



## Bulletin n°1/2017

**14 152 avis MPDS publiés entre le 08.2011 et le 31.03.2017 (p.5)**

► **Avis de marché (AM)**

Un total de 6 068 AM publiés : France et Allemagne en tête avec respectivement 1 750 AM et 1 380 AM (soit une part de 52%).

► **Avis d'attribution (AA)**

5 596 AA publiés, représentant un montant cumulé de 46,12 Mds€.

Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni en tête (71% du total).

En montant, prédominance du Royaume-Uni avec un total de 20,11 Mds€ de contrat notifiés (44%), suivi de la France (13,33 Mds€, soit une part de 29%).

71% des AA relatifs au secteur « Défense », soit 60% en montant (27,58 Mds€) ; des marchés liés à des prestations de MCO dans 65% des cas (59% en montant).

Sélection de fournisseurs localisés sur le territoire national dans 93% des marchés notifiés par le TOP 5 EMUE (FR, DE, IT, UK, PL) contre 67% pour les autres États membres de l'UE.

### SOMMAIRE

<b>ACRONYMES</b>	<b>3</b>
<b>MÉTHODOLOGIE</b>	<b>4</b>
<b>ENSEMBLE DES AVIS MPDS</b>	<b>5</b>
<b>AVIS DE MARCHÉ</b>	<b>6</b>
<i>Nombre</i>	7
<i>Type de procédures privilégiées</i>	8
<b>AVIS D'ATTRIBUTION</b>	<b>9</b>
<i>Nombre</i>	10
<i>Montant (M€)</i>	11
<i>Secteurs</i>	12
<i>Secteur « Défense »</i>	13
<i>Marché d'équipement et MCO (secteur « Défense »)</i>	14
<i>Type de procédures privilégiées</i>	15
<i>Nombre d'offres reçues</i>	16
<i>Localisation des fournisseurs sélectionnés</i>	17
<i>TOP 5 EMUE (DE, FR, IT, PL, UK) : Secteurs</i>	18
<i>TOP 5 EMUE : Procédures</i>	19
<i>TOP 5 EMUE : Fournisseurs</i>	20
<i>Annexe : sectorisation et segmentation</i>	21





## ACRONYMES

AA	Avis d'attribution	IE	Irlande
AM	Avis de marché	IN	Inde
AT	Autriche	IT	Italie
BE	Belgique	IL	Israël
BG	Bulgarie	JP	Japon
CA	Canada	LoI	Letter of Intent
CH	Suisse	LT	Lituanie
CPV	Common Procurement Vocabulary	LV	Lettonie
CY	Chypre	MT	Malte
CZ	République Tchèque	Md€	Milliard d'euros
DE	Allemagne	M€	Millions d'euros
Dir.Classique	Directive 2004/18/CE	NL	Pays-Bas
Dir.MPDS	Directive 2009/81/CE	NO	Norvège
DK	Danemark	PA	Pouvoirs adjudicateurs
EE	Estonie	PL	Pologne
EMUE	États membres de l'UE	PT	Portugal
ES	Espagne	RO	Roumanie
FI	Finlande	SE	Suède
FR	France	SI	Slovénie
GI	Gibraltar	SK	Slovaquie
G€	Milliards d'euros	TED	Tenders Electronic Daily
GR	Grèce	UK	Royaume-Uni
HR	Croatie	US	États-Unis
HU	Hongrie	ZA	Afrique du Sud



## Méthodologie

### Source et stratégie de recherche

Les analyses statistiques et sorties graphiques sont élaborées exclusivement à partir de données retraitées de la base TED, la version en ligne du « Supplément au Journal officiel de l'Union européenne » (<http://ted.europa.eu>).

L'analyse se concentre principalement sur la publication des « avis d'attribution » et des « avis de marché ».

Dans le cadre du formulaire de recherche TED, plusieurs filtres discriminants sont utilisés:

- ▶ « Pays » (États membres de l'Union européenne)
- ▶ « Type de document » (« Avis de marché », « Avis d'attribution », « Profil d'acheteur », « Avis en cas de transparence ex ante volontaire », « Avis de sous-traitance », « Avis de pré-information sans mise en concurrence »)
- ▶ « Date de publication »
- ▶ « Base juridique » (sélection « Directive Défense 2009/81/CE »)

### Types de données analysées

Pour chaque **avis d'attribution**, nous avons collecté, traité et analysé les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs, soit :

- ▶ Informations générales : Descriptif, Date, numéro du document, Type de marché (Fournitures / Services / Travaux)
- ▶ Informations sur le pouvoir adjudicateur : Nom, Adresse, Type de pouvoir adjudicateur
- ▶ Objet du marché : Intitulé, Information sur l'accord cadre, Durée de l'accord cadre, Descriptif du marché, CPV principal, CPV secondaire(s)
- ▶ Procédure : Type de procédure, Justification du choix de la procédure, Critères d'attribution, Nombres de lots
- ▶ Informations sur le fournisseur (renseignées pour chaque lot) : Nom, Adresse, Nationalité
- ▶ Informations sur le marché (renseignées pour chaque lot) : Nombre d'offres reçues, Estimation initiale (en €), Valeur totale finale (en €), Valeur totale finale (en monnaie nationale), Sous-traitance acceptée, Valeur sous traitée, Langue originale de l'avis.

Enfin, le bulletin propose également un état des lieux de la publication des **avis de marché** par les États membres de l'Union européenne. Toutefois, contrairement aux avis d'attribution, les informations communiquées par les pouvoirs adjudicateurs au sein de chaque avis n'ont pas fait l'objet d'un traitement systématique.

### Sectorisation et segmentation des marchés

Les avis d'attribution font l'objet d'un retraitement selon les quatre secteurs suivants :

- ▶ « **Défense** » : englobant les « *fournitures et services liés aux équipements militaires* » (hors MCO) et « *fournitures et services relevant des activités de MCO* »
- ▶ « **Sécurité** »
- ▶ « **Soutien général** »
- ▶ « **Autres** »

Chaque secteur est subdivisé en segments (cf tableau en annexe, p. 21)



### ENSEMBLE DES AVIS MPDS (en nombre) (08.2011 – 03.2017)

	Profil d'acheteur	Avis de sous-traitance	Avis de marché	Avis de préinformation sans mise en concurrence	Avis d'attribution	Avis en cas de transparence ex ante volontaire	Total	%
France	3	5	1 750	12	1 191	156	3 117	22,03%
Allemagne	2	0	1 380	32	1 247	9	2 670	18,87%
Royaume-Uni	0	2	511	134	401	777	1 825	12,90%
Pologne	3	0	576	1	589	210	1 379	9,74%
Italie	8	0	114	199	549	29	899	6,35%
République tchèque	2	0	245	294	207	0	748	5,29%
Danemark	1	0	186	19	189	230	625	4,42%
Finlande	0	0	208	7	196	193	604	4,27%
Roumanie	0	0	129	6	210	0	345	2,44%
Pays-Bas	24	0	115	16	105	1	261	1,84%
Lituanie	0	0	127	0	102	7	236	1,67%
Bulgarie	1	0	89	6	129	1	226	1,60%
Suède	0	0	142	1	54	3	200	1,41%
Hongrie	3	0	68	0	84	0	155	1,10%
Belgique	0	0	76	8	69	1	154	1,09%
Croatie	0	0	58	0	74	9	141	1,00%
Slovaquie	0	0	70	14	37	4	125	0,88%
Slovénie	0	0	37	0	41	24	102	0,72%
Estonie	0	0	36	0	51	0	87	0,61%
Grèce	0	0	62	1	3	1	67	0,47%
Lettonie	0	0	22	0	34	1	57	0,40%
Autriche	0	0	44	1	15	0	60	0,42%
Chypre	0	10	12	7	1	0	30	0,21%
Portugal	0	1	0	0	15	0	16	0,11%
Irlande	0	0	8	0	1	0	9	0,06%
Espagne	2	2	3	3	2	2	14	0,10%
Malte	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Luxembourg	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>20</b>	<b>6 068<sup>1</sup></b>	<b>761<sup>2</sup></b>	<b>5 596<sup>3</sup></b>	<b>1 658<sup>4</sup></b>	<b>14 152<sup>5</sup></b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Le résultat de la requête sur TED donne 5 627 réponses. Toutefois, l'ensemble des avis de marchés publiés en 2011 (107 au total) ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 314 AM publiés en 2013 et 20 AM en 2014.

<sup>2</sup> Le résultat de la requête donne 707 réponses. Toutefois, 54 avis ne sont plus référencés sur TED depuis.

<sup>3</sup> Le résultat de la requête sur TED donne 5 481 réponses. Toutefois, 12 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 127 marchés publiés en 2011 (16 AA) et 2012 (111 AA) ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.

<sup>4</sup> Le résultat de la requête sur TED donne 1 577 réponses. Toutefois, 88 avis ne sont plus référencés sur TED depuis décembre 2016. En outre, 7 avis en cas de transparence ex ante volontaire ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système.

