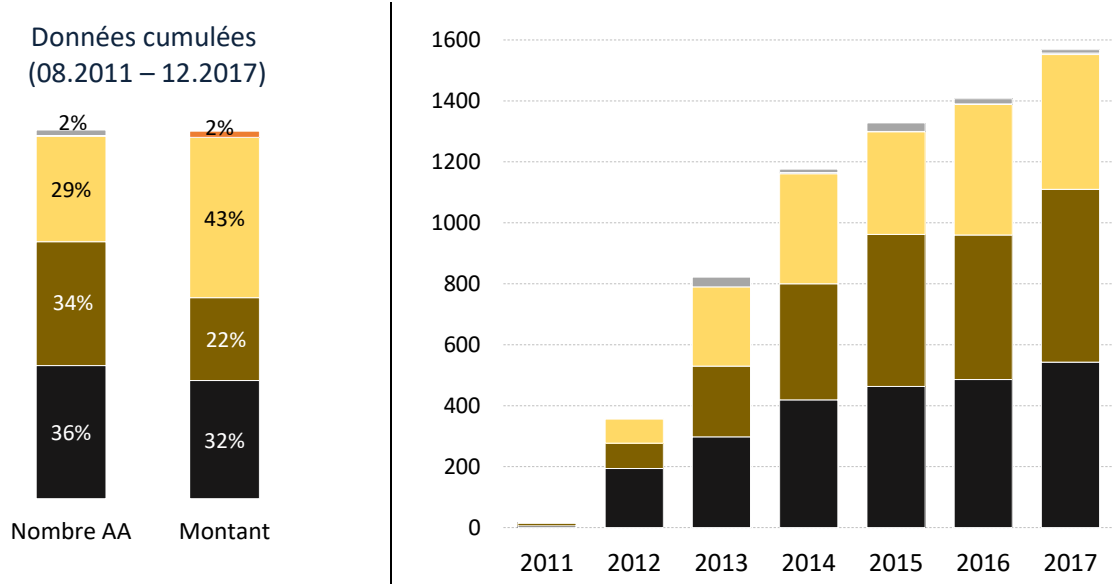
Top 10 : marchés « équipements de défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	RTD (FR)
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
IT	174180-2016	Avions d'entraînement T-346 A	314	Leonardo (IT)
DE	032100-2016	Modèle d'élévation global TanDEM-X	290	Airbus PS Geo (DE)
DE	153340-2017	Tourelles KMW type 1530	251	KMW (DE)
FR	429874-2014	Acquisition de lance-roquettes	229	SAAB Dynamics (SE)
FR	011556-2016	Bombes Mk82	225	RWM Italia (IT)



Avis d'attribution publiés par type de procédures privilégiées, en nombre et par an (08.2011 – 12.2017)

■ Sans publication préalable ■ Restreinte ■ Négociée ■ Dialogue compétitif ■ N/R



- ▶ 62% des avis d'attribution font état au préalable d'un AM (4 167 AA). En montant, cette part passe à 68% (37,78 Mds€). Parmi les AA relevant d'une procédure avec publication d'un AM, les États membres de l'UE privilégient les procédures restreintes (2 032 AA, 30%), suivies des procédures négociées (1 839 AA, 28%).
- ▶ La procédure sans publication au préalable d'un avis de marché a été mobilisée pour 2 409 AA, soit 36% du total (17,89 Mds€). Toutefois, relevons certains pays qui privilégient cette procédure : le Portugal (82%), l'Italie (82%), l'Espagne (76%), la Roumanie (64%), la Hongrie (52%) et le Danemark (50%). Enfin, notons que le recours à cette procédure n'est pas justifié dans 394 cas, soit 16% des avis. Or, il s'agit essentiellement d'AA publiés par les PA italiens (163 AA).
- ▶ Pour les marchés liés à notre secteur « Défense », la procédure sans publication au préalable d'un avis de marché atteint un total record de 42% (soit 1 981 AA). Cette part n'est que de 23% (300 AA) pour les contrats relatifs au secteur « Soutien Général », 18% (94 AA) pour les AA « Sécurités » et 11% pour « Autres ».
- ▶ Les AA ne spécifiant pas la procédure mobilisée (100 AA, 141 M€) proviennent en majorité de l'agence fédérale allemande HIL-*Heeresinstandsetzungslogistik* (54 AA). De plus, notons que les PA lettons ne spécifient presque jamais la procédure (40 AA N/R sur un total de 48 publié).

DE : agence HIL

Créée en février 2005 sous la forme d'un Partenariat Public-Privé, HIL est devenue agence fédérale du ministère de la Défense en 2013 (État unique actionnaire).

Employant 1 800 personnes, HIL a pour mission d'assurer la disponibilité opérationnelle des systèmes d'armes terrestres (objectif : capacité opérationnelle >70%).

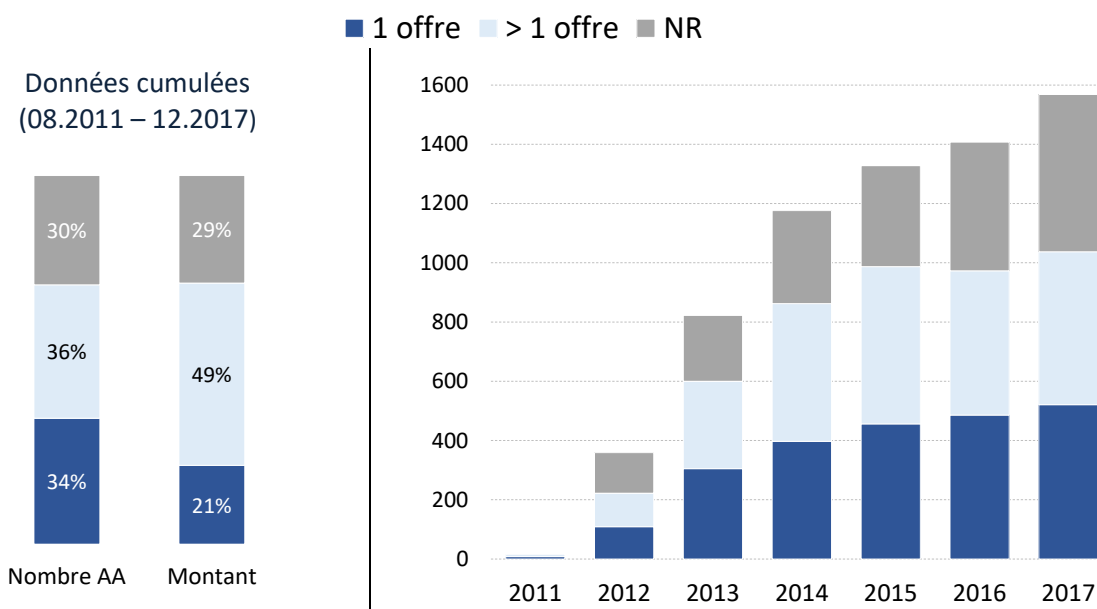
L'agence HIL est renseignée comme le pouvoir adjudicateur pour 419 AA, soit 79% des marchés « Armement Terrestre » allemands. Or, peu d'informations sont communiquées par ce dernier et notamment les informations relatives à la valeur finale du contrat.

Top 10 : marchés notifiés sans publication d'un AM

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	292496-2017	Rénovation Mi-Vie Frégates type La Fayette	575	DCNS (FR)
FR	476254-2017	MCO matériels aéronautiques (Mirage 2000, Alpha jet, C160)	525	Dassault Aviation (FR)
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
UK	276264-2015	Programme Scout SV : MCO	500	General Dynamics (UK)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
FR	108918-2017	Rénovation mi-vie Mirage 2000-D	344	Dassault Aviation (FR)
IT	174180-2016	Acquisition d'avions d'entraînement T-346 A	314	Finmeccanica (IT)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
FR	050808-2017	Rénovation mie-vie SCALP-EG	269	MBDA (FR)



Avis d'attribution publiés selon le nombre d'offres reçues, en nombre et par an (08.2011 – 12.2017)