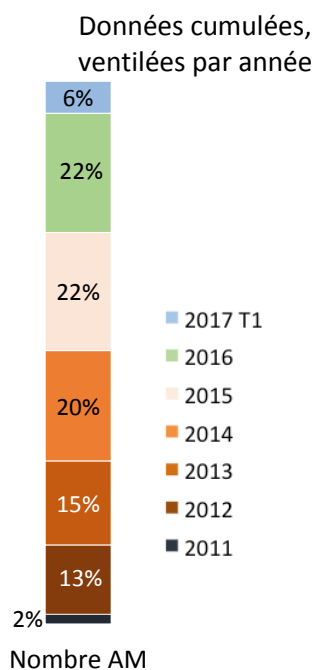
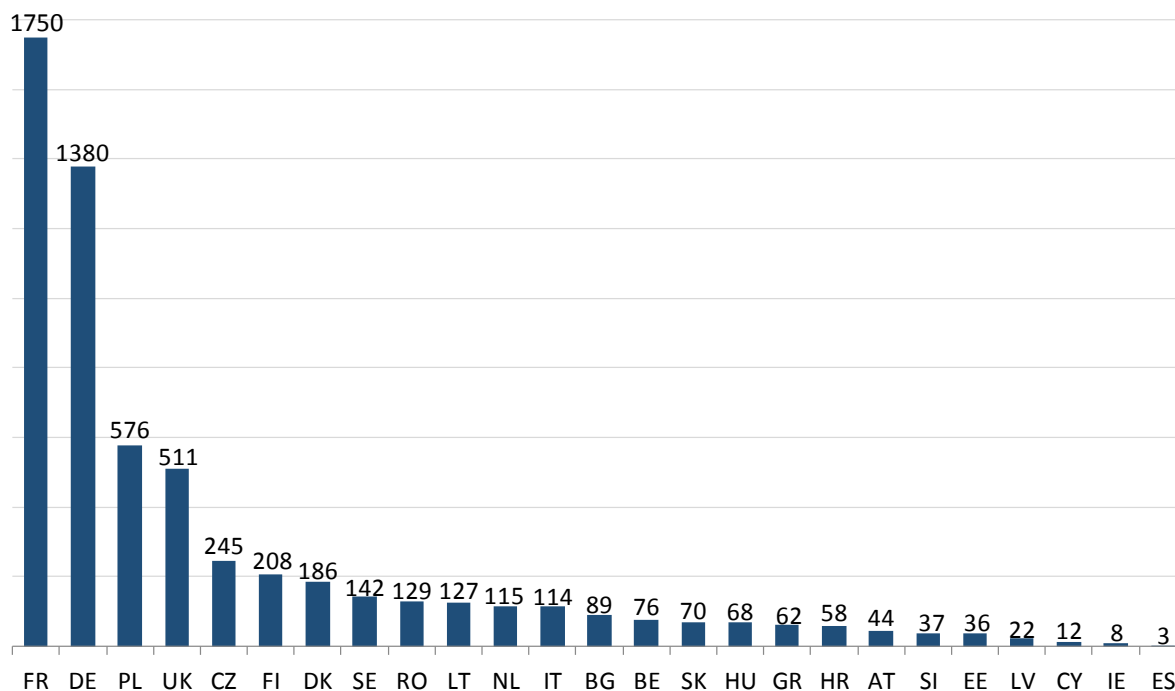
<sup>5</sup> Le résultat de la requête sur TED donne 13 482 réponses. Toutefois, 19 avis ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. De plus, 689 avis publiés ont été conservés malgré leur absence de référencement sur TED depuis décembre 2016.



## AVIS DE MARCHÉ



## Nombre d'avis de marché publiés (08.2011 – 03.2017)



► **Publication de 6 068<sup>6</sup> avis de marché, entre le 21.08.2011 (entrée en vigueur de la directive MPDS) et le 31.03.2017**, par les États membres de l'Union européenne (EMUE).

Prépondérance des avis de marché publiés par les pouvoirs adjudicateurs français et allemands, représentant 52% du total.

Malgré une transposition tardive, la Pologne se situe en 3<sup>ème</sup> position (576 AM, soit 9% du total).

Premières publications d'un AM par l'Espagne en juin 2016 liées à l'acquisition de grenades. A l'inverse, au 31.03.2017, absence de publication d'avis de marché par le Portugal, le Luxembourg et Malte.

En raison d'une transposition tardive par l'ensemble des EMUE, une publication d'avis de marché concentrée depuis 2014 (70% du total). Toutefois, depuis cette année, constat d'une relative stabilisation des publications d'avis de marché par les pouvoirs adjudicateurs des États membres.

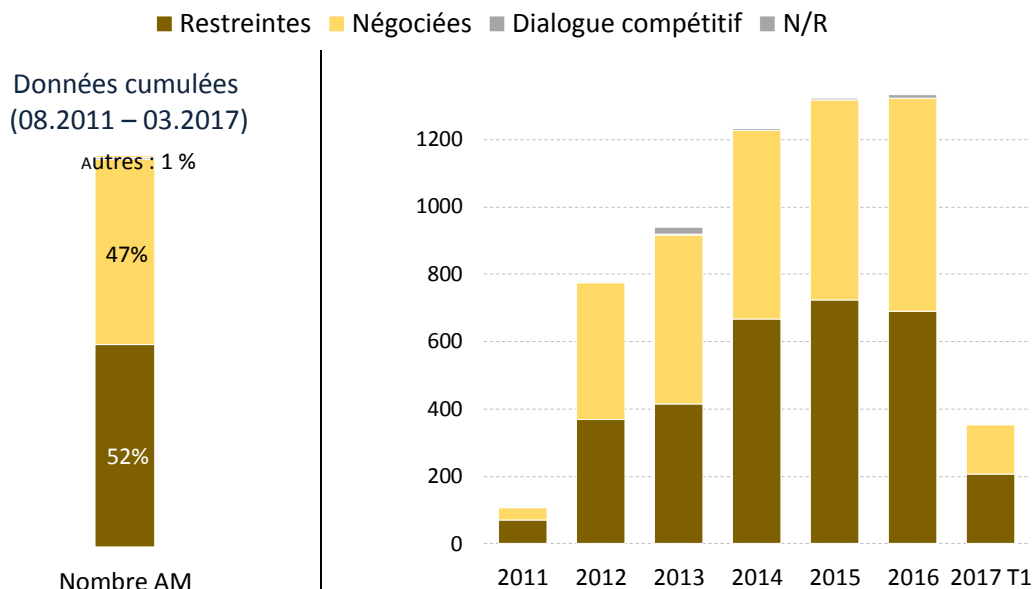
► **Premier trimestre 2017 (2017 T1)** : 356 avis de marché publiés, soit une légère baisse de -2% par rapport à 2016 T1 (363 AM).

TOP 5 2017 T1 : Allemagne (90 AM, soit 25% du total), Pologne (81 AM, 23%), France (68 AM, 19%), Royaume-Uni (26 AM, 7%) et République tchèque (17 AM, 5%).

<sup>6</sup> Le résultat de la requête donne 5 627 réponses. Toutefois, les 107 avis de marchés publiés en 2011 ne sont plus référencés sur TED, ainsi que 314 AM publiés en 2013 et 20 AM en 2014.

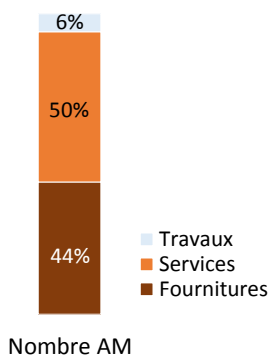


## Type de procédures privilégiées (en nombre d'avis de marché publiés)



- ▶ 3 141 AM (52% du total) mettent en œuvre des procédures « Restreintes » (restreinte et restreinte accélérée). Pour 10 États membres, cette part est supérieure à 70% : Royaume-Uni, Chypre, Lituanie, Roumanie, Pays-Bas, Irlande, Pologne, Italie, République tchèque et Slovaquie.
- ▶ 2 880 AM (47% du total) ont recours à des procédures « Négociées » (négociée et négociée accélérée). 10 États membres privilégient ce type de procédure : France, Allemagne, Grèce, Autriche, Belgique, Slovénie, Lettonie, Suède, Hongrie, et Espagne.
- ▶ 24 AM (<1%) mettent en œuvre la procédure de dialogue compétitif. Il s'agit du Royaume-Uni (7 AM), de la France, des Pays-Bas (respectivement 4 AM), de la Finlande (3 AM), de l'Allemagne (2 AM), ainsi que de la Pologne, de l'Autriche, de l'Irlande et du Danemark (1 AM).
- ▶ 23 AM (<1%) ne renseignent pas le type de procédure mise en œuvre. Pour la moitié d'entre eux (12 AM), le pouvoir adjudicateur concerné est britannique. Les autres États membres concernés sont la France, Chypre (respectivement 3 AM), l'Allemagne, la Grèce (2 AM) et l'Autriche (1 AM).

## Ventilation par nature de marché (en nombre d'avis de marché publiés)



- ▶ 3 034 AM (50% du total) sont renseignés comme étant des prestations de services ; une situation qui atteint 70% dans le cas allemand (970 AM).
- ▶ 2 671 AM (44%) sont liés à des marchés de fournitures. Dans le panel des principaux pouvoirs adjudicateurs, la Finlande, l'Italie, le Danemark et la France publient majoritairement des marchés de fournitures.
- ▶ 363 AM (6%) sont relatifs à la réalisation de travaux. L'Allemagne est le premier État membre concerné (172 AM), suivi de la France (69 AM) et du Royaume-Uni (33 AM).

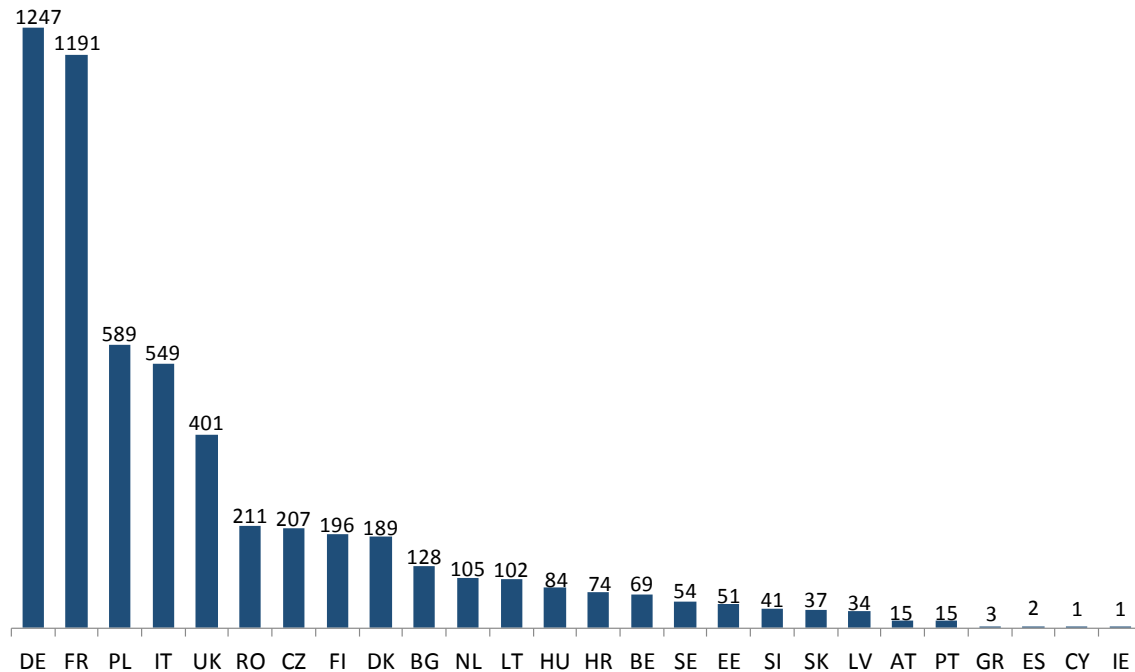




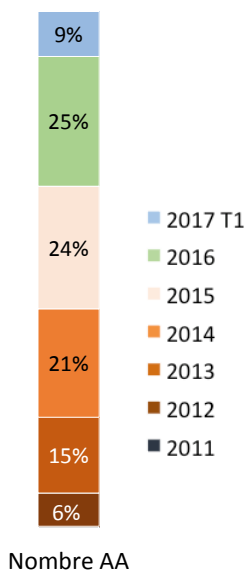
## AVIS D'ATTRIBUTION



## Nombre d'avis d'attribution publiés (08.2011 – 03.2017)



### Données cumulées ventilées par année



► **Publication de 5 596\* avis d'attribution (AA) entre le 28.08.2011 et le 31.03.2017** par les EMUE, représentant 10 535 lots.

Prépondérance des avis d'attribution français et allemands, avec 44% du total. La Pologne en 3<sup>ème</sup> position, malgré une transposition tardive (94% des avis d'attribution publiés à partir de 2014).

TOP 5 EMUE : Allemagne, France, Pologne, Italie et Royaume-Uni. 3 977 AA cumulés soit une part de 71%.

Au 31.03.2017, absence de publication d'avis d'attribution par Malte et le Luxembourg. A l'inverse, relevons les 1<sup>ères</sup> publications d'avis d'attribution par les pouvoirs adjudicateurs espagnols, irlandais et chypriotes au cours du premier trimestre 2017.

58% des avis d'attribution publiés au cours des trois dernières années : 1 407 AA publiés en 2016 (+6% en un an), contre 1 328 AA publiés en 2015 (+13% en un an).

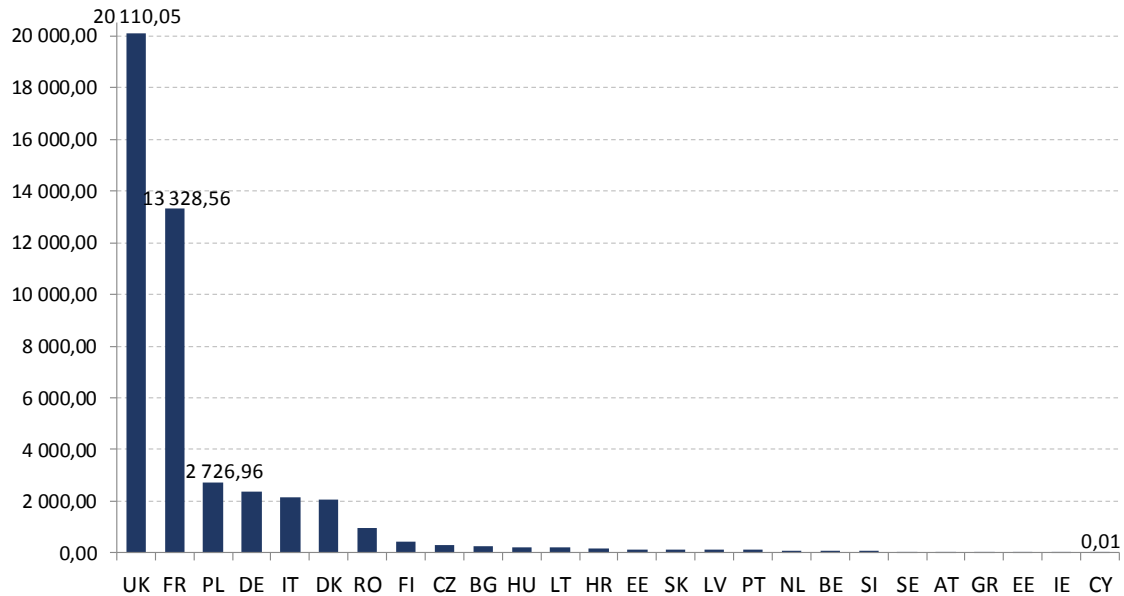
► **2017 T1** : 488 avis d'attributions publiés, soit une augmentation de +15% par rapport à la période 2016 T1 (426 AA).

TOP 5 2017 T1 : France (120 AA soit 25% du total), Allemagne (105 AA, 22%), Italie (60 AA, 12%), Royaume-Uni (35 AA, 7%) et Pologne (33 AA, 7%).

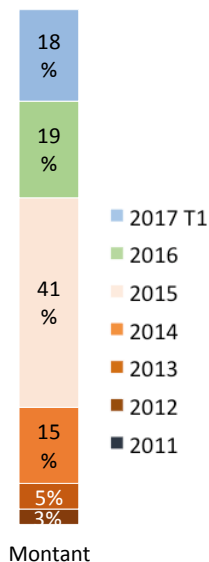
\* Le résultat de la requête sur TED donne 5 481 réponses. Toutefois, 12 avis d'attribution ont été retirés car renseignés comme non attribués, annulés ou supprimés du système. En outre, 127 marchés publiés en 2011 (16 AA) et 2012 (111 AA) ne sont plus référencés sur TED depuis septembre 2016.



## Avis d'attribution publiés, en montant (M€) et par pays (08.2011 – 03.2017)



### Données cumulées ventilées par année



### ► Montant cumulé des marchés publiés entre le 28.08.2011 et le 31.03.2017 : 46,12 Mds€.

Montant final non renseigné pour 19% des lots (1 999 lots). Ce taux atteint 60% dans le cas de l'Allemagne (994 lots). A l'inverse, la part de contrats non renseignés est seulement de 15% pour la France (328 lots), 12% pour le Royaume-Uni (61 lots), et même de 3% pour l'Italie (20 lots) et 1% pour la Pologne (24 lots). Par ailleurs, depuis 2012, diminution de la part globale de N/R concernant le montant final (29% en 2012, 20% en 2014 et 2015 et 18% en 2016). En revanche le taux remonte à 33% pour les AA publiés au cours des trois premiers trimestres 2017 (88% dans le cas de l'Allemagne).

Part de 88% pour notre Top 5 EMUE (Allemagne, France, Pologne, Italie, et Royaume-Uni) avec 40,69 Mds€.

Prépondérance des marchés britanniques, avec 44% du total (20,11 Mds€), une situation liée notamment à la notification de 5 contrats représentant à eux seuls 12,14 Mds€.

Montant des marchés publiés en 2015 représentant 41% du total (18,77 Mds€), en partie la conséquence du contrat britannique de 7,7 Mds€ (6 Mds€) notifié en mai 2015 à Leidos Supply Europe Ltd (projet LCTS).

### ► 2017 T1 : montant cumulé des marchés à 8,19 Mds€, contre 1,88 Mds€ pour la période 2016 T1. Situation liée notamment à la notification de 10 contrats dont le montant est supérieur à 200 M€.