- ▶ Sur la période 2011-2017, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne ont réceptionné plusieurs offres dans 36% des cas, soit pour 2 415 AA (49% en montant, soit 27,58 Mds€). Si cette part est passée de 30% en 2012 à 40% en 2015, on constate depuis une stabilisation (35% en 2016 et 36% en 2017).
- ▶ Notons que les avis d'attribution faisant état de la réception d'une seule offre atteignent un taux de 34% en nombre, soit 2 005 AA (21% en montant, 11,94 Mds€). Cette part est majoritaire pour les 11 pays suivants : Espagne (86%), Roumanie (77%), Hongrie (73%), Lettonie (73%), Grèce (67%), Bulgarie (66%), Lituanie (64%), Slovénie (60%), Estonie (58%), Croatie (58%) et Slovaquie (55%).
- ▶ Remarquons que la part des avis d'attribution non renseignés sur la partie « réception des offres » est élevée (1 979 AA, 16,29 Mds€). Or, une analyse, par an et par nombre, montre que la situation évolue peu (entre 25 et 30% depuis 2013) y compris en 2017 (33%, soit 531 AA). Enfin, relevons que la part N/R dépasse les 50% pour le Portugal (828%), la Finlande (79%), l'Italie (74%) et le Danemark (59%).
- ▶ Un focus sur notre secteur « Défense » met en exergue la prépondérance des AA ayant réceptionné une seule offre (37%, soit 1 747 AA). Ceux ayant réceptionné plusieurs offres ne représentent qu'une part de 30% des cas (1 406 AA). Enfin, la part non renseignée est de 33% (1 551 AA).

IT : AA peu concurrentiels ?

Les pouvoirs adjudicateurs italiens ont eu recours aux procédures sans publication au préalable d'un AM dans 83% des cas, soit 470 AA sur un total de 576 avis d'attribution.

Par ailleurs, en cas de mobilisation des procédures avec publication au préalable d'un AM, on constate que les PA italiens ont réceptionné plusieurs offres dans 64% des cas (soit 67 AA, sur un total de 105 avis d'attribution).

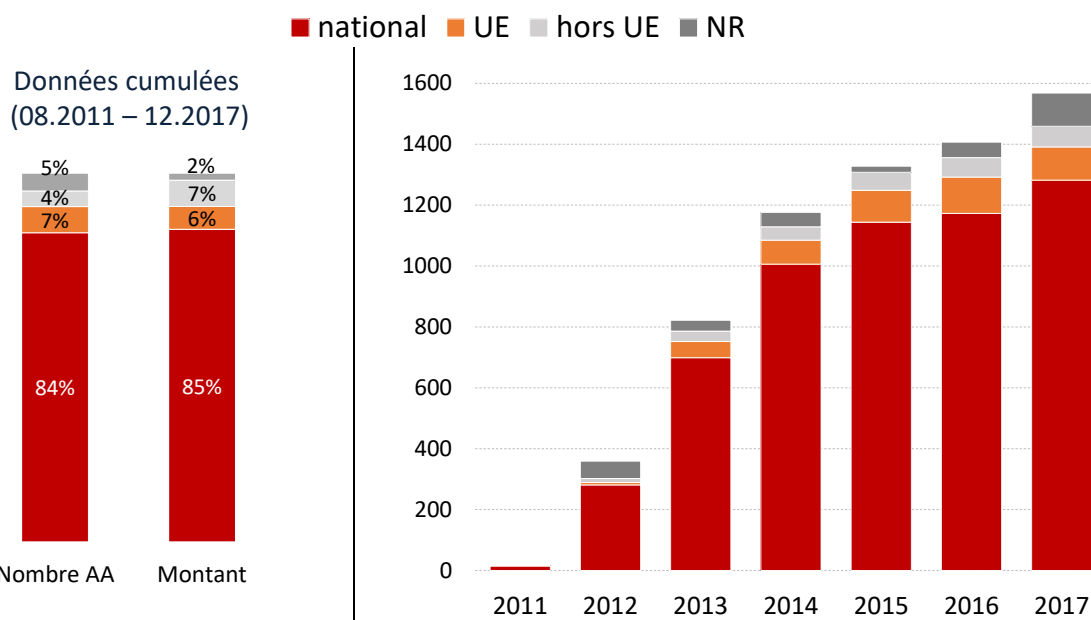
Ainsi, sur un total de 570 AA, seulement 67 ont fait l'objet d'une réelle concurrence (soit 12%).

AA avec publication d'un AM ayant réceptionné 1 seule offre

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	281619-2014	Gestion de formation du <i>Defence College of Technical Training</i>	228	Babcock Land (UK)
FR	048912-2017	MCO Falcon F200	201	Sabena Technic FNI (FR)
PL	325865-2015	Service de transport aérien et de fret	184	LOT et Polfrost (PL)
FR	162286-2017	Services de management des systèmes d'information du MCO des matériels terrestres.	148	Sopra Steria Group (FR)
FR	052849-2015	MCO avions F200 Gardian et CN 235 et hélicoptères Alouette III	113	Sabena Technics FNI (FR)
UK	222969-2013	Équipement de manutention	100	Briggs Equipment (UK)
FR	038683-2017	MCO système Félin	87	Safran Electronics & Defense
UK	256566-2015	Pièces de rechange VCI	86	Cook Defence Systems (UK)
DE	255640-2016	Scanner de sécurité QPS200	82	Rohde & Schwarz (DE)
UK	014386-2017	MCO Destroyer Type 45	79	BAE Systems Surface Ships



Avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs, en nombre et par an (08.2011 – 12.2017)



- ▶ Sur la période étudiée, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne privilégient à hauteur de 84% la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national soit 5 600 AA (85% en montant, 47,32 Mds€). Cette situation est particulièrement vraie pour le Top 5 EMUE (93% des AA contre 71% pour les autres EMUE) cf. p. 18. Une analyse par nombre et par an révèle une situation sans évolution majeure.
- ▶ 7% des avis d'attribution (473 AA) font état de la notification d'un marché à un fournisseur localisé sur le territoire européen. Dans ce cas, les fournisseurs sélectionnés sont localisés principalement en Allemagne (103 AA soit 22%), au Royaume-Uni (64 AA, 14%), en France (52 AA, 11%), en Suède (41 AA, 9%), aux Pays-Bas (27 AA, 6%) en Belgique (26 AA, 5%) et en Espagne (25 AA, 1%). Enfin, seulement 4% des AA font état de la sélection d'un fournisseur localisé hors du territoire de l'UE (282 AA). Il s'agit essentiellement d'entreprises américaines (150 AA, 53%), et, dans une moindre mesure, suisses (49 AA, 17%), israéliennes (19 AA, 7%) et canadiennes (16 AA, 6%).
- ▶ Pour les marchés relevant de notre secteur « Défense », remarquons que la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national est de 80% (3 763 AA sur un total de 4 704 AA), soit un taux inférieur à la moyenne générale. En effet, dans ce cas, la part d'entreprises sélectionnées qui sont localisées sur un autre territoire européen est de 9% (408 AA) et hors de l'UE est de 6% (266 AA). La part N/R est de 6% également (267 AA).

Filiales européennes

Bien que seulement 4% des AA ont été notifiés à des fournisseurs localisés hors de l'UE, cette part est plus élevée si l'on intègre les filiales européennes de groupes étrangers.

Ainsi, à titre d'exemple, les PA britanniques ont sélectionné un fournisseur localisé sur le territoire américain dans moins de 3% des cas. Si l'on intègre à ces données les filiales britanniques des groupes américains (exemple : Lockheed Martin UK, General Dynamics UK, Boeing Defence UK, Raytheon Systems Ltd, Parker Hannifin Ltd, etc.) cette part est alors supérieure à 12%.