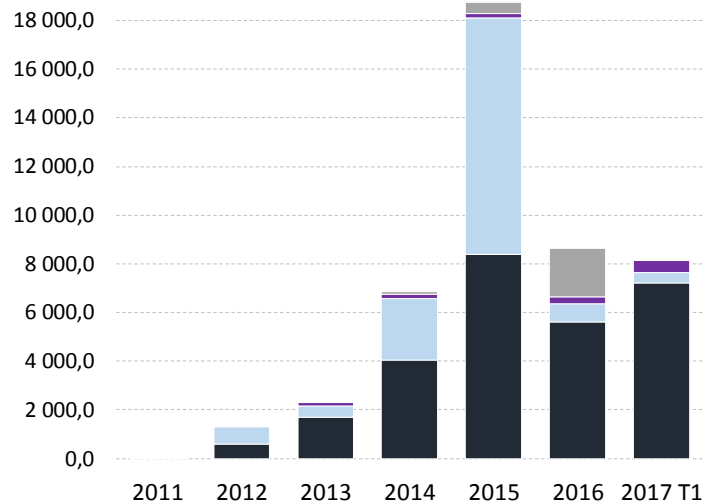
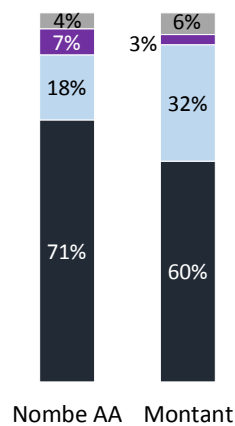
TOP 5 2017 T1 : France (6,1 Mds€, soit 74% du total), Royaume-Uni (742,6 M€, 9%), Royaume-Uni (660,8 M€, 8%), Roumanie (253 M€, 3%) et Pologne (109,2 M€, 1%).



## Avis d'attribution publiés par secteur, en montant (M€) et par an (08.2011 – 03.2017)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres

Données cumulées  
(01.2011 – 03.2017)



- ▶ Une majorité d'avis d'attribution fait référence au secteur Défense, en nombre et en montant (3 968 marchés, soit 27,58 Mds€).
- ▶ 990 AA liés au secteur « Soutien Général », soit 14,55 Mds€. Le résultat en montant dépend essentiellement des contrats d'externalisation passés par les pouvoirs adjudicateurs britanniques (12,39 Mds€ soit 85% du total « Soutien Général »).
- ▶ 398 AA font références à des marchés de sécurité, soit 1,31 Md€. Se distingue ici l'avis français publié au JOUE en janvier 2017 lié aux systèmes de protection d'accès et la sécurisation des sites de la défense « PASSDEF » (accord cadre d'un montant de 408,3 M€).
- ▶ Avec 240 AA (2,67 Mds€), le secteur « Autres » relève en majeure partie des marchés français (163 AA, soit 469 M€). Le marché (10 lots) notifiés à Eurotech International, portant sur la fourniture de pièces et outils au profit de l'AIA Clermont Ferrand, représente à lui seul un montant total de 298 M€. Toutefois, ce sont les deux marchés britanniques liés à l'approvisionnement de carburants qui prédominent en montant (respectivement 1,5 Md€ et 385 M€).

### UK : contrats d'externalisation

Les marchés publiés par les PA britanniques se distinguent par plusieurs contrats d'externalisation pluriannuels, relevant du secteur « Soutien Général » et « Autres ». Notons ainsi :

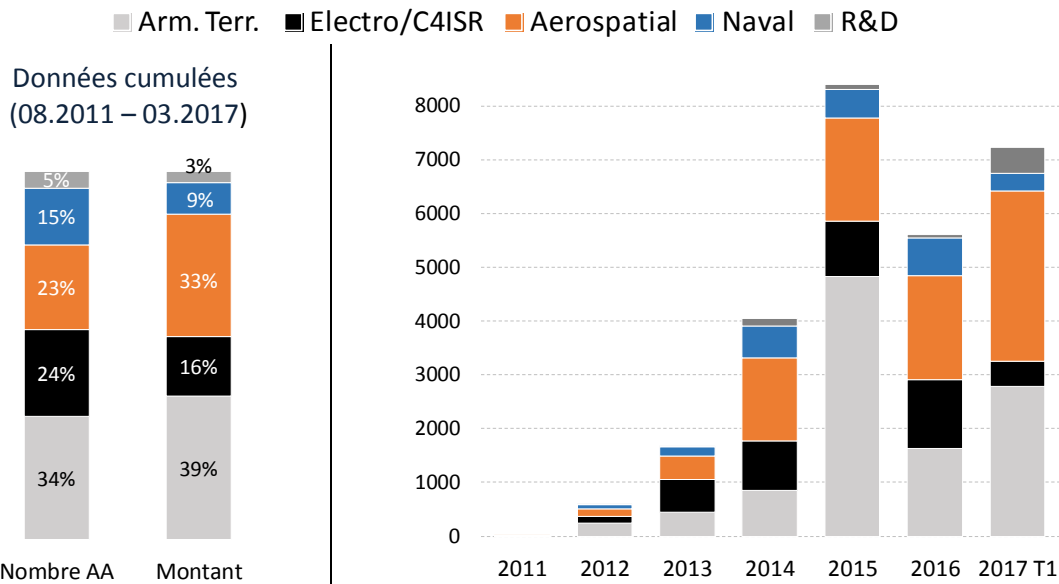
- Gestion de la logistique (Projet LCTS ; 1 AA ; 7,7 Mds€)
- Gestion des infrastructures du DIO (4 AA ; 1,37 Md€)
- Fourniture de services techniques (Contrats FATS ; 2 AA ; 894 M€)
- Approvisionnement en matière de carburants (2 AA ; 1,88 Md€)

### Top 10 : marchés hors secteurs « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	162335-2015	Projet Logistics Commodities Services Transformation	7 703	Leidos Supply Europe (UK)
UK	462014-2016	Contrat Bulk Fuels Framework Agreement	1 496	Multi fournisseurs
UK	324881-2012	Contrat FATS/4	638	Multi fournisseurs
UK	190736-2014	La gestion et la transformation de l'infrastructure de la défense nationale et internationale du Royaume-Uni (DIO)	506	Capita Business Services (UK)
FR	009476-2017	Protection d'accès et sécurisation des sites de la défense «PASSDEF».	408	Multi fournisseurs
UK	462015-2016	Fourniture de combustible à Singapour	385	BP Singapore (SG)
UK	241976-2014	Contrat Next Generation Estate	376	Landmarc Security Services (UK)
UK	005013-2015	Développement des structures régionales du Sud-Est et Ouest de l'Angleterre	310	Henry Brothers (UK)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañia Logistica de Hidrocarburos (ES)
FR	416625-2015	Pièces au profit de l'AIA Clermont Ferrand (10 lots)	298	Eurotech (FR)



## Avis d'attribution publiés pour le secteur « Défense », en montant (M€) et par an (08.2011 – 03.2017)



- Les contrats liés au segment « Armement terrestre » apparaissent majoritaires, en nombre et en montant (1 331 AA soit 10,8 Mds€). En nombre, les contrats allemands sont prédominants (474 AA, soit 36% du segment), et en montant, les marchés français (3,72 Mds€ soit 34%). La place française résulte de 3 marchés publiés au JOUE lors du premier trimestre 2017 (évolution de l'AASM pour 1,39 Md€ ; fourniture de véhicule type VLTP pour 787 M€ ; et MCO des véhicules type VBL/VB2L pour 246 M€).
- Segment Électro/C4ISR (936 AA, soit 4,45 Mds€) : en nombre, les marchés français, italiens et allemands totalisent 51% du total (481 AA). En montant, les contrats publiés par les PA français représentent à eux seuls 36% du total (1,6 Md€).
- Segment Aérospatial (914 AA, soit 9,15 Mds€) : en montant on constate la prédominance des contrats notifiés par des pouvoirs adjudicateurs français, représentant 54% du total, soit 4,97 Mds€ (dont 2,4 Mds€ cumulés pour les 5 principaux marchés).
- Segment Naval (606 AA, soit 2,38 Mds€) : les marchés français et allemands dominent en nombre (333 AA, soit 55% du total). Toutefois, seuls les contrats français franchissent le seuil des 1 Md€ (1,60 Md€, soit 67%).
- Segment R&D (181 AA, soit 817 M€) : les marchés français et italiens, liés principalement à des ETO, représentent 65% du total (117 AA). En montant (323,5 M€), relevons le marché italien notifié à Leonardo pour un montant total de 487 M€ et portant sur la phase d'étude et de conceptions de 3 hélicoptères d'attaque (remplacement des hélicoptères AW129 Mangusta).

### UK : privatisation du DSG

La branche d'activité du *Defence Support Group* (DSG) en charge du MCO et du support en service des véhicules, armes et systèmes de communication de l'armée de Terre britannique a été privatisée et reprise par Babcock International.

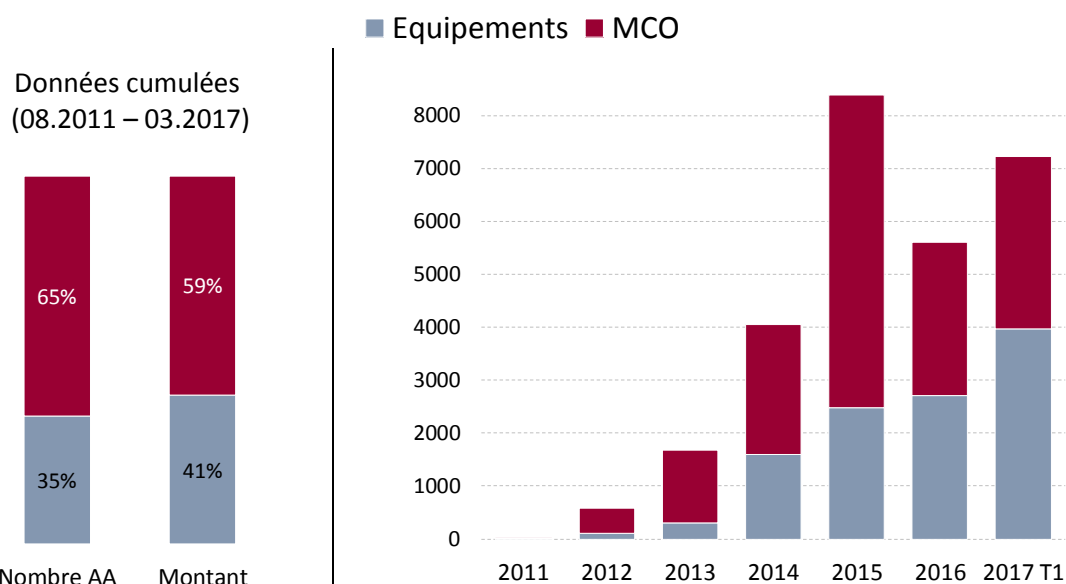
Contrat pluriannuel d'une durée de 10 ans, celui-ci est reconductible pour une période de 15 ans. Publié en février 2015, l'avis affiche un montant final de 1,8 Md€ (1,4 Md€) sur 10 ans (+tranche optionnelle de 5 ans).