Top 10 : marchés attribués à des fournisseurs non nationaux

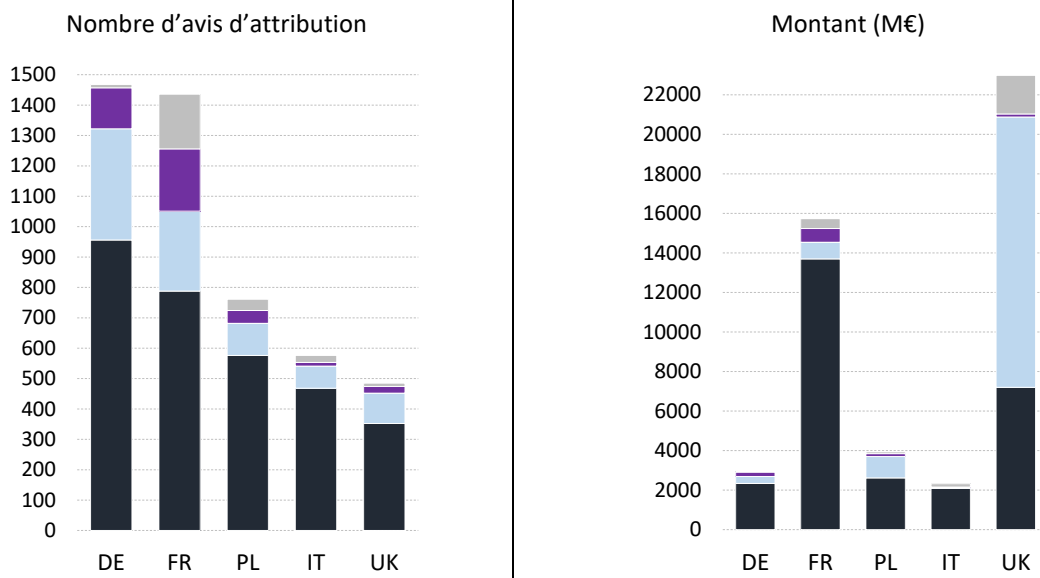
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges (VBCI)	697	GDELS (CH)
PL	131225-2017	Avions de transport VIP	473	Boeing (US)
DK	199637-2017	Acquisition de systèmes d'artillerie	410	Nexter Systems (FR)
UK	462015-2016	Fourniture de combustible (lieu Singapour)	385	BP Singapore (SG)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
FR	011556-2016	Fourniture de bombes type Mk82	225	RWM Italia (IT)
DK	232524-2017	Acquisition de véhicules blindés 4x4	201	GDELS (CH)
UK	152279-2015	Canon CTA de 40mm	200	CTA International (UK)
UK	117400-2017	Services de restauration (hors UK)	193	Ecolog International (DE)



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés par secteur

(08.2011 – 12.2017)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres



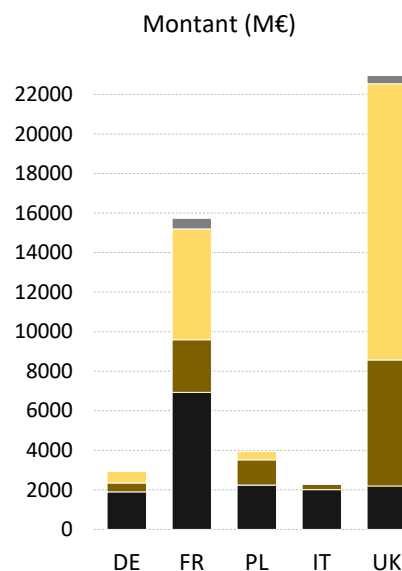
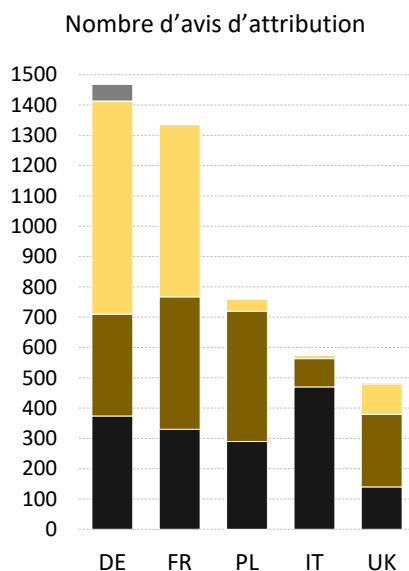
En nombre, le TOP 5 EMUE a majoritairement publié des avis relatifs au secteur « Défense » (entre 55% et 81%). Le constat est similaire en montant, sauf pour le Royaume-Uni (28%). En effet, les pouvoirs adjudicateurs britanniques se distinguent par la publication de contrats liés essentiellement au secteur « Soutien Général » (60%). Enfin, si l'Allemagne est le principal PA en matière de Défense (956 AA), la France occupe la 1^e position en montant (13,70 Mds€) suivie du Royaume-Uni (7,20 Mds€).

- ▶ **Allemagne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 956 AA soit 65% des publications (2,34 Mds€, soit 80%). Parmi eux, 77% des contrats (747 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (54% en montant, soit 1,26 Md€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (533 AA, soit 56% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (174 AA, soit 18%).
- ▶ **France** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 788 AA soit 55% des publications (13,70 Mds€, soit 87%). Parmi eux, 66% des contrats (519 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (63% en montant, soit 8,58 Mds€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Électro/C4ISR (235 AA, soit 30% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (197 AA, soit 25%).
- ▶ **Pologne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 576 AA soit 76% des publications (2,62 Mds€, soit 67%). Parmi eux, 64% des contrats (370 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (59% en montant, soit 1,54 Md€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (235 AA, soit 41% des marchés « Défense »), devant le segment Aérospatial (125 AA, soit 25%).
- ▶ **Italie** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 468 AA soit 81% des publications (2,08 Mds€, soit 90%). Parmi eux, 65% des contrats (302 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (47% en montant, soit 973 M€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Aérospatial (154 AA, soit 33% des marchés « Défense »), devant le segment Électro/C4ISR (137 AA, soit 29%).
- ▶ **Royaume-Uni** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 352 AA soit 73% des publications (7,20 Mds€, soit 31%). Parmi eux, 70% des contrats (245 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (78% en montant, soit 5,65 Mds€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (103 AA, soit 29% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (95 AA, soit 27%).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon le type de procédures privilégiées (08.2011 – 12.2017)

■ AA sans publication préalable ■ Restreintes ■ Négociées ■ Dialogue compétitif ■ N/R

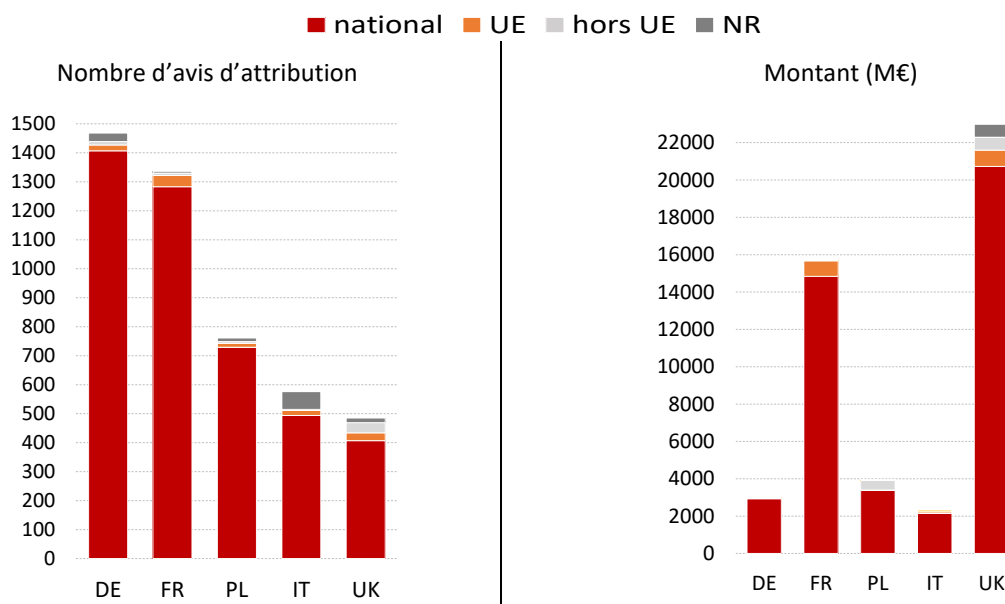


Le TOP 5 EMUE a mobilisé en majorité des procédures avec publication au préalable d'un avis de marché (entre 59% et 75% des AA), sauf pour l'Italie (17% des AA). En montant, la Pologne et l'Allemagne rejoignent l'Italie (respectivement 60%, 63% et 89% des AA ne font pas l'objet d'une publication au préalable d'un AM).