### Top 10 : marché secteur « Défense »

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	040591-2015	MCO de véhicules	1802	Babcock International
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Défense (FR)
FR	097209-2017	Consommables aéronautiques (LORCA).	977	Thales (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	Renault Trucks Défense
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges pour VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
UK	276264-2015	Programme Scout SV : pièces de rechange	500	General Dynamics (UK)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
FR	108918-2017	Rénovation mi-vie Mirage 2000-D	344	Dassault Aviation (FR)



## Secteur « Défense » : AA publiés selon le type de marché, en montant (M€) et par an (08.2011 – 03.2017)



- Les marchés liés au Secteur « Défense » relèvent pour l'essentiel de contrats de MCO, en nombre et en montant (2 590 AA, soit 16,38 Mds€). Les marchés liés à l'acquisition d'équipements ne représentent que 1 378 AA, soit 11,19 Mds€. Néanmoins, une analyse par montant et par an fait ressortir le poids des marchés relatifs à l'acquisition d'équipements pour le premier trimestre 2017 (55% du montant 2017 T1), confirmant ainsi la tendance (18% des contrats liés à l'acquisition d'équipements en 2013, 39% en 2014, 30% en 2015 et 48% en 2016). De plus, notons que le premier trimestre 2017 enregistre déjà le montant total le plus important pour les acquisitions d'équipements (soit 3,97 Mds€).
- Relevons que le pourcentage de montant renseigné est de 80% pour les marchés d'équipement (1 153 lots sur 1 450) et de 71% pour les contrats MCO (2 234 lots sur 3 130).
- En montant, les avis français relatifs constituent les principaux marchés d'acquisition d'équipements militaires. Notons ainsi les contrats relatifs à l'évolution de l'armement modulaire AASM, l'acquisition de véhicules légers tactiques polyvalents non protégés (VLTP NP) et des prestations de formation des équipages de chasse (FOMEDEC). En outre, relevons les deux contrats aéronautiques italiens notifiés à Leonardo et portant sur la conception de 3 hélicoptères d'attaque (et phase d'étude) et l'acquisition d'avions T-346 A.
- Pour les AA liés à des prestations de MCO, relevons les avis d'attribution relatifs à l'externalisation des activités du DSG britannique (1,8 Md€) et au programme LORCA lié à la logistique aéronautique (977 M€).

### DK : programme VBCI

En décembre 2015, la *Danish Defence Acquisition and Logistics Organization* (DALO) a publié deux contrats distincts d'un montant de 697 M€ chacun (5,2 Mds DKK). Le premier contrat porte sur l'acquisition de 309 Piranha-5 (minimum 206 unités et max. 450) produits par GDELS Mowag. Le second a trait à la fourniture de pièces de rechange.

Les pouvoirs adjudicateurs danois précisent avoir reçu 5 offres issues de fournisseurs différents. Aucune information n'est en revanche communiquée concernant la sous-traitance.

### Top 10 : marchés « équipements de défense »

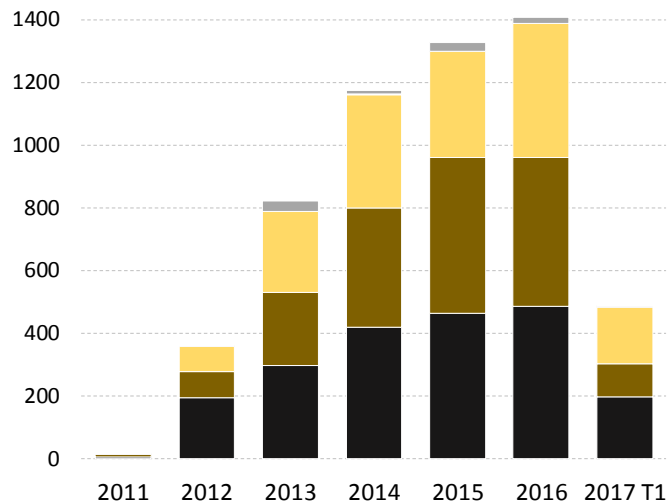
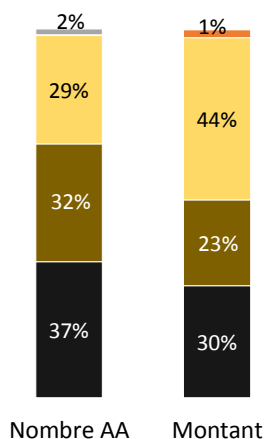
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Défense (FR)
FR	024830-2017	Acquisition de véhicules VLTP-NP	787	RTD (FR)
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
FR	024831-2017	Formation équipage de chasse (FOMEDEC)	534	Babcock Mission Critical Services (FR)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
IT	174180-2016	Avions d'entraînement T-346 A	314	Leonardo (IT)
DE	032100-2016	Modèle d'élévation global TanDEM-X	290	Airbus PS Geo (DE)
FR	429874-2014	Acquisition de lance-roquettes	229	SAAB Dynamics (SE)
UK	281619-2014	Gestion de formation du <i>Defence College of Technical Training</i>	228	Babcock Land (UK)
FR	011556-2016	Acquisition de bombes type Mk82	225	RWM Italia (IT)



## Avis d'attribution publiés par type de procédures privilégiées, en nombre et par an (08.2011 – 03.2017)

■ AA sans publication préalable ■ Restreintes ■ Négociées ■ Dialogue compétitif ■ N/R

Données cumulées  
(08.2011 – 09.2016)



- ▶ 62% des avis d'attribution font état au préalable d'un AM (3 442AA). En montant, cette part atteint 69% (32 Mds€). Parmi les AA relevant d'une procédure avec publication d'un AM, les États membres de l'UE privilégient les procédures restreintes (1 784 AA, 32%), suivies des procédures négociées (1 647 AA, 29%).
- ▶ La procédure sans publication au préalable d'un avis de marché a été mobilisée pour 2 062 AA, soit 37% du total (13,98 Mds€). Toutefois, relevons certains pays qui privilégient cette procédure : l'Italie (83%), le Portugal (80%), la Roumanie (64%) et le Danemark (56%). Enfin, notons que le recours à cette procédure n'est pas justifié dans 388 cas, soit 19% des avis. Or, il s'agit essentiellement d'AA publiés par les PA italiens (163 AA).
- ▶ Pour les marchés liés à notre secteur « Défense », la procédure sans publication au préalable d'un avis de marché atteint un total record de 42% (soit 1 684 AA). Cette part n'est que de 26% (260 AA) pour les contrats relatifs au secteur « Soutien Général », 20% (79 AA) pour les AA « Sécurités » et 16% pour « Autres ».
- ▶ Les AA ne spécifiant pas la procédure mobilisée (92 AA, 129,9 M€) proviennent en majorité de l'agence fédérale allemande HIL-*Heeresinstanzsetzungslogistik* (54 AA). Néanmoins évoquons également l'avis d'attribution letton relatif à l'acquisition de systèmes radio-tactiques (67,4 M€, fournisseur Harris Corp).

### DE : agence HIL

Créée en février 2005 sous la forme d'un Partenariat Public-Privé, HIL est devenue agence fédérale du ministère de la Défense en 2013 (État unique actionnaire).

Employant 1 800 personnes, HIL a pour mission d'assurer la disponibilité opérationnelle des systèmes d'armes terrestres (objectif : capacité opérationnelle >70%).

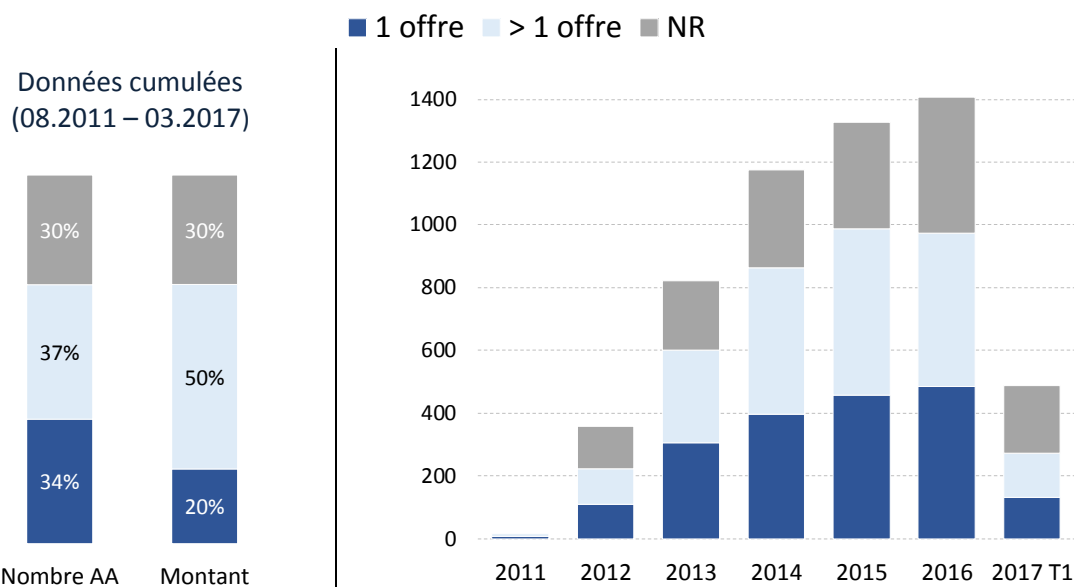
L'agence HIL est renseignée comme le pouvoir adjudicateur pour 385 AA, soit 46% des marchés « Défense » allemands. Or, peu d'informations sont communiquées par ce dernier et notamment les informations relatives à la valeur finale du contrat.