- ▶ **Allemagne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 25% des cas, soit 374 AA (65% en montant, soit 1,90 Md€). Un taux qui atteint 31% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (77% en montant). A noter que le pouvoir adjudicateur HIL (cf. encadré p.13) met en œuvre la procédure négociée pour 86% de ses marchés. Enfin, 33% des avis font état de la réception d'une seule offre (40% pour les AA « Défense »).
- ▶ **France** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 25% des cas, soit 330 AA (44% en montant, soit 6,93 Mds€). Un taux qui monte à 35% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (50% en montant). Enfin, 27% des avis font état de la réception d'une seule offre (29% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Pologne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 38% des cas, soit 290 AA (57% en montant, soit 2,24 Mds€). Un taux qui monte à 42% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (62% en montant). Enfin, 42% des avis font état de la réception d'une seule offre (46% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Italie** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 82% des cas, soit 470 AA (87% en montant, soit 2,01 Mds€). Un taux qui passe à 84% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (92% en montant). Enfin, 14% des avis font état de la réception d'une seule offre (similaire pour les AA « Défense »).
- ▶ **Royaume-Uni** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 29% des cas, soit 140 AA (10% en montant, soit 2,19 Mds€). Un taux qui monte à 36% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (26% en montant). Enfin, 21% des avis font état de la réception d'une seule offre (23% pour les AA « Défense »).



TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs (08.2011 – 12.2017)



Le Top 5 EMUE sélectionne dans une grande majorité des cas un fournisseur localisé sur leur territoire national. En nombre d'AA, ce taux dépasse les 95% sauf pour le Royaume-Uni et l'Italie (respectivement 84% et 86%). En outre, les PA italiens se distinguent par un pourcentage relativement élevé d'avis non renseignés sur ce point (11%).

- ▶ **Allemagne** : sélection dans 96% des cas (1 407 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire allemand (2,94 Mds€). Pour environ 25% des lots (en nombre et en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Diehl, KMW et Rheinmetall. Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché allemand sont principalement situés en Autriche (8 lots, 0,7 M€), aux États-Unis (6 lots, 23,2 M€), au Canada (2 lots, 37 M€), en Italie (2 lots, 3,5 M€), en Grèce (2 lots, 1,2 M€) et en Norvège (1 lot, N/R).
- ▶ **France** : sélection dans 96% des cas (1 283 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire français (13,84 Mds€). Pour environ 10% des lots, les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Thales, DCNS, Safran et Dassault Aviation (près de 50% en montant). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché français sont principalement situés en Belgique (10 lots, 25,5 M€), au Royaume-Uni (7 lots, 244,16 M€), en Allemagne (7 lots, 22,57 M€), en Italie (5 lots, 227,9 M€) et aux États-Unis (3 lots, 13 M€).
- ▶ **Pologne** : sélection dans 96% des cas (729 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire polonais (3,38 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché polonais sont principalement situés en Allemagne (6 lots, 4,7 M€), en République tchèque (5 lots, 14,4 M€) et aux États-Unis (3 lots, 518,37 M€).
- ▶ **Italie** : sélection dans 86% des cas (494 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire italien (2,14 Mds€). Pour environ 25% des lots les opérateurs économiques sélectionnés correspondent au groupe Leonardo (>60% en montant). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché italien sont principalement situés au Royaume-Uni (5 lots, 11,2 M€), en Allemagne (5 lots, 8,5 M€), au Danemark (2 lots, 36,7 M€), aux États-Unis (2 lots, 1 M€), à Malte (1 lot, 15 M€) et en Belgique (1 lot, 16,7 M€). Notons toutefois un taux élevé d'avis non renseignés (58 lots soit 12% dont 49 liés au MCO aéronautique).
- ▶ **Royaume-Uni** : sélection dans 84% des cas (407 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire britannique (20,7 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché britannique sont situés principalement aux États-Unis (17 lots, 192,4 M€), en Allemagne (9 lots, 265 M€), en France (6 lots, 216 M€), en Suède (3 lots, 55 M€) et en Suisse (3 lots, 13,8 M€).