### Top 10 : marchés notifiés sans publication d'un AM

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
FR	030481-2017	Armement air-sol modulaire (AASM).	1393	Safran Electronics & Defense (FR)
UK	276264-2015	Programme Scout SV : MCO	500	General Dynamics (UK)
IT	046528-2017	Hélicoptère d'attaque (phase d'étude et de conception de 3 unités)	487	Leonardo (IT)
FR	108918-2017	Rénovation mi-vie Mirage 2000-D	344	Dassault Aviation (FR)
IT	174180-2016	Acquisition d'avions d'entraînement T-346 A	314	Finmeccanica (IT)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
FR	050808-2017	Rénovation mie-vie SCALP-EG	269	MBDA (FR)
DE	032100-2016	Modèle d'élévation global TanDEM-X	290	Airbus PS Geo (DE)
FR	044942-2017	Régénération VBL/VB2L	246	Panhard Général Défense
DE	292903-2015	MCO de 8 patrouilleurs maritimes P-3C Orion	236	P-3C Mid-Life Upgrade Consortium (DE)



## Avis d'attribution publiés selon le nombre d'offres reçues, en nombre et par an (08.2011 – 03.2017)



- Sur la période 2011-2017, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne ont réceptionné plusieurs offres dans 37% des cas, soit pour 2 043 AA (50% en montant, soit 23,1 Mds€). Si cette part est passée de 30% en 2012 à 40% en 2015, on constate une tendance qui part à la baisse depuis 2016 (35%) et qui se confirme au premier trimestre 2017, avec un point bas historique à 29%.
- Notons que les avis d'attribution faisant état de la réception d'une seule offre atteignent un taux de 34% en nombre, soit 1 889 AA (20% en montant, 9,34 Mds€). Cette part est toutefois majoritaire pour les 11 pays suivants : Grèce (100%), Espagne (100%), Chypre (100%), Roumanie (77%), Lettonie (71%), Hongrie (70%), Bulgarie (68%), Lituanie (65%), Slovaquie (58%), Croatie (57%), Estonie (55%).
- Remarquons que la part des avis d'attribution non renseignés sur la partie « réception des offres » est élevée (1 664 AA, 13,68 Mds€). Or, une analyse, par an et par nombre, montre que la situation évolue peu (entre 25 et 30% depuis 2013) sauf, pour le premier trimestre 2017 (44%, soit 217 AA). Enfin, relevons que la part N/R dépasse les 50% pour le Portugal (93%), la Finlande (80%), l'Italie (74%) et le Danemark (63%).
- Un focus sur notre secteur « Défense » met en exergue la prépondérance des AA ayant réceptionné une seule offre (36%, soit 1 446 AA). Ceux ayant réceptionné plusieurs offres ne représentent qu'une part de 31% des cas (1 205 AA). Enfin, la part non renseignée est de 33% (1 317 AA).

### IT : AA peu concurrentiels ?

Les pouvoirs adjudicateurs italiens ont eu recours aux procédures sans publication au préalable d'un AM dans 83% des cas, soit 455 AA sur un total de 549 avis d'attribution.

De plus, en cas de mobilisation des procédures avec publication au préalable d'un AM, on constate que les PA italiens ont réceptionné plusieurs offres dans 64% des cas (soit 60 AA, sur un total de 93 avis d'attribution).

Ainsi, sur un total de 549 AA, seulement 60 ont fait l'objet d'une réelle concurrence (soit 11%).

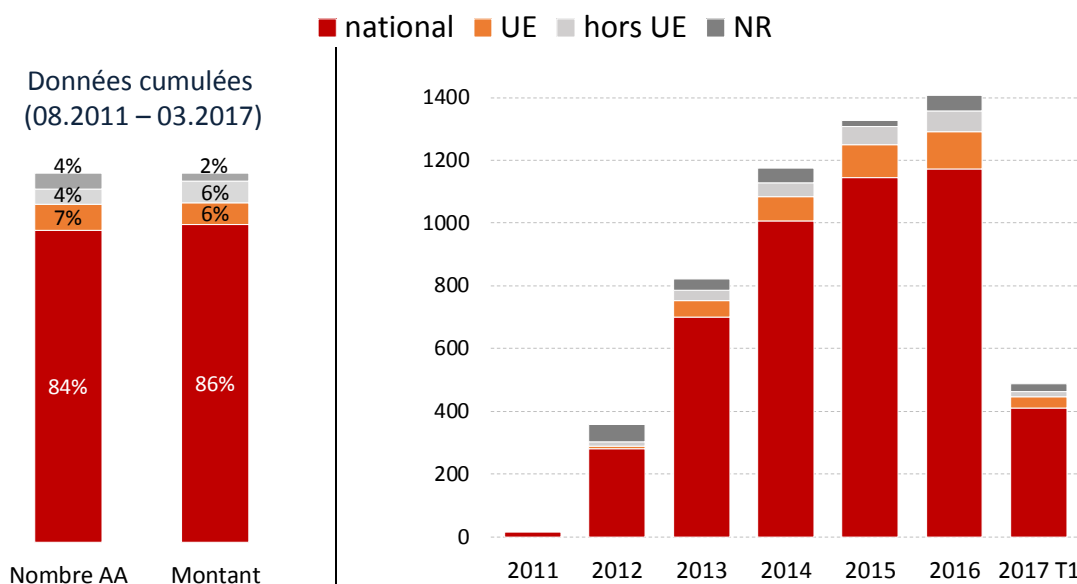
### AA avec publication d'un AM ayant réceptionné 1 offre

PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
UK	281619-2014	Gestion de formation du <i>Defence College of Technical Training</i>	228	Babcock Land (UK)
FR	048912-2017	MCO Falcon F200	201	Sabena Technic FNI (FR)
PL	325865-2015	Service de transport aérien et de fret	184	LOT et Polfrost (PL)
FR	052849-2015	MCO avions F200 Gardian et CN 235 et hélicoptères Alouette III	113	Sabena Technics FNI (FR)
UK	222969-2013	Equipement de maintenance	100	Briggs Equipment (UK)
FR	038683-2017	MCO système Félin	87	Safran Electronics & Defense
UK	256566-2015	Pièces de rechange VCI	86	Cook Defence Systems (UK)
DE	255640-2016	Scanner de sécurité QPS200	82	Rohde & Schwarz (DE)
UK	014386-2017	MCO Destroyer Type 45	79	BAE Systems Surface Ships
RO	026614-2017	Acquisition systèmes radio Harris	79	Harris Corporation (US)





## Avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs, en nombre et par an (08.2011 – 03.2017)



- Sur la période étudiée, les pouvoirs adjudicateurs des États membres de l'Union européenne privilégient à hauteur de 84% la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national soit 4 728 AA (86% en montant, 39,74 Mds€). Cette situation est particulièrement vraie pour le Top 5 EMUE (93% des AA contre 67% pour les autres EMUE) cf. p. 18. Une analyse par nombre et par an révèle une situation sans évolution majeure.
- 7% des avis d'attribution (399 AA) font état de la notification d'un marché à un fournisseur localisé sur le territoire européen. Dans ce cas, les fournisseurs sélectionnés sont localisés principalement en Allemagne (90 AA soit 23%), au Royaume-Uni (54 AA, 14%), en France (43 AA, 11%), en Suède (36 AA, 9%), en Belgique (24 AA, 6%), aux Pays-Bas (23 AA, 6%) et en Espagne (22 AA, 6%). Enfin, seulement 4% des AA font état de la sélection d'un fournisseur localisé hors du territoire de l'UE (237 AA). Il s'agit essentiellement d'entreprises américaines (127 AA, 54%), et, dans une moindre mesure, suisses (39 AA, 16%), israéliennes (17 AA, 7%) et canadiennes (14 AA, 6%).
- Pour les marchés relevant de notre secteur « Défense », remarquons que la sélection d'un fournisseur localisé sur le territoire national est de 82% (3 221 AA sur un total de 3 928 AA), soit un taux inférieur à la moyenne générale. En effet, dans ce cas, la part d'entreprises sélectionnées qui sont localisées sur un autre territoire européen est de 8% (336 AA) et hors de l'UE est de 5% (216 AA). La part N/R est de 5% également (195 AA).

### Filiales européennes

Bien que seulement 4% des AA ont été notifiés à des fournisseurs localisés hors de l'UE, cette part est plus élevée si l'on intègre les filiales européennes de groupes étrangers.

Ainsi, à titre d'exemple, les PA britanniques ont sélectionné un fournisseur localisé sur le territoire américain dans moins de 1% des cas. Si l'on intègre à ces données les filiales britanniques des groupes américains (exemple : Lockheed Martin UK, General Dynamics UK, Boeing Defence UK, Raytheon Systems Ltd, Parker Hannifin Ltd, etc.) cette part est alors supérieure à 15%.

### Top 10 : marchés attribués à des fournisseurs non nationaux

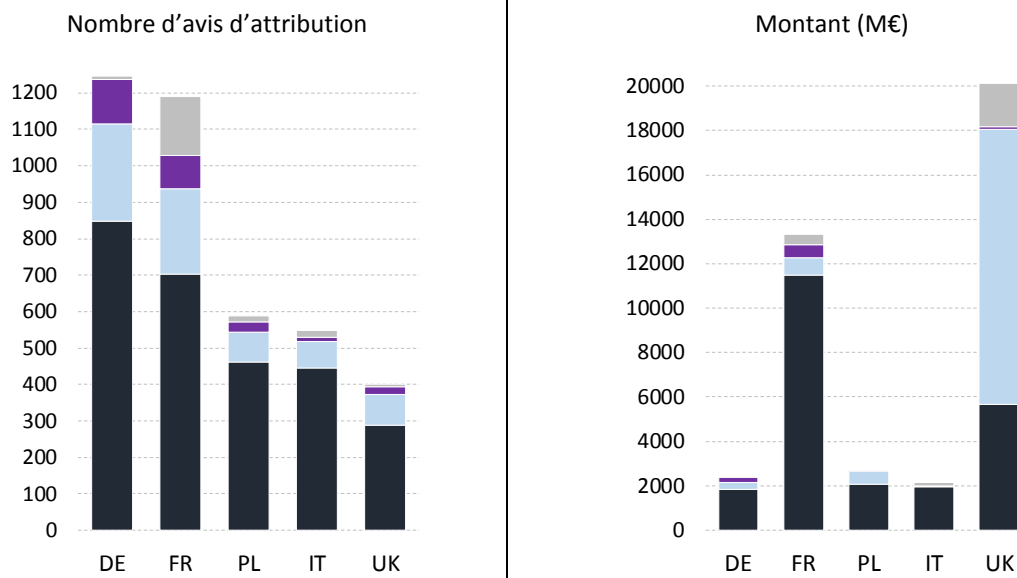
PA	N° doc	Description	M€	Fournisseur
DK	443533-2015	Acquisition de VBCI Piranha 5	697	GDELS (CH)
DK	443532-2015	Pièces de rechanges (VBCI)	697	GDELS (CH)
UK	462015-2016	Fourniture de combustible (lieu Singapour)	385	BP Singapore (SG)
UK	153621-2015	Acquisition d'un oléoduc et du système de stockage	310	Compañía Logística de Hidrocarburos CLH (ES)
FR	011556-2016	Fourniture de bombes type Mk82	225	RWM Italia (IT)
UK	152279-2015	Canon CTA de 40mm	200	CTA International (UK)
UK	117400-2017	Services de restauration (hors UK)	193	Ecolog International (DE)
DK	456487-2016	Rénovation à mi vie des chars Leopard 2	112	KMW (DE)
FR	400011-2015	MCO hélicoptères LYNX MK4	104	Westland Helicopters Limited (UK)
RO	013368-2016	Système missiles anti-char	92	EuroSpike (DE)



## TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés par secteur

(08.2011 – 03.2017)

■ Défense ■ Soutien Général ■ Sécurité ■ Autres



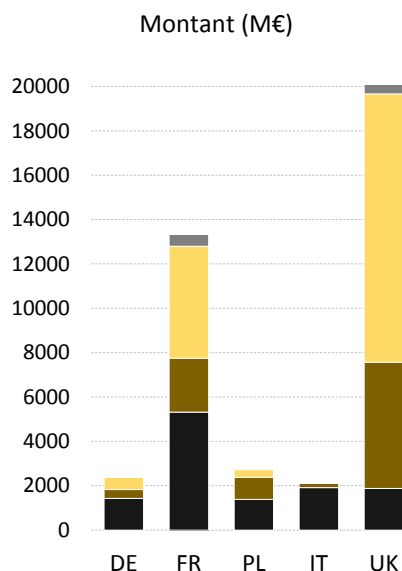
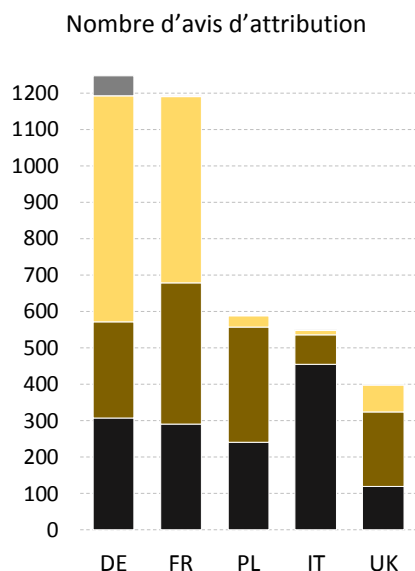
En nombre, le TOP 5 EMUE a majoritairement publié des avis relatifs au secteur « Défense » (entre 58% et 81%). Le constat est similaire en montant, sauf pour le Royaume-Uni (28%). En effet, les pouvoirs adjudicateurs britanniques se distinguent par la publication de contrats liés essentiellement au secteur « Soutien Général » (62%). Enfin, si l'Allemagne est le principal PA en matière de Défense (849 AA), la France occupe la 1<sup>ère</sup> position en montant (11,5 Mds€) suivie du Royaume-Uni (5,68 Mds€).

- ▶ **Allemagne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 849 AA soit 68% des publications (1,85 Md€, soit 78%). Parmi eux, 79% des contrats (672 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (64% en montant, soit 1,18 Md€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (474 AA, soit 56% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (155 AA, soit 18%).
- ▶ **France** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 703 AA soit 59% des publications (11,5 Mds€, soit 86%). Parmi eux, 65% des contrats (454 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (56% en montant, soit 6,45 Mds€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Électro/C4ISR (214 AA, soit 30% des marchés « Défense »), devant le segment Naval (178 AA, soit 25%).
- ▶ **Pologne** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 461 AA soit 78% des publications (2,08 Mds€, soit 76%). Parmi eux, 66% des contrats (305 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (62% en montant, soit 1,29 Md€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (168 AA, soit 36% des marchés « Défense »), devant le segment Aérospatial (120 AA, soit 26%).
- ▶ **Italie** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 446 AA soit 81% des publications (1,94 Md€, soit 90%). Parmi eux, 64% des contrats (286 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (44% en montant, soit 848,14 M€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Aérospatial (145 AA, soit 33% des marchés « Défense »), devant le segment Électro/C4ISR (132 AA, soit 30%).
- ▶ **Royaume-Uni** : Les AA relatifs au secteur « Défense » représentent 288 AA soit 72% des publications (5,68 Mds€, soit 28%). Parmi eux, 68% des contrats (196 AA) relèvent de marchés de prestations de MCO (77% en montant, soit 4,35 Mds€). Enfin, on constate la prédominance des marchés liés au segment Armement terrestre (83 AA, soit 29% des marchés « Défense »), devant le segment Électro/C4ISR (74 AA, soit 26%).



## TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon le type de procédures privilégiées (08.2011 – 03.2017)

■ AA sans publication préalable ■ Restreintes ■ Négociées ■ Dialogue compétitif ■ N/R

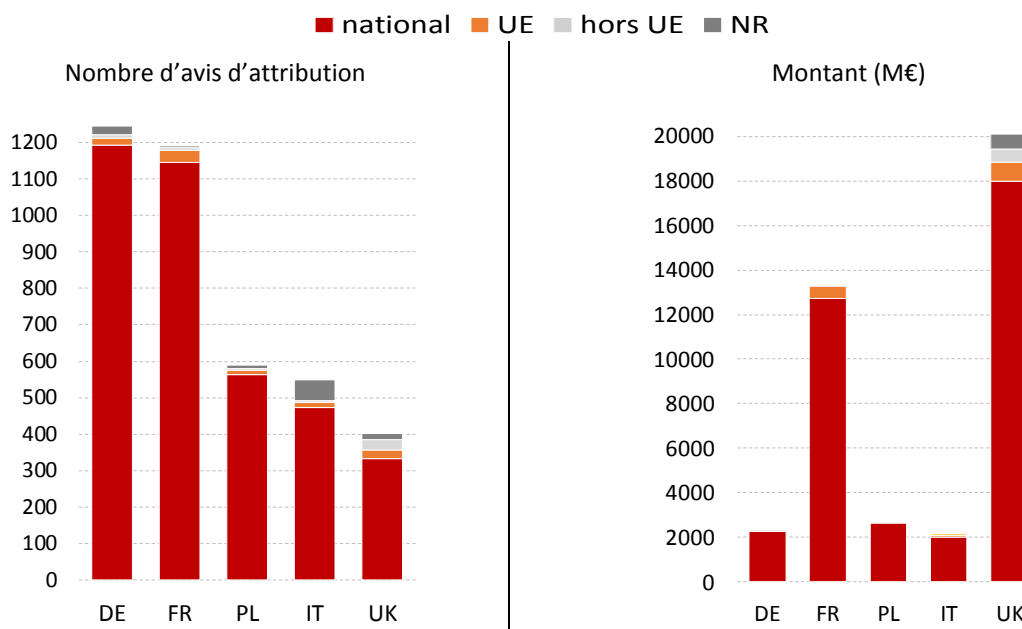


Le TOP 5 EMUE a mobilisé en majorité des procédures avec publication au préalable d'un avis de marché (entre 59% et 75% des AA), sauf pour l'Italie (16% des AA). En montant, la Pologne et l'Allemagne rejoignent l'Italie (respectivement 51%, 60% et 90% des AA ne font pas l'objet d'une publication au préalable d'un AM).