Annexe : sectorisation et segmentation des avis d'attribution

		Fournitures et services liés aux équipements militaires	Fournitures et services relevant des activités de MCO
Services et équipements de <u>défense</u>	>> Aero	Air Aéronefs et spatonefs militaires Formation et simulation dans le domaine de l'air	Services de réparation et d'entretien des aéronefs et spatonefs militaires Services de réparation relatifs aux aéronefs et à d'autres équipements (moteurs...)
		Missiles Missiles air-air, missiles sol-air, missiles air-sol, missiles sol-mer, missiles mer-sol	Services de réparation et d'entretien
		Satellites Satellites	Services de réparation liés aux satellites
	>> Terre	Véhicules Génies Shelters Véhicules militaires (blindé, tactique, robotisé) Formation et simulation dans le domaine des véhicules militaires	Pièces connexes, pièces détachées et accessoires pour véhicules et moteurs de véhicules Services de réparation et d'entretien de véhicules militaires et d'équipements associés et de services connexes Services de réparation et d'entretien de véhicules
		Équipements individuels Équipement individuel et de soutien (uniformes, casques, gilets pare-balles) Équipements NRBC	Services de réparation et d'entretien des équipements individuels et de soutien
		Armes Munitions explosifs Explosifs, Armes à feu légères, Munitions d'armes à feu et de guerre, pièces pour arme à feu et munitions Formation et simulation dans le domaine des armes à feu et des munitions	Services de réparation et d'entretien des armes à feu et des munitions
	>> Naval	Navires de guerre Formation et simulation dans le domaine des navires de guerre	Pièces connexes et pièces détachées Services de réparation et d'entretien des navires de guerre
	>> Électro/C4ISTAR	Instrument et équipements de commande et de contrôle Systèmes électroniques militaires Appareils de détection électronique Instrument et matériel de navigation Équipements maritimes électroniques Systèmes radars Appareils émetteurs de radiotéléphonie, radiotélégraphie de radiodiffusion et de télévision Appareils de détection et d'analyse militaire Réseaux militaires Matériels de télécommunication Fournitures électroniques, électromécaniques et électrotechniques Logiciels et systèmes d'information militaire Services de technologie de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui Instrument d'optiques (jumelles, lunettes de visée, lunettes de vision nocturne)	Services de réparation et d'entretien des systèmes électroniques et réseaux militaires Services de réparation d'entretien et services connexes relatifs aux ordinateurs, au matériel de télécommunication et au matériel audiovisuel à des fins militaires Services de réparation des systèmes radars
	>> R&D	Services de recherches et développements et services de conseils connexes (Recherche expérimentale, conseil en R&D, R&T militaires, études et démonstrations techniques, Test et évaluation)	



Observatoire directive MPDS

Bilan au 31.12.2017

Services et équipements de <u>sécurité</u>	>> Véhicules	Véhicules spécialisés : ambulances, véhicules de sauvetage, véhicules de transport de patients, voitures de police, véhicules de lutte contre l'incendie
	>> Air Traffic Control	Équipements aéroportuaires : contrôle du trafic aérien, équipements de tour de contrôle, simulation et formation du contrôle du trafic aérien
	>> Surveillance Gardiennage Alerte	Systèmes et appareils de surveillance et de sécurité d'infrastructures (type surveillance vidéo) Services de gardiennage et de sécurité DéTECTEURS de fumée, de gaz Systèmes électroniques et sonores d'alerte à la population
	>> Équipements individuels	Équipements de police : uniformes de policiers, armes à feu, gilets pare-balles... Équipements de lutte contre l'incendie, de sauvetage et de sécurité : extincteurs, systèmes d'extinctions d'incendies... Uniformes de pompiers
Autres	>> Matières premières	Carburant, minerais de métaux
	>> Véhicules	Véhicules d'avitaillement, tracteurs d'avions
	>> Santé	Matériels médicaux, pharmaceutiques et produits de soins personnels
	>> Outils et machines	Outils ou pièces servant à l'entretien des systèmes d'arme au profit des ateliers industriels
	>> Instruments de mesures (nucléaire)	Instrument d'évaluation nucléaire
Soutien général	>> Véhicules	Véhicules logistiques (autobus publics, cars, camions, fourgonnettes) Véhicules spécifiques autres que de défense (jeep, break, berlines)
	>> IT&Télécom	Ordinateurs de bureau, fax, vidéoprojecteurs, imprimantes Équipements de télécommunication destinés aux personnels des armées Matériels électriques destinés aux infrastructures Logiciels (archivage, comptabilité...) Système de courrier électronique
	>> Restauration	Services et produits liés à la restauration
	>> Entretien des locaux	Services de nettoyage des locaux Entretien des locaux (ventilation, climatisation, chauffage...)
	>> Logistique	Mise à disposition de personnels Services de transport Citernes, réservoirs, et conteneurs liés à des activités de soutien logistique