- ▶ **Allemagne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 29% des cas, soit 307 AA (60% en montant, soit 1,43 Md€). Un taux similaire pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (74% en montant). A noter que le pouvoir adjudicateur HIL (cf. encadré p.13) met en œuvre la procédure négociée pour 84% de ses marchés Enfin, 35% des avis font état de la réception d'une seule offre (41% pour les AA « Défense »).
- ▶ **France** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 24% des cas, soit 292 AA (40% en montant, soit 5,32 Mds€). Un taux qui monte à 34% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (45% en montant). Enfin, 27% des avis font état de la réception d'une seule offre (28% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Pologne** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 41% des cas, soit 242 AA (51% en montant, soit 1,38 Md€). Un taux qui monte à 43% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (60% en montant). Enfin, 41% des avis font état de la réception d'une seule offre (45% pour les AA « Défense »).
- ▶ **Italie** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 93% des cas, soit 455 AA (90% en montant, soit 1,92 Md€). Un taux qui descend à 86% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (94% en montant). Enfin, 15% des avis font état de la réception d'une seule offre (similaire pour les AA « Défense »).
- ▶ **Royaume-Uni** : recours à la procédure sans publication au préalable dans 30% des cas, soit 120 AA (9% en montant, soit 1,88 Md€). Un taux qui monte à 37% pour les marchés liés à notre secteur « Défense » (27% en montant). Enfin, 23% des avis font état de la réception d'une seule offre (26% pour les AA « Défense »).



## TOP 5 EMUE : avis d'attribution publiés selon la localisation des fournisseurs (08.2011 – 03.2017)



Le Top 5 EMUE sélectionne dans une grande majorité des cas un fournisseur localisé sur leur territoire national. En nombre d'AA, ce taux dépasse les 90% sauf pour le Royaume-Uni et l'Italie (respectivement 86% et 83%). En outre, les PA italiens se distinguent par un pourcentage relativement élevé d'avis non renseignés sur ce point (11%).

- ▶ **Allemagne** : sélection dans 96% des cas (1 195 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire allemand (2,29 Mds€). Pour environ 25% des lots (en nombre et en montant), les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Diehl, KMW et Rheinmetall. Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché allemand sont principalement situés en Autriche (7 lots, 0,7 M€), aux États-Unis (5 lots, 23,2 M€), au Canada (2 lots, 3,7 M€), en Italie (2 lots, 3,5 M€) et en Grèce (2 lots, 1,2 M€).
- ▶ **France** : sélection dans 96% des cas (1 147 AA) d'un fournisseur localisé sur le territoire français (12,72 Mds€). Pour environ 10% des lots, les opérateurs économiques sélectionnés correspondent aux groupes Airbus Defence&Space, Thales, DCNS, Safran et Dassault Aviation (>45% en montant). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché français sont principalement situés en Belgique (10 lots, 25,5 M€), au Royaume-Uni (6 lots, 212,5 M€), en Allemagne (6 lots, 13 M€), en Italie (4 lots, 226,7 M€) et aux États-Unis (3 lots, 13 M€).
- ▶ **Pologne** : sélection dans 95% des cas (562 lots) d'un fournisseur localisé sur le territoire polonais (2,65 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché polonais sont principalement situés en Allemagne (6 lots, 4,7 M€), en République tchèque (5 lots, 14,4 M€) et aux États-Unis (2 lots, 45,3 M€).
- ▶ **Italie** : sélection dans 86% des cas (472 lots) d'un fournisseur localisé sur le territoire italien (2,02 Mds€). Pour environ 25% des lots les opérateurs économiques sélectionnés correspondent au groupe Leonardo (>60% en montant). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché italien sont principalement situés au Royaume-Uni (5 lots, 11,2 M€), en Allemagne (5 lots, 8,5 M€), au Danemark (2 lots, 36,7 M€), aux États-Unis (2 lots, 1 M€) et en Belgique (1 lot, 16,7 M€). Notons toutefois un taux élevé d'avis non renseignés (58 lots soit 12% dont 49 liés au MCO aéronautique).
- ▶ **Royaume-Uni** : sélection dans 83% des cas (333 lots) d'un fournisseur localisé sur le territoire britannique (18 Mds€). Les fournisseurs non nationaux ayant remporté un marché britannique sont situés principalement aux États-Unis (14 lots, 84,6 M€), en Allemagne (8 lots, 263,5 M€), en France (4 lots, 207 M€), en Suède (3 lots, 55 M€) et en Suisse (3 lots, 13,8 M€).



## Annexe : sectorisation et segmentation des avis d'attribution

		Fournitures et services liés aux équipements militaires	Fournitures et services relevant des activités de MCO
Services et équipements de <u>défense</u>	>> Aero	<b>Air</b> Aéronefs et spatonefs militaires Formation et simulation dans le domaine de l'air	Services de réparation et d'entretien des aéronefs et spatonefs militaires Services de réparation relatifs aux aéronefs et à d'autres équipements (moteurs...)
		<b>Missiles</b> Missiles air-air, missiles sol-air, missiles air-sol, missiles mer-mer, missiles mer-sol	Services de réparation et d'entretien
		<b>Satellites</b> Satellites	Services de réparation liés aux satellites
	>> Terre	<b>Véhicules Génies Shelters</b> Véhicules militaires (blindé, tactique, robotisé) Formation et simulation dans le domaine des véhicules militaires	Pièces connexes, pièces détachées et accessoires pour véhicules et moteurs de véhicules Services de réparation et d'entretien de véhicules militaires et d'équipements associés et de services connexes Services de réparation et d'entretien de véhicules
		<b>Équipements individuels</b> Équipement individuel et de soutien (uniformes, casques, gilets pare-balles) Équipements NRBC	Services de réparation et d'entretien des équipements individuels et de soutien
		<b>Armes Munitions explosifs</b> Explosifs, Armes à feu légères, Munitions d'armes à feu et de guerre, pièces pour arme à feu et munitions Formation et simulation dans le domaine des armes à feu et des munitions	Services de réparation et d'entretien des armes à feu et des munitions
	>> Naval	Navires de guerre Formation et simulation dans le domaine des navires de guerre	Pièces connexes et pièces détachées Services de réparation et d'entretien des navires de guerre
	>> Électro/C4ISTAR	Instrument et équipements de commande et de contrôle Systèmes électroniques militaires Appareils de détection électronique Instrument et matériel de navigation Équipements maritimes électroniques Systèmes radars Appareils émetteurs de radiotéléphonie, radiotélégraphie de radiodiffusion et de télévision Appareils de détection et d'analyse militaire Réseaux militaires Matériels de télécommunication Fournitures électroniques, électromécaniques et électrotechniques Logiciels et systèmes d'information militaire Services de technologie de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui Instrument d'optiques (jumelles, lunettes de visée, lunettes de vision nocturne)	Services de réparation et d'entretien des systèmes électroniques et réseaux militaires Services de réparation d'entretien et services connexes relatifs aux ordinateurs, au matériel de télécommunication et au matériel audiovisuel à des fins militaires Services de réparation des systèmes radars
	>> R&D	Services de recherches et développements et services de conseils connexes (Recherche expérimentale, conseil en R&D, R&T militaires, études et démonstrations techniques, Test et évaluation)	



Services et équipements de <u>sécurité</u>	>> Véhicules	Véhicules spécialisés : ambulances, véhicules de sauvetage, véhicules de transport de patients, voitures de police, véhicules de lutte contre l'incendie
	>> Air Traffic Control	Équipements aéroportuaires : contrôle du trafic aérien, équipements de tour de contrôle, simulation et formation du contrôle du trafic aérien
	>> Surveillance Gardiennage Alerte	Systèmes et appareils de surveillance et de sécurité d'infrastructures (type surveillance vidéo) Services de gardiennage et de sécurité DéTECTEURS de fumée, de gaz Systèmes électroniques et sonores d'alerte à la population
	>> Équipements individuels	Équipements de police : uniformes de polices, armes à feu, gilets pare-balles... Équipements de lutte contre l'incendie, de sauvetage et de sécurité : extincteurs, systèmes d'extinctions d'incendies... Uniformes de pompiers
Autres	>> Matières premières	Carburant, minerais de métaux
	>> Véhicules	Véhicules d'avitaillement, tracteurs d'avions
	>> Santé	Matériels médicaux, pharmaceutiques et produits de soins personnels
	>> Outils et machines	Outils ou pièces servant à l'entretien des systèmes d'arme au profit des ateliers industriels
	>> Instruments de mesures (nucléaire)	Instrument d'évaluation nucléaire
Soutien général	>> Véhicules	Véhicules logistiques (autobus publics, cars, camions, fourgonnettes) Véhicules spécifiques autres que de défense (jeep, break, berlines)
	>> IT&Télécom	Ordinateurs de bureau, fax, vidéoprojecteurs, imprimantes Équipements de télécommunication destinés aux personnels des armées Matériels électriques destinés aux infrastructures Logiciels (archivage, comptabilité...) Système de courrier électronique
	>> Restauration	Services et produits liés à la restauration
	>> Entretien des locaux	Services de nettoyage des locaux Entretien des locaux (ventilation, climatisation, chauffage...)
	>> Logistique	Mise à disposition de personnels Services de transport Citernes, réservoirs, et conteneurs liés à des activités de soutien logistique

